

## คำนำ

“เศรษฐกิจพอเพียง” เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสซึ่งแนะนำทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยมานานกว่า 25 ปี เกี่ยวกับแนวทางการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียงและปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ ให้ดำเนินไปใน “ทางสายกลาง” โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์

การขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง มีเป้าหมายหลักเพื่อสร้างเครือข่ายเรียนรู้ให้มีการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้เป็นกรอบความคิด เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตลอดจนเบ恩ส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของคนไทย ทุกภาคส่วนด้วยความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ประชาชนทุกคนสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม และปลูกฝังปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ในการดำเนินชีวิตให้อยู่บนพื้นฐานความพอเพียง การขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการเสริมพลังให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปได้อย่างมั่นคงภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ด้วย การสร้างฐานรากทางเศรษฐกิจและสังคมให้เข้มแข็งรักษาความสมดุลของทุนและทรัพยากรในมิติต่างๆ ทำให้สามารถปรับตัวพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างเท่าทัน และนำไปสู่ความอยู่เย็นเป็นสุขของประชาชนชาวไทย

“บันทึก...ความพอเพียง” เป็นประสบการณ์ที่ผู้เขียนได้มีโอกาส รับรู้และสัมผัสถึงงานหรือกิจกรรมที่บุคคล ชุมชน องค์กร นำไปเป็นแนวคิดและปฏิบัติ หากได้รับการเผยแพร่คงจะเป็นประโยชน์ไม่มาก ก็น้อยในการสร้างความรู้ความเข้าใจหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันจะนำไปสู่การขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

(นายอัน奴ชือสุวรรณ)  
รองผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## สารบัญ

### ...ปรับทักษะความพอเพียง

1	เดินตามทางแห่งความ “พอ” .....	6
2	แก่แล้วแห่งความพอเพียง .....	10
3	รู้จักคำว่า “พอ” .....	14
4	เดินที่ละก้าว กินข้าวทีละคำ .....	18
5	บันได 3 ขั้นแห่งการพัฒนา .....	22
6	เข้าใจความต่าง สร้างทางสู่ความสำเร็จ .....	26
7	รู้ใจตนเพื่อความทุกข์ .....	32
8	พัฒนาคนบนความเข้าใจ .....	38
9	“พอเพียง” พุดได้ ทำได้ .....	42
10	คุณธรรมนำความรู้ .....	50
11	วางแผนชีวิต พิชิตความจน .....	56

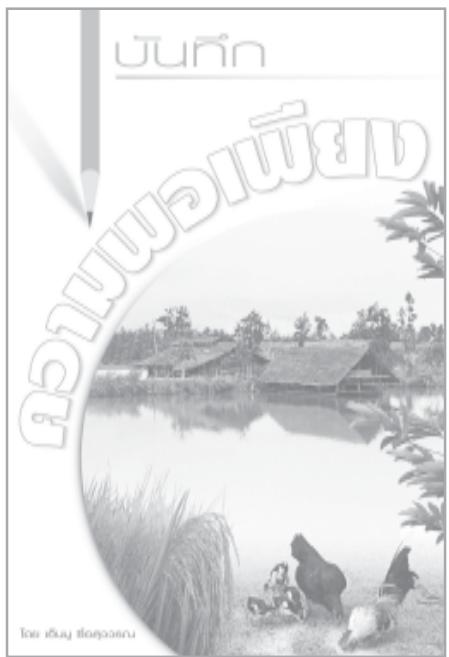
### ...ให้ยิ่งบองความพอเพียง

12	สุขแท้แค่รู้ “พอ” .....	62
13	เปลี่ยนความคิด ผลิตความรู้ .....	66
14	มรดกความคิด อ.จำเนียร สารานุค .....	72
15	วิถีแห่งความสุขที่ยั่งยืน .....	78
16	รู้ตน พึงตน บันความเข้าใจ .....	84
17	แผนชุมชน...แผนชีวิตที่รู้เท่าทัน .....	88
18	ความยากจนกับการบูรณาการ .....	92
19	ห้องเรียนชุมชน โดยชุมชน เพื่อชุมชน .....	96

20	ภูมิปัญญาต้นกล้าแห่งความยั่งยืน .....	102
21	คิดใหม่ ทำใหม่ รู้เข้าใจในความพอเพียง .....	108
22	ธ.ก.ส. ร่วมปลูกต้นไม้ในใจคน .....	116
23	ห้องเรียนยั่งยืน พลิกฟื้นชุมชน .....	124
24	อาหารไทย คุณค่าแห่งความเป็นไทย .....	130
25	เกษตรกรพันธุ์ใหม่ต่อเมือง .....	136
26	สร้างสุขยั่งยืน บนพื้นฐานความพอเพียง .....	144
27	เกษตรอินทรีย์ วิถีพอเพียง .....	152
28	ค้นคิด พัฒนา เพิ่มมูลค่าเกษตรไทย .....	156
29	ปากพูน ชุมชนแห่งการริเริめทางปัญญา .....	160
30	สังคมอุดมความ “สุข” .....	168

### ...สายตาโลกแห่งความพอเพียง

31	ด้วยความสุขบนดินแดนเทือกเขาทิม拉ัย .....	176
32	GNH แนวคิดและประสบการณ์จากภูฏาน .....	184
33	บทพิสูจน์ความสำเร็จหมายเลขอ 8 .....	192
34	วิวัฒนาการແಡນങ്കර .....	198
35	เรียนรู้ความพอเพียงผ่านองค์กร...กรณีนำศึกษา .....	206
36	ความต่างระหว่างบุญนิยมและทุนนิยม .....	212
37	พอเพียงระดับมหาวิทยาลัย .....	218
38	รหัสพัฒนาใหม่ เมื่อโลกต้องเปลี่ยนแปลง .....	224
39	GCK รหัสพัฒนาใหม่สู่วิถีพอเพียง .....	232
40	พัฒนาบทบาทสายกลาง .....	238
41	เพื่อสังคมอยู่เย็นเป็นสุข .....	244



...บันทึกแห่งความพอเพียง

# ເດືອນຕາມກາງແຫ່ງຄວາມ “ວົງ”

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2548 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) และสมาคมสินเชื่อเกษตรภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก (APRACA) ได้ร่วมมูล gele ล้ำฯ ถวายรวงข้าวท้องคำแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อเป็นของที่ระลึกเฉลิมพระเกียรติสำหรับพระองค์ที่ทรงนำชนบทให้วัฒนา โดยทรงมีพระราชดำรัสชี้แนะนำทาง



การดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยมาโดยตลอดยาวนานกว่า 25 ปี ตั้งแต่ก่อนเกิดวิกฤตเศรษฐกิจและภัยหลังก็ทรงเน้นย้ำแนวทางแก้ไข ให้รอดพันและดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงยั่งยืนนายไตร拉斯โกลกาภิวัตน์ ด้วยปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง”

ธ.ก.ส. ในฐานะสถาบันการเงินเพื่อพัฒนาชนบท ซึ่งมีเครือข่ายดำเนินงานทั่วประเทศและเกี่ยวข้องกับเกษตรกรรมมากกว่า 5 ล้านครัวเรือน รวมทั้งพนักงาน ธ.ก.ส. ประมาณ 13,000 คน จึงเป็นการสมควรอย่างยิ่งที่จะได้น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหลักในการดำเนินงานของธนาคาร และร่วมซึ่งแนวทางดังกล่าวสู่พื้นที่น่องเกษตรกร โดยมีพนักงาน ธ.ก.ส. ที่มีดีถือแนวคิดนี้เป็นแนวปฏิบัติทั่วไปควบคู่ไปร่วมกับเกษตรกรกลุ่มค้า

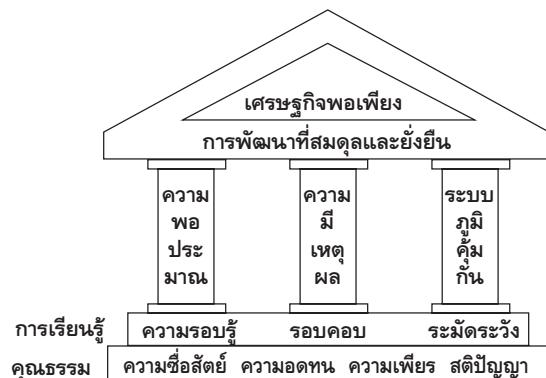
ในปัจจุบันมีประชาชนจำนวนมากที่มักมีคำถามและข้อสงสัยหลายประดีน เช่น การกระทำอย่างไรจึงจะเป็นเศรษฐกิจพอเพียง ควรจะเริ่มต้นจากอะไร จะประยุกต์ใช้ในสังคมแต่ละระดับ เช่น รายบุคคล ชุมชน และสังคมรวมทั้งรัฐบาลได้อย่างไร ใช้ได้กับคนทุกวัยและทุกศาสนา หรือไม่ คำถามต่างๆ เหล่านี้ไม่ค่อยจะมีคำอธิบายหรือข้อซึ้งแจงที่ชัดเจน แพร่หลาย ผู้เขียนมีโอกาสเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เมื่อหลายเดือนก่อน จึงได้รับมติที่ประชุมว่า ร.ก.ส. ซึ่งมีหนังงานจำนวนมากอยู่ในพื้นที่และใกล้ชิดกับชาวบ้านน่าจะเป็นลือที่ดีในการตอบชี้แจงคำถามดังกล่าวได้ ประกอบกับแนวทางพัฒนาอุปกรณ์ด้านการศึกษา กำลังดำเนินการอยู่ในขณะนี้ เช่น หลักสูตรสังคมชีวิต โรงเรียนเกษตรอินทรีย์ โรงเรียนทำกินทำใช้ โครงการจัดทำแผนชุมชน และธนาคารชุมชน ล้วนแต่เป็นไปตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอยู่แล้ว

ก่อนอื่นทุกคนควรมีความรู้ความเข้าใจว่าปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงคืออะไร องค์ประกอบหลักของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นอย่างไร เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์ในการตอบคำถามต่างๆ ได้ และนำแนวคิดหลักเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้กับวิถีชีวิตของตนเองและครอบครัวได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมสมต่อไป

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินชีวิตและวิถีปฏิบัติของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ครอบครัว ชุมชน จนถึงระดับรัฐ ทั้งในการพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปทางสากล โดยเน้นการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์

ความพอเพียง หมายถึง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และระบบภูมิคุ้มกันต่อผลกระทบใดๆ จากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก ทั้งนี้ ต้องอาศัยความรอบรู้ ความรอบคอบ และความรับมัดระวังในการนำวิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผนและดำเนินการ ทักษัณต่อน

ขณะเดียวกัน จะต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่รัฐ นักทฤษฎีและนักธุรกิจในทุกระดับ ให้มีลัทธิใน คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต มีความรอบรู้อย่างเหมาะสม และดำเนิน ชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติปัญญา เพื่อให้สมดุลและพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านวัฒนธรรม สังคม ลัทธิ เวลา ล้อม และวัฒนธรรม จากโลกภายนอก ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ อาจเขียนเป็นภาพได้ดังนี้



ตัวอย่างกิจกรรมในหมู่บ้านเศรษฐกิจชุมชนเพื่อต้นเอง จากรายงานผลการวิจัยโครงการเชื่อมเครือข่ายหน่วยงานเพื่อประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในระดับครัวเรือนและชุมชน (โดยมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา) สรุปได้ดังนี้

ก. ความพอประมาณ

1. ปลูกข้าวไร่บริโภคในครัวเรือน เลี้ยงสัตว์เป็นอาหาร
  2. มีกลุ่มอาชีพ มีการแปรรูปเพื่อถนอมอาหาร
  3. ทำเกษตรกรรมชาติ ปลูกผักปลอดสารพิษ
  4. ทำกิจกรรมโดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยชีวภาพ
  5. มีวิสาหกิจชุมชน
  6. ปลูกพืชเสริมรายได้ หลังเก็บเกี่ยวพืชหลัก
  7. มีค่านิยมพอประมาณ ลด ละ เลิกอบายุข

ข. ความมีเหตุผล

1. มีกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
  2. จัดชุมชนท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
  3. มีร้านค้าชุมชนและปั้มน้ำมัน
  4. ปลูกพืชผักเพื่อลดรายจ่าย
  5. รักษาอุณหภูมิธรรมชาติและวิถีชีวิตพื้นบ้าน

๑. มีภารกิจมั่นคง

1. ทำเกษตรกรรมผสมผสาน
  2. มีวิถีชีวิตตามหลักศาสนา
  3. มีระบบสวัสดิการชุมชน
  4. เป็นอาชญากรรม

#### ๙. เงื่อนไขการเรียนรู้

1. มีแพนชุมชน
  2. มีศูนย์การเรียนรู้
  3. มีการศึกษาดูงาน
  4. มีสถาผู้นำ
  5. สืบทอดความรู้

จ. เงื่อนไขคุณธรรม

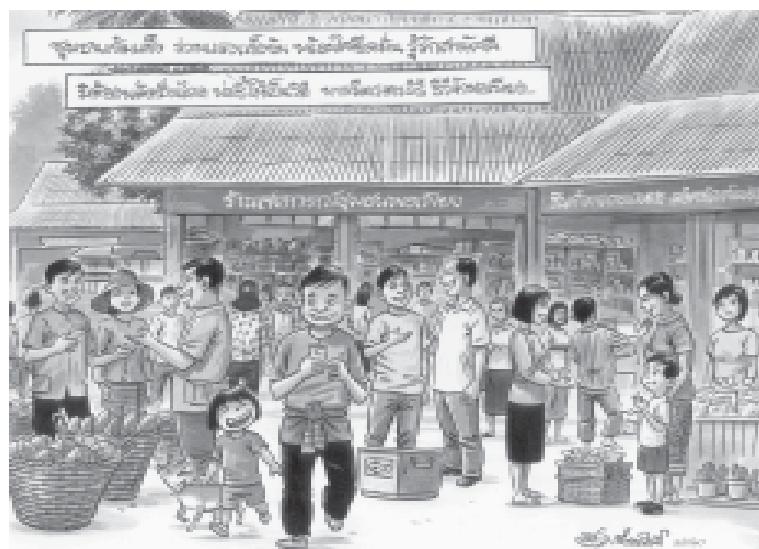
- ใช้ความสามารถชีวิต
  - ยึดมั่นในประเพณีอันดีงาม
  - ส่งเสริมให้เด็กเรียนศาสนา

หลักการแนวคิดและตัวอย่างกิจกรรมข้างต้น เชื่อมั่นว่าจะช่วยให้ทุกท่านมีความเข้าใจและสามารถนำไปถ่ายทอดให้เกษตรกรและประชาชนทั่วไปทราบเพื่อน้อมนำเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การปฏิบัติได้มากยิ่งขึ้น

# 2

## ॥ก่อน॥แก้॥แห่งความ พอเพียง

“เศรษฐกิจพอเพียงเชื่อมโยงกับความเป็นชุมชนเข้มแข็งอย่างไร?” และ “เศรษฐกิจพอเพียงส่งเสริมให้ผลิตเพื่อบริโภคเองเท่านั้น แต่ไม่ส่งเสริม การผลิตเพื่อค้าขาย ใช่หรือไม่?” รวมทั้ง “เราจะต้องเลิกค้าขายกับภายนอกใช่หรือไม่?” เป็นอีกคำถามหนึ่งที่คนจำนวนมากต้องการคำอธิบาย



ท่านที่ทำงานด้านพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง คงจะทราบกันดีว่าชุมชนเข้มแข็ง คือ ชุมชนที่มีจิตสำนึกร่วมกัน มีความอ่อนน้อมถ่อมตน มีผู้นำที่ดี มีคุณธรรม รู้จักวิเคราะห์ข้อมูลของตน มีกระบวนการเรียนรู้ สามารถพัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่สมดุลและมีกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น ชุมชนเข้มแข็งจึงเป็นชุมชนที่เข้มแข็งด้านความมั่นคงที่ตั้งอยู่บนพื้นฐาน การพึ่งตนเอง ให้ได้ก่อน และคิดแบ่งปัน เอื้อเพื่อเพื่อแผ่ต่ออดทนตั้งอยู่บนเหตุผลและความสมดุลของแต่ละชุมชน

จึงเห็นได้ว่า แนวทางการพัฒนาชุมชนเข้มแข็งสอดคล้องกับ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เมื่อมีการประยุกต์ใช้ในระดับครอบครัวและชุมชน ย่อมส่งเสริมการดำเนินชีวิตครอบครัวและชุมชนให้พอกันพอใช้ เป็นพื้นฐานโดยไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่น และผู้ที่พึ่งตนเองได้ย่อมสามารถสร้างความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมได้ ซึ่งจะนำไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็ง และการพัฒนาที่สมดุล โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาตามแนวทางทฤษฎีใหม่ ขั้นที่ 1 คือ การพึ่งตนเอง โดยเริ่มจากครอบครัว ขั้นที่ 2 คือการพึ่งกัน และกัน โดยการรวมกลุ่มในชุมชน และขั้นที่ 3 คือ การขยายผล

เป็นเครื่องข่ายธุรกิจที่พัฒนาในชุมชนโดยร่วมมือกับสถาบันภายนอก

“อันนี้ เคยบอกว่า ความพอเพียงนี้ ไม่ได้หมายความว่าทุกครอบครัว จะต้องผลิตอาหารของตัว จะต้องหอผ้าใส่เอง อย่างนั้นมันเกินไป แต่ว่า ในหมู่บ้านหรือในอำเภอ จะต้องมีความพอเพียงพอสมควร บางสิ่งบางอย่าง ที่ผลิตได้มากกว่าความต้องการที่ขายได้ แต่ขายในที่เมืองห้างไก่เท่าไหร่ ไม่ต้องเสียค่าขนส่งมากนัก...” (4 ธันวาคม 2540)

จากพระราชดำรัสข้างต้น จะเห็นได้ว่า แนวทางพัฒนาการเกษตร ในชนบท ทรงเน้นให้มีความพอเพียง พอกินพอใช้เพื่อเป็นทางเลือกในการดำรงชีวิตของเกษตรกรแทนการมุ่งทำเพื่อการค้าอย่างเดียว ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงมากจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่างๆ

เกษตรทฤษฎีใหม่ จึงให้แนวคิดและแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นขั้นตอน เกี่ยวกับการปลูกข้าว การผลิตอาหารเพื่อตนเอง การใช้เวลาที่ดินและแรงงานส่วนที่เหลือไปผลิตเพื่อขาย ซึ่งส่งเสริมให้ค้าขายได้ตามศักยภาพและสภาพแวดล้อมของแต่ละแห่ง โดยต้องระวังไม่ให้เสี่ยงมากเกินไป หลังจากนั้น ก็พร้อมจะพัฒนาไปสู่ขั้นต่อไป คือ การรวมกลุ่มกัน เพื่อประกอบกิจกรรมอื่นๆ หรือการผลิตเพื่อการค้าขาย ตัวอย่างเช่น



การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน โดยเบื้องต้น อาจขยายผลผลิตที่เหลือจากการบริโภคภายในหรือร่วมมือกับผลิตสินค้าอื่นๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในชุมชน หรือขยายนอกชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ ตลอดจนรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างประโยชน์เพื่อส่วนรวมด้านสวัสดิการชุมชน เป็นต้น ขั้นสุดท้าย คือ การสร้างความร่วมมือกับแหล่งเงินทุนและสถาบันภายนอก เพื่อสนับสนุนด้านการลงทุนขยายธุรกิจและการพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยรวม

อย่างไรก็ตาม ควรเข้าใจให้ถ่องแท้ว่า การพัฒนาตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ได้สนับสนุนการปิดประเทศ หรือหันหลังให้กับกระแสโลก แต่ให้พิจารณาประเด็นต่างๆ ในภาพรวมและใช้ประโยชน์จากโลกาภิวัตน์อย่าง恰當 รู้เท่าทัน รู้จักเลือกรับสิ่งต่างๆ ที่จะก่อประโยชน์ต่อสังคมในระยะยาว

การพัฒนาประเทศโดยใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกระบวนการพัฒนาที่เน้นความพอดี พอดี ยึดทางสายกลาง เป็นระบบขั้นตอน ไม่รีบร้อนแต่อยู่บนพื้นฐานการรู้จักตนเอง สามารถเลือกสิ่งต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อม ตลอดจนสร้างภูมิคุ้มกันความเสี่ยงภัยให้กับตนเองและชุมชนได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยามวิกฤต

“...ฉะนั้นเศรษฐกิจพอเพียงนี้ ก็มีเป็นขั้นๆ แต่จะบอกว่าเศรษฐกิจพอเพียงนี้ ให้พอเพียงเฉพาะตัวเองร้อยเปอร์เซ็นต์นี้เป็นสิ่งที่ทำไม่ได้ จะต้องมีการแลกเปลี่ยน ต้องมีการช่วยกัน ถ้ามีการช่วยกันแลกเปลี่ยนกัน ก็ไม่ใช่พอเพียงแล้ว พอดีเพียงในทฤษฎีหลวงนี้ คือให้สามารถที่จะดำเนินงานได้” (23 ธันวาคม 2542)

เศรษฐกิจพอเพียง จึงมีได้หมายถึง ระบบเศรษฐกิจปิดที่ไม่เกี่ยวข้องกับโลก ไม่ค้าขาย ไม่ส่งออก ไม่ผลิตเพื่อคนอื่น แต่เป็นแนวคิดที่เน้นการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอนบนฐานรากฐานที่เข้มแข็ง โดยใช้หลักการพึ่งตนเองให้ได้ก่อน จากนั้นจึงพัฒนาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถเป็นที่พึ่งแก่ผู้อื่นได้ และนำไปสู่สังคมที่มีการเกื้อกูลซึ่งกันและกันได้ในที่สุด

3

## รู้จักคำว่า “พอ”

ธ.ก.ส. มีนโยบายที่จะนำแนวคิด “เศรษฐกิจพอเพียง” มาถือปฏิบัติทั้งในส่วนองค์กรนธนาคาร เกษตรกรลูกค้า และพนักงาน จึงมีข้อสังสัยว่า ในส่วนของพนักงานจะดำเนินชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ควรเริ่มต้นจากอะไร?



การจะนำเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ให้ได้ผลในการดำเนินชีวิต จำเป็นต้องเริ่มจากความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องว่าเศรษฐกิจพอเพียงหมายถึงอะไร และมีหลักการสำคัญอย่างไร ตลอดจนเห็นถึงประโยชน์ จึงจะเกิดความสนใจที่จะทดลองนำไปใช้ดำเนินชีวิต

หลังจากเข้าใจถูกต้องแล้ว ก็จะเป็นต้องทดลองนำมาประยุกต์ใช้กับตนเองทั้งในชีวิตประจำวันและการดำเนินชีวิตต่างๆ ร่วมกับผู้อื่น โดยคำนึงถึงการพึ่งตนเองเป็นเบื้องต้น ตัวอย่างที่เห็นชัดเจน คือ รายรับ-รายจ่ายของตนเองและครอบครัว ควรเริ่มจากการจดบัญชีรายรับ-รายจ่าย เช่นเดียวกับที่ ธ.ก.ส. ได้แนะนำส่งเสริมให้เกษตรกร

จดบันทึกเพื่อวิเคราะห์ตนเองได้อย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันตนเองและครอบครัว ไม่หลงໃหล่จ่ายฟุ่มเฟือยตามกระแสบริโภคนิยมที่แพร่หลายตามกระแสหลักของสื่อต่างๆ อย่างในปัจจุบัน

หากผลสรุประยุกต์รายจ่ายประจำแต่ละเดือน ปรากฏว่า รายรับมากกว่ารายจ่ายเป็นประจำไม่น้อยกว่า 25% ก็แสดงว่า อยู่ในขั้นที่พึ่งตนเองเป็นส่วนใหญ่ แต่ถ้าผลสรุปคือ รายจ่ายมากกว่ารายรับมาโดยตลอดทุกเดือน จะเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสหกรณ์ออมทรัพย์หรือญาติพี่น้องเพื่อนฝูงอยู่เสมอ ก็แสดงว่า ยังต้องพึ่งผ่อนในการดำเนินชีวิต จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ดูว่า ในส่วนของรายจ่ายนั้น มีรายการใดที่ฟุ่มเฟือยหรือเป็นอุบัติเหตุของการจ่าย มีรายการใดที่ไม่ค่อยจำเป็นก็ต้องหาทางลดลง ทั้งนี้ อาจต้องพิจารณาร่วมกัน ทั้งตนเองและสมาชิกในครอบครัว เพื่อให้เกิดผลสำเร็จจากการปฏิบัติด้วยความร่วมมือร่วมใจของทุกคนอย่างแท้จริง

ท่านที่มีรายรับเพียงทางเดียวจากเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง ควรมีการออมเงินเป็นประจำทุกเดือนตามสัดส่วนของเงินเดือน โดยใช้หลักการของชาวเยอรมันที่สั่งสอนกันมาตั้งแต่โบราณเรียกอนุบาลว่า “รายได้-เงินออม = ค่าใช้จ่าย” ทั้งนี้ ในระยะแรก อาจเริ่มกำหนดสัดส่วนเงินออมประมาณ 10% ของรายได้แต่ละเดือน หลังจากทดลองแล้ว 3 เดือน และเห็นว่าเป็นผลดี ก็อาจเพิ่มสัดส่วนเป็น 12-15 % และเพิ่มขึ้นทีละน้อยตามความสามารถ ผู้เขียนได้ทดลองปฏิบัติเรื่องนี้มาแล้วไม่น้อยกว่า 7 ปี

ปรากฏว่า ประสบความสำเร็จมาก ในปัจจุบันสามารถออมได้สูงถึง 40% และเงินออมสะสมนี้ยังช่วยลดภัยทางหนี้โดยช่วยหนี้คืนต่อสหกรณ์ ออมทรัพย์ก่อนกำหนดเวลาอีกด้วย ในขณะเดียวกันก็ยังมียอดเงินออมสะสมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้ มีพนักงานจำนวนไม่น้อย ที่ได้นำแนวทางนี้ไปปฏิบัติและประสบความสำเร็จเช่นเดียวกัน

การลดลงเลิกอย่างมุ่งที่เป็นแนวทางแก้ปัญหาเกษตรกรพากหนี้ ซึ่งได้ผลสำเร็จมาแล้วกัน่าจะเป็นแนวทางให้หลายท่านได้ทบทวนตัวเองว่า เราจะสามารถลด ละ เลิก ค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและเป็นโทษ เช่น สรา บุหรี่ และการพนันทุกประเภทได้เมื่อใด อาจกำหนดเริ่มตั้งแต่วันนี้ หรือ วันเกิดตัวเอง วันเกิดคู่สมรส วันเกิดลูก หรือวันเข้าพรรษา เป็นต้น เงินที่เคยใช้จ่ายไปในส่วนนี้สามารถกลับคืนมาเป็นเงินออมหรือเป็นเงินเบี้ยประกันชีวิต ประกันสุขภาพ เพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงให้แก่ ครอบครัวได้ด้วย

การกระทำต่างๆ ข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี ในด้านต่างๆ เพื่อพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงและไม่ทำอะไรที่เสี่ยงกินไป ซึ่งอาจทำให้ตนเองหรือคนรอบข้างเดือดร้อนในภายหลัง ความชื่อสัตย์ ความไม่โลภ ความรู้จักพอ ความขยันหมั่นเพียร การไม่เบียดเบี้ยนกัน รู้จักแบ่งปันและช่วยเหลือกัน เป็นหลักการพื้นฐานสำคัญของเศรษฐกิจ พοเพียง ดังนั้น ขอเชิญชวนให้ท่านที่ดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจ พοเพียงอยู่แล้ว มาช่วยกันแนะนำส่งเสริมให้เพื่อนของเราที่ยังไม่เคยปฏิบัติและไม่เข้าใจเรื่องนี้ได้หันกลับมาใช้ชีวิตที่ถูกต้อง ย่อมถือว่าเป็น กัญญาณมิตร ที่ชักนำความสุขที่แท้จริงแก่มิตรสหาย

จิตสำนึกที่ตระหนักรถึงความสุขที่เกิดจากความพอใจในการใช้ชีวิต อย่างพอดี และรู้จักระดับความพอเพียง จะนำไปสู่การประกอบสัมมาชีพ หาเลี้ยงตนเองอย่างถูกต้อง ไม่ให้อุดຍาขาดแคลน เป็นการเบียดเบี้ยนตนเอง หรือไม่เกิดความโลภทำให้เบียดเบี้ยนผู้อื่น แต่จะเป็นผลให้มีความคิดเพื่อแบ่งปันไปยังคนอื่นๆ ในชุมชน หรือองค์กรและสังคมได้ อย่างไรก็ตาม ระดับความพอเพียงของแต่ละคนอาจจะไม่เท่ากันหรือความพอเพียงของคนเดียวกันแต่ต่างเวลา ก็อาจเปลี่ยนแปลง

ไปได้แล้วแต่เงื่อนไขภายในและภายนอก ตลอดจนสภาวะแวดล้อมที่มีผลต่อความพอเพียงในเรื่องดังกล่าว

การสร้างภูมิคุ้มกันให้ถูกต้องลึกซึ้งเกี่ยวกับเศรษฐกิจ พοเพียงเพื่อสามารถนำไปใช้ได้อย่างเหมาะสม จำเป็นต้องผ่านกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่น โดยผ่านการไตร่ตรอง และเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ระหว่างผู้สนใจร่วมกันจะทำให้สามารถตระหนักรถึงประโยชน์และความสุขที่จะได้รับ แล้วเกิดการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ ที่จะน้อมนำเศรษฐกิจพοเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิตต่อไป

ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา ได้กล่าวถึง การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพοเพียงในระดับบุคคล/ครอบครัว (จากหนังสือ “หลักธรรม/ทำ ตามรอย พระยุคลบาท”) ไว้ดังนี้

1. สามารถให้ตามเป็นที่พึ่งแห่งตนได้ใน 5 ด้าน คือ (1) จิตใจ (2) สังคม (3) เทคโนโลยี (4) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (5) เศรษฐกิจ

2. รู้จักคำว่า “พอ” และไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่น

3. พยายามพัฒนาตนเองเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและความสำคัญ

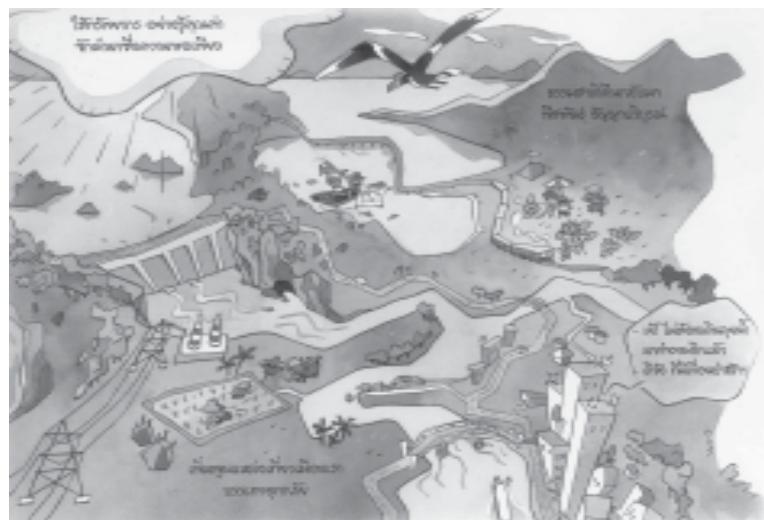
4. มีความสุขและความพอใจกับชีวิตที่พอเพียง โดยยึดเลี้นทางสายกลางในการดำเนินชีวิต

ขอให้ทุกท่านประสบความสุขในการปฏิบัติตามแนวทางเศรษฐกิจพοเพียงตลอดไป

# 4

## เดินกีลະก้าว กินข้าวกีลະกា

ผู้อ่านบางท่านมีข้อสงสัยว่า “ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีปัญหาขาดดุลการค้าเป็นจำนวนมาก และรัฐบาลก็มุ่งเพิ่มการผลิตสินค้าเพื่อการส่งออก จะเป็นแนวคิดที่ขัดกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงหรือไม่?” และ “เศรษฐกิจพอเพียงไม่สินใจสาขาระบบผลิตที่ทันสมัย จริงหรือไม่?” รวมทั้ง “การพัฒนาประเทศที่ใช้กลไกการถ่ายโอนเทคโนโลยีจากต่างประเทศ จะขัดแย้งกับเศรษฐกิจพอเพียงหรือไม่?”



เรายังคงจำได้ถึงคำนิยามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่กล่าวว่า “...การพัฒนาและบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์...” และ พระราชนัดรัล เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2540 ว่า “...จะนั่น สามารถที่จะทำให้มีการส่งออกสิ่งของที่ทำด้วยวัสดุดิบในเมืองไทยและทำด้วยแรงงานของคนไทย อันนี้เป็นการแก้ไขสถานการณ์วิกฤตอย่างดี...”

จากคำนิยามและพระราชนัดรัล แสดงให้เห็นว่า การส่งออกไม่ขัดต่อเศรษฐกิจพอเพียงอย่างแน่นอน และการส่งออกเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ หากไม่มีการส่งออก ประเทศก็จะไม่สามารถพัฒนาได้ เพราะไม่มีเงินตราต่างประเทศไปซื้อสินค้านำเข้า ที่จำเป็นบางประเภทซึ่งเราไม่สามารถผลิตเองได้เพียงพอ เช่น น้ำมัน ปิโตรเลียม เป็นต้น แต่ต้องมีการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เช่น การผลิตน้ำมันในโอดีเซลจากสูญดำ ปั่นน้ำมัน หรือการผลิตน้ำมันแก๊สโซลล์จากอ้อยและมันสำปะหลัง เป็นต้น

ในขณะเดียวกัน การค้าขายหรือดำเนินธุรกิจต่างๆ ได้อย่างยั่งยืน จำเป็นต้องมีเงื่อนไขพื้นฐาน 2 ด้าน คือ คุณธรรม (ความซื่อสัตย์สุจริต ความเพียร ความอดทน ความรับผิดชอบต่อสังคม) และความรู้ (การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต การปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ทันต่อความต้องการของตลาดและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี)

ดังนั้น เศรษฐกิจพอเพียงจึงประยุกต์ใช้ได้กับสาขาระบบผลิตที่ทันสมัย โดยไม่ได้มุ่งให้เกิดการพัฒนาที่ล้าหลัง แต่ช่วยเพิ่มความรอบคอบระมัดระวังในการก้าวย่างของเศรษฐกิจ ทันสมัย เพื่อป้องกันภาวะความเสี่ยงที่สูงเกินไปจนควบคุมไม่ได้และอาจก่อให้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจดังเช่นที่เกิดในอดีต

แท้ที่จริงแล้ว เศรษฐกิจพอเพียง คือ เศรษฐกิจทันสมัยที่มีรูปแบบและวิธีปฏิบัติ ที่มุ่งสร้างพื้นฐานความมั่นคงเป็นสำคัญและพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอนในระดับที่เหมาะสมกับเงื่อนไขภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อความยั่งยืนของการดำเนินงานในระยะยาว ตามพระราชดำรัสว่า “...การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องทำตามลำดับขั้นตอน ต้องสร้างฐาน คือ

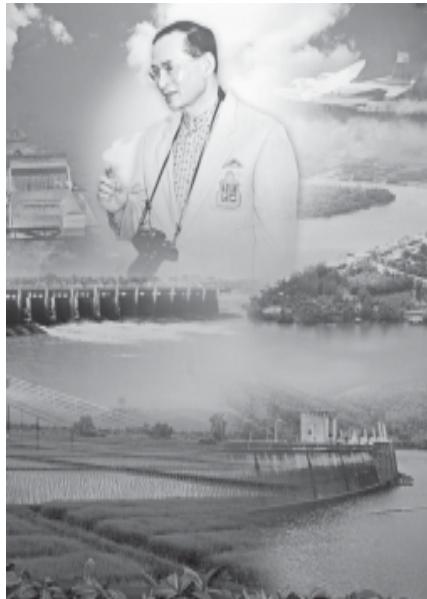
ความพอ มี พอกิน พอกใช้ของ ประชาชน ส่วนใหญ่ เป็น เปื้องตันก่อน โดยใช้วิชาการ และอุปกรณ์ที่ประทัยด้วย ถูกต้องตามหลัก เมื่อได้ พื้นฐานมั่นคงพร้อมพอกควร และปฏิบัติได้แล้ว จึงค่อยสร้าง ค่อยเสริมความเจริญและ ฐานะเศรษฐกิจที่สูงขึ้น โดยลำดับต่อไป...” (20 ธันวาคม 2516)

การถ่ายโอนเทคโนโลยี จากต่างประเทศ จึงไม่ขาดกับ หลักเศรษฐกิจพอเพียง เนื่องจาก การถ่ายโอน เทคโนโลยี เป็นวิธีการและขั้นตอนหนึ่งของการพัฒนาประเทศ ให้ก้าวหน้า แต่สิ่งสำคัญที่ต้องทราบอยู่เสมอ คือ ต้องนำไปสู่ความสามารถในการ พึ่งตนเองทางเทคโนโลยีได้ด้วย และต้องสามารถประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีได้อย่างเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้ด้วย ตนเอง

เศรษฐกิจพอเพียงเน้นแนวทางการดำเนินทางสายกลาง จึงมีส่วน เสริมการถ่ายโอนเทคโนโลยีอย่างเหมาะสมได้ดังนี้ คือ

1. ความพอประมาณ ทำให้คำนึงถึงระดับของเทคโนโลยีที่จะ ถ่ายโอนให้อยู่ในระดับพอเหมาะสมกับการพัฒนาประเทศในขณะนั้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2. ความมีเหตุผล ทำให้คำนึงถึงประโยชน์และโทษของเทคโนโลยีนั้น ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ตัดสินใจได้ว่า ควรรับการถ่ายโอนและ เตรียมพร้อมการจัดการที่เหมาะสมกับสถานการณ์ และก่อประโยชน์ อย่างแท้จริงต่อการพัฒนาประเทศ



3. การมีภูมิคุ้มกันที่ดี ทำให้การลงทุนทางเทคโนโลยีเป็นไปอย่างพอดี คือ ไม่น้อยเกินไป ทำให้ต้องพึ่งพาภายนอกตลอดเวลา แต่ก็ไม่มากเกินไป ทำให้เกิดความเสี่ยงหรือก่อให้เกิดความไม่สงบมาก รวมทั้งเตรียมความพร้อม ถึงผลกระทบทางลบหรือผลเสียทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ เศรษฐกิจพอเพียง ยังมีส่วนช่วยด้านความรู้และ คุณธรรมควบคู่กัน จึงทำให้การนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ ต้องประกอบด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง โดยมุ่งให้เกิดประโยชน์สุข อย่างแท้จริงต่อประชาชนหมู่มากและประเทศชาติ เพื่อให้การถ่ายโอน เทคโนโลยีดังกล่าวเป็นไปอย่างสร้างสรรค์และเหมาะสมต่อการพัฒนา ในแต่ละช่วงของระดับ

ขอให้ประสบความสุขจากการปฏิบัติตามแนวคิดเศรษฐกิจ พอเพียงกันทั่วหน้า

5

## บันได 3 ขั้นแห่งการพัฒนา



เรื่อง “ทฤษฎีใหม่ : บันได 3 ขั้นแห่งการพัฒนา” ที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้มีกระแสพระราชดำรัสในปี 2537 ซึ่งได้ทรงเสนอแนวคิดทฤษฎีใหม่ พร้อมทั้งชูประรรบในการทำการเกษตรล้ำหน้า เกษตรรายย่อย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งตนเอง พร้อมทั้งทรงพระราชนิรันดร์ของทฤษฎีใหม่ อันประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นที่ 1 พึ่งตนเอง ในระดับบุคคลและครอบครัว โดยมีรูปแบบการเกษตรสมพسان ที่มุ่งเน้นแก้ปัญหาเกษตรกรในเขตแห่งแล้ง เพื่อให้เกษตรกรมีข้าวบริโภคยังชีพและใช้ที่ดินส่วนอื่นๆ ส่วน

ความต้องการพื้นฐานของครอบครัวได้

ขั้นที่ 2 พึ่งพาชึ่งกันและกัน ในระดับชุมชนโดยสนับสนุนให้เกษตรกรรวมพลังในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์บนพื้นฐานของการแบ่งปันช่วยเหลือกัน หลังจากมีความพอเพียงขั้นพื้นฐานระดับครอบครัวแล้ว

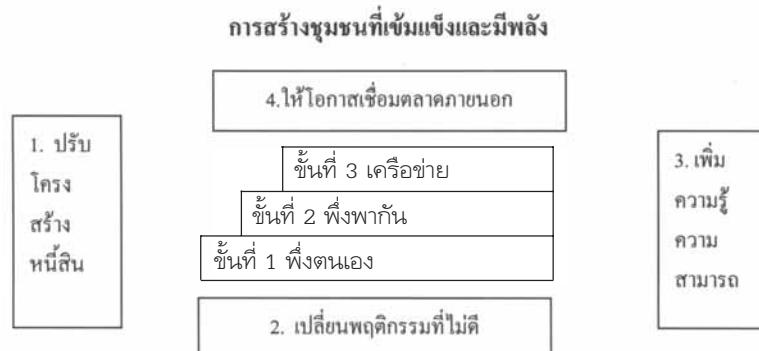
ขั้นที่ 3 ร่วมมือกับแหล่งทุนและพลังงาน เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนหรือเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนร่วมมือกับองค์กรภายนอก ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการขยายทุน และเปลี่ยนความรู้และเทคโนโลยี รวมทั้งเน้นเครือข่ายชุมชนพอเพียงที่เชื่อมโยงกันอย่างมีพลังร่วมและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในที่สุด

สถาบันพัฒนาการเกษตรและชนบท จำเนียร สารานาด (สจส.) ได้น้อมนำแนวทางการพัฒนา 3 ขั้นตอนดังกล่าวมาเป็นแนวทางนโยบาย การดำเนินงานพัฒนาเกษตรกรรมลูกค้า ธ.ก.ส. โดยตลอดมา และสร้างเครื่องมือ คือ หลักสูตรอบรมพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิต เกษตรกรหลายหลักสูตร เริ่มตั้งแต่ หลักสูตรลักษณะชีวิต สร้างผู้นำ การรวมกลุ่ม การจัดทำแผนชุมชน โรงเรียนชวนเกษตรอินทรีย์ โรงเรียนทำกินทำใช้ เป็นต้น โดยมีดหลักการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ขยายโอกาสตามภาพสรุปข้างล่างนี้

ภาพที่ 3 บันได 3 ขั้นตอนของการพัฒนาฯ ที่มีพื้นที่ทางการค้า “ทางลัดกิจกรรมที่ใช้”



จากผลการดำเนินงานของ สจส. ปรากฏว่าเกษตรกรสามารถพัฒนาตนเองและครอบครัว รวมทั้งสร้างชุมชนให้เข้มแข็งและมีพลัง ได้อย่างน่าสนใจ สามารถเป็นต้นแบบและคุณย์เรียนรู้ของเกษตรกร และผู้สนใจได้อย่างดีมากมายหลายแห่ง ทั้งนี้ จากประสบการณ์การทำงาน และเรียนรู้ร่วมกัน พอกจะสรุปได้ว่าขั้นตอนการสร้างชุมชนที่เข้มแข็งและมีพลัง ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ดังนี้



หากได้นำบทเรียนจากประสบการณ์ดังกล่าวมาปรับอย่างเรียงและเชื่อมโยงให้เป็นเนื้อหาเดียวกับการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ที่กำลังปรับบทบาทไปสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทอย่างแท้จริง โดยยึดหลักเกษตรกรรมลูกค้าเป็นตัวตั้ง และยึดแนวคิด “พัฒนานำ สินเชื่อตาม” “ให้มากกว่าสินเชื่อเพื่อพัฒนาชนบท” รวมทั้งบูรณาการกับงานนโยบายรัฐบาลหั้งหายที่เกี่ยวข้องอยู่ในปัจจุบันให้สอดคล้องอย่างเป็นระบบและขับเคลื่อนที่เหมาะสม ย่อมเป็นโอกาสตีที่สุดที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการเป็น “พลังแผ่นดิน” ในการสร้างภาคเกษตรและชนบทที่เข้มแข็ง ยั่งยืน ตามแนวทางราชดำริ เป็น “ปฏิบัติบูชา” ที่สำคัญ เพื่อตอบแทนบุญคุณ พ่อหลวงของปวงชนชาวไทยอย่างแท้จริง ขอให้กุศลผลบุญจากความตั้งใจจริงที่จะดำเนินเชิงวิถีและปฏิบัติหน้าที่ตามรอยเบื้องพระบูชาลบาท จนอำนวยผลให้ทุกท่านประสบสุขสวัสดิ์พิพัฒนามงคลตลอดไป



ความเข้มข้นของการดำเนินงานของ ร.ก.ส.กับนโยบายวัฒนาการ

# 6

## เข้าใจความต่าง สร้าง การสู่ความสำเร็จ



บทความเทิดพระเกียรติเรื่อง ภูมิสังคมกับแนวพระราชดำริ ในวารสารอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฉบับประจำเดือนกรกฎาคม-กันยายน 2548 เผยแพร่โดยคุณมนูญ มุกข์ประดิษฐ์ อดีตเลขานุการ กปร. อ่านแล้วเห็นว่า่น่าสนใจมาก จึงสรุปสาระสำคัญมาเล่าให้ได้ทราบ เพื่อนำไปเป็นแนวทางการพัฒนาชนบทตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสว่า "...การพัฒนาจะต้องเป็นไปตาม ภูมิประเทคโนโลยี ภูมิศาสตร์ และภูมิประเทคโนโลยี สังคมศาสตร์ ในสังคมวิทยา ภูมิประเทคโนโลยี ตามสังคมวิทยา คือ นิสัยใจคอของคนเรา จะไปบังคับให้คนคิดอย่างอื่นไม่ได้ เราต้องแนะนำ เราต้องเข้าไปช่วย โดยที่จะคิดให้เข้าเข้ากับเราไม่ได้ แต่ถ้าเราเข้าไปแล้ว เราเข้าไปดูว่าเขาต้องการอะไรจริงๆ แล้วก็อธิบายให้เข้าเข้าใจให้ลักษณะของการพัฒนานี้ ก็จะเกิดประโยชน์อย่างยิ่ง..."

ทั้งนี้ ทรงพระราชทานพระราชดำริเกี่ยวกับการพัฒนาที่มีหลักการสำคัญว่าจะต้องเข้าถึงสถานการณ์และเข้าใจผู้ที่จะรับการพัฒนาด้วย ดังนี้

"...การเข้าใจถึงสถานการณ์และสภาพการของผู้ที่เราจะช่วยเหลือนั้น เป็นสิ่งสำคัญที่สุด การช่วยเหลือให้เข้าใจรับสิ่งที่เขากว่าจะได้รับตามความจำเป็นอย่างเหมาะสมจะเป็นการช่วยเหลือที่ได้ผลดีที่สุด เพราะฉะนั้น ในการช่วยเหลือแต่ละครั้งแต่ละกรณี จำเป็นที่เราจะต้องพิจารณาถึง





ความต้องการและความจำเป็นก่อน และต้องทำความเข้าใจกับผู้ที่เราจะช่วยให้เข้าใจด้วยว่า เขารู้สึกในส่วนนี้อย่างไร สมควรที่จะได้รับความช่วยเหลืออย่างไร เพียงใด อีกประการหนึ่งในการช่วยเหลือนั้น ควรจะยึดหลักสำคัญว่า เราจะช่วยเขายังไงให้เขามารถช่วยตนเองได้ต่อไป..."

จากพระราชดำรัสดังกล่าว ทำให้เห็นได้ชัดว่า การพัฒนาตามแนวพระราชดำรินั้น ให้ยึดถือสภาพความเป็นจริงของ “ภูมิประเทศ” และ “ภูมิสังคม” คือ ทั้งด้านสภาพพื้นที่ดิน น้ำและภูมิอากาศ รวมทั้งด้านนิสัยใจคอของประชาชน วัฒนธรรม วิถีชีวิตความเป็นอยู่ ความเชื่อและหลักศาสนา เป็นต้น จึงเป็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับคนและธรรมชาติ ทำให้เป็น “การพัฒนาที่ยั่งยืน” และไม่ใช้ธุรกิจการพัฒนาที่เร่งรัด ให้เกิดความ “ทันสมัย” โดยไม่มีรากฐานที่ดี

การพัฒนาโดยยึดหลัก “ภูมิสังคม” จะต้องยึดหลักว่า ทุกอย่างต้องค่อยเป็นค่อยไปจนกระทั่ง สภาพแวดล้อมทุกอย่างพร้อมลงตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งทฤษฎีของการพัฒนาที่ “ระเบิดจากข้างใน” คือ ความพร้อมของทุกคนในสังคมนั้น ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้ประชาชนร่วมคิดร่วมทำ ในสิ่งที่ทุกคนเห็นว่า เป็นปัญหา และเมื่อพัฒนาสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชนได้แล้ว จึงค่อยขยายการดำเนินงานออกสู่สังคมภายนอก

แนวคิดของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่น่าสนใจในเรื่อง “ความพร้อม” ของการพัฒนา ดังเช่นกรณีโครงการพัฒนาพื้นที่ทุบกระเพง โดยมีพระราชดำรัสว่า “...ห้ามหน่วยราชการ นำเครื่องจักรกลเข้าไปดำเนินการเร็วนัก เพราะว่าถ้าหากนำเครื่องจักรกล (เช่น รถไถ) เข้าไปดำเนินการแล้ว ชาวบ้านจะทึ่งใจ ทึ่งเลียบและจะใช้ไม่เป็น และอาจจะช่วยตัวเองไม่ได้ในระยะยาว..."

นอกจากนี้ ในขณะที่การพัฒนาในโลกนี้จะมีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ทันสมัยเกิดขึ้นตลอดเวลาเพื่อทุ่นแรงงาน แต่การพัฒนาตามแนวพระราชดำริจะต้องคำนึงถึงสิ่งที่เป็นพื้นฐานและส่วนประกอบของงานตามความพอเหมาะกับสภาพบ้านเมือง ดังเช่นพระบรมราโชวาท ความตอนหนึ่งว่า

“...การใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยในงานต่างๆ นั้น ว่าโดยหลักการครุภัณฑ์ผลมากในเรื่องประสิทธิภาพ การประหยัดและการหุ่นแรงงาน แต่อย่างไรก็ตาม ก็คงยังจะต้องคำนึงถึงสิ่งอื่นอันเป็น พื้นฐานและส่วนประกอบของงานที่ทำด้วย อย่างในประเทศไทยของเราประชาชนทำมาหากเลี้ยงตัวด้วยการเกษตรกรรมและการลงแรงทำงานเป็นพื้น การใช้เทคโนโลยีอย่างใหญ่โตเต็มรูปหรือเต็มขนาดในงานอาชีพหลักของประเทศไทยจะมีปัญหา เช่น อาจทำให้ต้องลงทุนมากมายสิ่งเปลี่ยนกินเหตุ หรืออาจก่อให้เกิดการว่างงานอย่างรุนแรงขึ้น เป็นต้น ผลที่เกิดก็จะพลาดเป้าหมายไปห่างไกล และกลับกลายเป็นผลเสีย ดังนั้น จึงต้องมีความระมัดระวังมากในการใช้เทคโนโลยีปฏิบัติงาน คือควรจะพยายามใช้ให้พอเหมาะพอเดี่ยวกับสภาพของบ้านเมืองและการทำกินของราษฎร เพื่อให้เกิดประสิทธิผลด้วย เกิดความประทัยด้วยแท้จริงด้วย..."

ธ.ก.ส. มีนโยบายและแผนงานที่จะพัฒนาชุมชนต้นแบบโดยให้ชุมชนเรียนรู้จาก ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และนำมาขยายผลต่อไป จึงจำเป็นต้องทราบและเข้าใจว่า ศูนย์ศึกษาการพัฒนาฯ ดังกล่าว เป็นโครงการสำคัญที่สามารถเป็นตัวอย่างและเป็นต้นแบบของการพัฒนาที่ยึดหลัก “ภูมิสังคม” อย่างเด่นชัดตามพระราชดำรัสว่า

“...ด้านหนึ่งก็เป็นจุดประสังค์ของศูนย์ศึกษา ก็เป็นสถานที่สำหรับค่านคว้าวิจัยในห้องที่ เพราะว่าแต่ละห้องที่ สภาพผนฟ้าอากาศ และประชาชนในห้องที่ต่างๆ กัน ก็มีลักษณะแตกต่างกันมากเหมือนกัน...”

จากพระราชดำรัส สรุปได้ว่า ศูนย์ศึกษามีวัตถุประสงค์สำคัญ คือ ให้มีการศึกษาค้นคว้า ทดลองวิจัย เพื่อสำรวจหาแนวทางและวิธีการพัฒนาด้านต่างๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการประกอบอาชีพของราษฎรที่อาศัยในภูมิภาคนั้นๆ เพื่อเป็นสถานที่ศึกษาเรียนรู้ของเกษตรกรสำหรับนำไปใช้ในแนวทางประกอบอาชีพต่อไปดังนั้น ศูนย์ศึกษาฯ จึงมี 6 แห่ง เพื่อเป็นตัวแทนของแต่ละภูมิภาค ซึ่งมีลักษณะภูมิศาสตร์สังคมที่แตกต่างกัน การศึกษาค้นคว้าก็จะเน้นหนักในเรื่องต่างๆ ตามสภาพพื้นที่และสังคมของแต่ละศูนย์ศึกษา ดังนี้

1. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาเขินช้อนฯ จังหวัดฉะเชิงเทรา มีงานหลักคือ การค้นคว้า ทดลองสาขิต เกี่ยวกับการพัฒนาที่ดินซึ่งเลื่อมโกร姆ให้กลับพื้นคืนสู่สภาพ และทำกินได้

2. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาหัวยทรายฯ จังหวัดเพชรบุรี ทำการศึกษาพัฒนาพื้นที่สู่สภาพป่าเลื่อมโกร姆

3. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนฯ จังหวัดจันทบุรี ศึกษาการพัฒนาและปรับปรุงสภาพแวดล้อม และระบบนิเวศบริเวณชายฝั่ง



#### และการประเมิน

4. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาหัวยอ่องไคร้า จังหวัดเชียงใหม่ ศึกษาพัฒนาและค้นคว้าวิจัยเรื่องป่าไม้เลื่อมโกร姆 และการพัฒนาพื้นที่ต้นน้ำลำธารเพื่อประโยชน์ทางเกษตรกรรมและการสร้างความชุมชนให้แก่พื้นดิน

5. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาพิกุลทองฯ จังหวัดราชบุรี ทำการศึกษาวิจัยดินพรุในภาคใต้ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางด้านเกษตรกรรมได้

6. ศูนย์ศึกษาการพัฒนาภูพานฯ จังหวัดสกลนคร ศึกษาพัฒนาการอาชีพทั้งด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรมในครัวเรือน และการพัฒนาหมู่บ้านตัวอย่าง

สุดท้ายนี้ ขออวยพรให้ทุกท่านมีความสุขจากการไฟฟ้าและการเรียนรู้จากโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริทั้งหลายและพระบรมราชโองการในวาระต่างๆ ที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทางด้านการพัฒนาจะต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับงานที่จะทำทั้งหมดดังเช่นพระบรมราโชวาท ความตอนหนึ่งว่า

“...นักบริหารการพัฒนามีภาระสำคัญในการที่จะต้องเป็นผู้นำและตัวการควบคุมการพัฒนา บ้านเมืองให้เจริญก้าวหน้าไปอย่างเหมาะสมสมถูกต้อง ลุทิศทางและสภาพที่ทุกฝ่ายพึงประสงค์ และการที่จะปฏิบัติภาระอันนี้ให้ลุล่วงไปด้วยดีได้นั้น นอกจากจะอาศัยความรู้ความสามารถทางวิชาการตามที่ได้ศึกษามาแล้ว ยังจำเป็นจะต้องมีความรอบรู้และความเข้าใจอันจะจงและเพียงพอในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสภาวะแวดล้อม และสถานการณ์ที่เกี่ยวพันกับงานที่จะทำทั้งหมด รวมทั้งระบบชีวิตของคนไทย อันได้แก่ความเป็นอยู่ ความต้องการ วัฒนธรรมและความรู้สึกนึกคิดโดยเบ็ดเสร็จด้วย จึงจะทำงานให้บรรลุเป้าหมายได้...”

7

# รู้ใจดูบ พับความทุกข์



หนังสือ “มารคแห่งชีวิตสู่ความตื่นรู้และอยู่อย่างผาสุก” เขียนเรื่องโดย พรห.ไพรากล วิสาโล และอาทิตย์ยามเข้า เขียนภาพโดยสมภพ บุตรราช อวยักษ์แห่งน้ำให้ไปซื้อหามาอ่านกัน แล้วจะพบว่าหนังสือมีเนื้อหาสาระดี จะช่วยชี้แนวทางการรู้เท่าทันตัวเองและดำรงชีวิตอยู่ด้วยความสุขที่แท้จริง พร้อมด้วยภาพทั่งต่างๆและแผ่นเสียงที่ช่วยให้เข้าใจได้มาก โอกาส “เปลี่ยนมุมมองของชีวิต...เปลี่ยนวิธีคิดวิธีทำงาน” เพื่อก้าวไปสู่เลันทางชีวิตครอบครัวและการงานทั่งต่างๆและเปี่ยมด้วยความสุข

ช่วงเวลาที่เกิดความสุขความสำเร็จของชีวิต ผู้คนส่วนใหญ่มักจะนึกถึงแต่การแสวงหาตัวตน หรือไล่จิตรวมต้องการทางกาย และมองข้ามความต้องการทางจิตใจ มักนึกถึงความมั่งคั่ง ร่ำรวย แม้อภิภานีตำแหน่งหน้าที่สูงๆ แต่ในใจก็นึกถึงทรัพย์ที่จะตามมาด้วย ปัจจุบันที่ติดตามบ้านก็มักจะเป็นคำว่า “บ้านเนื้อยู่แล้วรวย”

ในชีวิตประจำวัน เราให้เวลาเป็นช่วงโมงในการชำระร่างกายให้สะอาด แต่แบบไม่มีเวลาชำระจิตใจให้สดใส เราเลี้ยวลาวันละหลายชั่วโมงกับการทำงานหาเงินเพื่อซื้ออาหาร เครื่องนุ่งห่มและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อความต้องการทางกาย แต่เราให้เวลาห้อยมากรำหรับการพักใจ ทั้งที่จิตใจเป็นส่วนสำคัญของชีวิต ดังที่มีผู้กล่าวว่า “ใจเป็นนาย กายเป็น婢女” แม้ว่าเราจะมองไม่เห็นจิตใจ เป็นของจากอยู่ภายใน แต่ก็สำคัญมากเช่นเดียวกับรากต้นไม้ที่อยู่ใต้ดิน แต่ต้นไม้ไม่อาจเติบโตได้หาก根柢อ่อนแอบ ดังนั้น ชีวิตไม่อาจเจริญงอกงามและหน้าที่การงานไม่อาจก้าวหน้าอย่างยั่งยืนได้ หากขาดรากฐานที่มั่นคงทางจิตใจ

ร่างกายจะเป็นสุขเมื่อได้รับอาหารและการพักผ่อนที่พอเพียงฉันใด จิตใจก็จะเป็นสุขเมื่อได้รับความสงบเย็น และมีคุณงามความดีเป็นเครื่องหล่อเลี้ยงชั่วโมงนี้ คุณงามความดีหรือบุญญาคุณ ไม่ว่าจะกระทำทางกาย เช่น การเลี้ยงสละแบ่งปัน หรือทางวาจา เช่น มีวิจิเพาะและลัตต์จริง หรือทางใจ เช่น มีเมตตา กรุณา และปรารถนาดีต่อผู้อื่นหรือทำสมารถ ล้วนแต่เป็นการบ่มเพาะจิตใจให้เจริญงอกงาม ถึงพร้อมด้วยความสะอาด สงบ และสว่าง ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็น ไม่ว่าเราจะต้องทำมาหากินเลี้ยงชีพ หรือประกอบกิจการงานมากมายเพียงใด

ลิงที่ก่อลำวมาแล้วข้างต้น เป็นเงื่อนไขสำคัญที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้กำหนดไว้ในการดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงว่า ต้องเสริมสร้างพื้นฐานจิตใจของคนในชาติทุกรัชดับให้มีลั่นกีในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริตและความรอบรู้ที่เหมาะสม

ชีวิตที่พอเพียงจะเกิดขึ้นได้มีเมื่อเรา “พอใจในลิงที่มี ภูมิใจในลิงที่เป็นเห็นคุณค่าของตนเอง” ซึ่งเป็นเคล็ดลับสำคัญล้วนๆ ชีวิตที่เบาสบายและสงบ ร่มเย็น ชีวิตที่พอเพียงเป็นชีวิตที่สันโดษ ทั้งนี้ “สันโดษ” ไม่ใช่การอยู่

คนเดียวยังไม่สูงสิงกับผู้อื่น และ  
ไม่ใช่เพื่อนอย่าง ไม่กระตือรือร้น  
แต่เป็นความพอใจในสิ่งที่  
เป็นอยู่ในปัจจุบัน แม้สิ่งที่  
ดีกว่ายังมาไม่ถึง ก็ยังมี  
ความสุขได้ทันที และเมื่อถึง  
ที่ดีกว่ามาถึง ก็ยังมีความสุข  
มากขึ้น แต่ไม่ใช่ของอุเท้า



นั่งเล่นนอนเล่นอยู่นิ่งเฉย เรายังต้องขยันปรับปรุงตนเองและการงานให้เจริญก้าวหน้าอยู่เสมอ และในขณะปฏิบัติตั้งก้าวที่ยังมีความสุขเช่นเดียวัน หากเราไม่วัดก้าลันโดย ก็จะขาดทุน 2 ต่อ คือ ไม่มีความสุขกับสิ่งที่มีอยู่ และเป็นทุกข์ เพราะสิ่งที่หวังยังไม่ได้ ดังเช่น นิทานอิสปเรื่อง หมายความนี้อีกบ้าง ซึ่งต้องสูญเสียหัวเนื้อชิ้นใหญ่ที่คำมาแล้ว และบางของเนื้ออิกชิ้น ที่มองเห็นในคำสาร

เมื่อเร็วๆนี้ก็พอใจในสิ่งที่มีหรือเป็น เราก็จะรู้ว่าเมื่อได้จึงควรจะ “พอ” ในทางตรงข้าม คนที่ไม่รู้จักพอ ก็จะเป็นทุกข์ในการขวนขวยหารมาเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เราจึงพับเทินบางคนที่มีร่องทำร้าคาแพลงถึง 300 คู่ แล้วก็ยังไม่รู้จักพอ ยังอยากรู้ได้ดูใหม่อีก เศรษฐีมีเงินหมื่นล้านแล้วก็ยังอยากรู้เงินเพิ่มอีกไม่หยุดหย่อน แม้ว่าเงินทองที่มีมากมายจะกินใช้ไม่หมดก็ตาม ชีวิตดังกล่าวเหมือนคนที่วิงหนีออกจากกลางแดด ยิ่งวิงยิงเห็นอยู่ยิ่งร้อน แต่เงียบยังตามติดตัวอยู่เสมอ หากต้องการหลุดพ้นจากสภาพนั้น ก็เพียงแต่หยุดวิง และเข้าไปนั่งนิ่งอยู่ใต้ร่มไม้ เงาก็จะหายไปและล้มผักกับความสงบเย็น รวมทั้งหายเห็นอยู่ เมื่อยล้าอิกด้วย

ความพอใจในสิ่งที่มีและเป็นนั้น เป็นเรื่องของคุณภาพจิต บานคน  
แม้มีรู้ว่ามีมากเพียงใด จึงจะพอดี แต่ใจยังไม่คล้อยตาม เนื่องจาก  
ยึดติดในความสัมภัยความสนุกหรือความมอร์อย ทำให้ต้อง<sup>๑</sup>  
ครอบครองหรือปริโภคมากขึ้น ในกรณีเช่นนี้ลิ่งที่จะช่วยได้ คือ การมี  
วินัยในการกำหนดขอบเขตให้แก่ตนเอง เช่น ชื่อเท่าไหร่ในแต่ละครั้ง  
บริโภคเท่าได้ในแต่ละมื้อ หรือเลือกซื้อเฉพาะสิ่งจำเป็นที่กำหนดไว้แล้ว

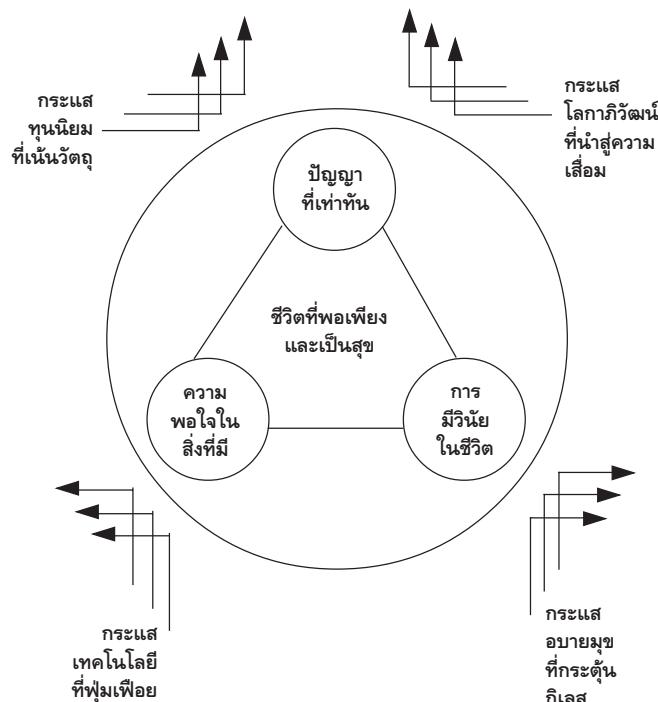


ความเข้าใจหรือตระหนักรู้ในคุณและโภชของวัตถุสิ่งสเปนนี้ เป็นเรื่องของปัญญาที่จะช่วยให้ชีวิตรู้จักพอและเกิดความพอดีในการปริโภคและใช้สอย วัตถุหรือสิ่งสเปรรวมทั้งทรัพย์สมบัติทั้งหลายมีประโยชน์ที่ให้ความสุขทางกายเพราะช่วยให้ความเป็นอยู่ที่สุสานบายและสะดวก เช่น มีรถยกน้ำร์ช่วยให้เดินทางได้รวดเร็วและสะดวกสบาย แต่ในเวลาเดียวกันก็มีโภช เช่น เกิดความกังวลว่าอาจจะถูกโน้มย จึงต้องมีภาระในการดูแลรักษาป้องกัน ต้องจ่ายเงินซื้อรถ (ซื้ออาจต้องเป็นหนี้เพิ่มขึ้น) จ่ายค่าน้ำมัน ค่าอะไหล่ ค่าซ้อมรถ ค่าประกัน ค่าภาษี และอื่นๆ อีกหลายอย่าง รวมทั้งเวลาที่ใช้ไปในการทำธุรกรรมดังกล่าว

ดังนั้น ถ้ามองให้ถี่ถ้วนจะเห็นได้ว่า “ตันทุน” ที่ต้องจ่ายให้แก่วัตถุเหล่านั้น ไม่ได้มีเพียงเงิน เวลา พลังงานและการทางจิตใจเท่านั้น แต่อาจรวมถึงวิธีชีวิตที่พึงประพฤติด้วย เช่นจากชีวิตเกือบทั้งหมดต้องยุ่งอยู่กับการทำเงินเพื่อแสวงหาและรักษาวัตถุเหล่านั้น แม้แต่เรื่องของเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น โทรศัพท์มือถือและอินเตอร์เน็ต ที่ช่วยให้เราติดต่อสื่อสารได้สะดวกขึ้น ก็ยังชวนให้ใช้บ่อยขึ้น จนในที่สุดผู้ใช้กลับไม่มีเวลาให้กับคนในครอบครัว เพราะหมกมุ่นอยู่กับเทคโนโลยี จนกระทั่งห่างเหินจากกัน ทำให้เกิดซ่องว่างในการสื่อสารกับผู้คนโดยเฉพาะคนใกล้ชิด ดังเห็นได้จากวัยรุ่นหนุ่มสาวจำนวนมากในปัจจุบัน

ความพอใจในสิ่งที่มี การเมืองในการดำรงชีวิต และปัญญาที่รู้ เต่าหันคุณโทษของวัตถุสิ่งสเปค คือ ปลจัย 3 ประการที่ช่วยให้เราเกิด ความรู้จักพอ และความพอดีในการบริโภคใช้สอย ซึ่งจะนำไปสู่

มิติใหม่ของชีวิตที่พอเพียง และชีวิตที่เป็นอิสระซึ่งเป็นนายหน้าวัตถุ เพราะรู้จักใช้วัตถุเหล่านั้นให้เป็นเครื่องมือสร้างความเจริญงอกงามแก่ชีวิตได้โดยไม่ตักเป็นทางของวัตถุและเทคโนโลยีอีกต่อไป



ชีวิตที่พอเพียงและเป็นสุขตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง จำเป็นต้องมีคุณธรรมเป็นเงื่อนไขหลักเพื่อโดยกำกับชีวิตทั้งกาย วาจาและใจ จึงขอนำพราหมาราชวารีของ คุณธรรม 4 ประการ มาเสนอดังนี้

“ประการแรก คือ การรักษาความลัจ ความจริงใจต่อตนเองที่จะ ประพฤติปฏิบัติตนแต่สิ่งที่เป็นประโยชน์และเป็นธรรม

ประการที่สอง คือ รู้จักชั่มใจตนเอง ฝึกใจตนเอง ให้ประพฤติปฏิบัติตนอยู่ในความลัจความดีนั้น

ประการที่สาม คือ การอดทน อดกลั้นและอด-domที่จะไม่ประพฤติ ล่วงความลัจสุจริต ไม่更大ด้วยเหตุประการใด

ประการที่สี่ คือ การรู้จักกล่าว妄ความชั่ว ความทุจริต และรู้จักஸละประโยชน์ส่วนหอยของตนเพื่อประโยชน์ส่วนใหญ่ของบ้านเมือง”

สุดท้ายนี้ ขออวยพรให้ผู้อ่านทุกท่านได้รับประโยชน์และมีความสุข จาก “ชีวิตที่พอเพียง” ตลอดไป

# 8

## พัฒนาคุณภาพชีวิต



UNDP ได้จัดทำรายงานการพัฒนาคนของประเทศไทยปี 2550 ที่มีชื่อว่า “เศรษฐกิจพอเพียงกับการพัฒนาคน” โดยรายงานฉบับนี้นำเสนอแนวพระราชดำริเกี่ยวกับการพัฒนาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ตลอดจนแนวทางการประยุกต์ใช้เพื่อเผยแพร่ต่อผู้อ่านในประเทศอื่นๆ ทั่วโลก

ในรายงานฉบับดังกล่าว ได้เสนอแนะหลักการ 6 ประการ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงและข้อเสนอแนะที่สืบเนื่องจากการปฏิบัติที่เกิดผลเป็นรูปธรรมของชุมชน ภาคเกษตร ภาคธุรกิจ และภาครัฐ ซึ่งสามารถขับเคลื่อนต่อไปได้ ดังนี้

1. เศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญาที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับชีวิตความยั่งยืน จัดความยั่งยืนทางเศรษฐกิจของคนจน

### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ คือ

- ใช้เศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญานำทางนโยบายชัดความยั่งยืนโดยให้มีโครงการที่เน้นการพัฒนาชีวิตความสามารถของคนจนให้พึงพาณิชย์ด้านกิจกรรมการผลิต
- จัดสรรงที่ดินให้แก่คนจนที่ไม่มีที่ทำกินหรือที่ทำกินไม่มีคุณภาพโดยเวนคืนจากที่ดินในครอบครองของหน่วยงานที่ไม่มีการใช้ประโยชน์
- สันับสนับให้ชุมชนมีลิทธิในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติตามแนวทางที่ระบุไว้ในรัฐธรรมนูญ พ.ศ.2540 โดยออกกฎหมายป่าชุมชนและกฎระเบียบสนับสนุนอื่นๆ
- สร้างหลักประกันว่าการจัดสรรงบประมาณเพื่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาความยากจนมีการกระจายตัวอย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับพื้นที่ที่มีความจำเป็นจริง และการใช้งบประมาณอย่างสร้างสรรค์
- 2. ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นพื้นฐานของการสร้างพลังอำนาจของชุมชนและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้เข้มแข็งเพื่อเป็นฐานรากของการพัฒนาประเทศ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ คือ

- ปรับเปลี่ยนการพัฒนาชุมชนหันไปเมืองและชนบท โดยมุ่งเน้นการทำให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้และพัฒนากิจกรรมด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
- เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในด้านการจัดการเงินทุนและศึกษาความเป็นไปได้ในการยกระดับกองทุนต่างๆ ของชุมชนให้เป็นธนาคารท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์
- สร้างหลักประกันว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และกรณีตัวอย่างจากชุมชนและเครือข่ายต่างๆ ที่ประสบผลสำเร็จ
- ยกเลิกโครงการประเภทให้เปล่าและสนับสนุนโครงการที่ให้ชุมชนได้ใช้ค้ายภาพของตนเองในการวางแผนการดำเนินการพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิกและชุมชนให้มากที่สุด
- สันับสนับให้ภาคธุรกิจเอกชนร่วมมือกันแสดงความรับผิดชอบต่อ

สังคมด้วยการส่งเสริมโครงการพัฒนาชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

3. เศรษฐกิจพอเพียงช่วยยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทด้วยการสร้างข้อปฏิบัติในการทำธุรกิจที่เน้นผลกำไรระยะยาวในบริษัทที่มีการแข่งขัน

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ ดือ

- นำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงบรรจุไว้ในหลักสูตรอบรมของผู้บริหารบริษัทต่างๆ และในข้อปฏิบัติของบรรษัทภิบาล ซึ่งควบคุมโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ชักชวนรณรงค์ให้สมาคมทางธุรกิจต่างๆ ให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการของเศรษฐกิจพอเพียงแก่สมาชิกของตน

- เผยแพร่ความล้าเร็วของบรรดาธุรกิจทุกขนาดที่ปฏิบัติสอดคล้องกับเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในลักษณะที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรและสังคมโดยรวม

- จัดให้มีบริการให้คำแนะนำธุรกิจต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาธุรกิจของตนให้สอดคล้องกับเศรษฐกิจพอเพียง

4. หลักการเศรษฐกิจพอเพียงมีความสำคัญยิ่งต่อการปรับปรุงมาตรฐานของธรรมาภิบาลในการบริหารงานภาครัฐ

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ ดือ

- ทางการเงินภูมิคุ้มกันให้แก่องค์กรที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการทุจริตประพฤติมิชอบในระบบราชการ เพื่อไม่ให้การเมืองซึ่งนำหรือแทรกแซง

- บูรณาการหลักการเศรษฐกิจพอเพียงเข้าในแผนบริหารราชการแผ่นดินและพัฒนาตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรภาครัฐ และตัวบุคคล

- พัฒนากรอบแนวทางที่ใช้ในการติดตามกระบวนการตัดสินใจอนุมัติและการดำเนินงานโครงการภาครัฐให้เป็นไปตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

- ปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยเสรีภาพด้านข่าวสารข้อมูล เพื่อสร้างหลักประกันให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้โดยไม่ถูกปิดกัน

5. ปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยเศรษฐกิจพอเพียงให้เป็นแนวทางกำหนดนโยบายของประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันต่อสถานการณ์ที่เข้ามาระบทโดยฉบับลง

และวางแผนยุทธศาสตร์ในการส่งเสริมการเติบโตที่สมภาคและยั่งยืน

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ ดือ

- สร้างหลักประกันว่าการดำเนินงานต่างๆ ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 เป็นไปตามหลักการเศรษฐกิจพอเพียงและตามเจตนาหมุดหมายที่มีส่วนร่วมในแผนดังกล่าว

- กำหนดนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาอัตราการออมเงินภายในประเทศที่ลดลงเป็นอย่างมาก เพื่อให้ประเทศไทยพึงตนเองได้ทางเศรษฐกิจและประชาชน มีความพร้อมมากขึ้นสำหรับอนาคต

- ปรับนโยบายเกี่ยวกับพลังงานต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกันมากขึ้น โดยเน้นการพึ่งตนเองมากขึ้นด้วยงานวิจัยเกี่ยวกับพลังงานทดแทนและการใช้พลังงานให้คุ้มค่าสูงสุด

- คงนโยบายหลักประกันสุขภาพแห่งชาติไว้แต่ปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความยั่งยืน

6. ในการปลูกฝังจิตสำนึกรพอเพียง จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนค่านิยมและความคิดเห็นให้อื้อต่อการพัฒนาคน

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการปฏิบัติ ดือ

- พัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงและสร้างแรงจูงใจในระบบการจัดการศึกษาให้บุคลากรนั้นสนใจและอย่างจะปฏิบัติตามและหน้าที่ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

- ขยายรูปแบบการบริหารและจัดการสถานศึกษาโดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงให้ก้าวข้ามและครอบคลุมมิถุน้ำใจให้มากขึ้น

- ให้วิธีส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงผ่านสื่อมวลชน รวมถึงการเพิ่มเวลาให้กับรายการที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับประเด็นสังคมและการมีส่วนร่วมของประชาชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

- สร้างการยอมรับในสังคมต่อบุคคลในชุมชน ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอื่นๆ ที่ประพฤติตามเป็นแบบอย่างที่ดีในการใช้ชีวิตแบบเศรษฐกิจพอเพียง สุดท้ายนี้ ขอให้มีความสุขในการคิดดี พูดดี ทำดี ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงโดยถ้วนหน้าทุกคนครับ

9

# “พอเพียง” พูดได้ ทำได้

การประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่สำนัก กปร. ได้จัดขึ้น เพื่อเป็นงานเฉลิมพระเกียรติ “80 พรรษา ปวงประชาเป็นสุขคันต์” เนื่องในโอกาสสมทางมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 นั้น ปรากฏว่ามีหลายท่านได้สอดคล้องเพิ่มเติมเกี่ยวกับหลักเกณฑ์



การพิจารณาในแต่ละด้านว่าพิจารณาอย่างไรบ้าง เพื่อจะสามารถนำไปใช้จริงและแก่เกษตรกรลูกค้า พี่น้องประชาชน และบริษัทห้างร้านที่สนใจ จะส่งผลงานเข้าประกวด โดยหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลงานแต่ละด้าน มีดังนี้

**1. ด้านประชาชนทั่วไป** ประกอบด้วยประวัติส่วนตัว เช่น การประกอบอาชีพ รายได้ การศึกษา ศาสนา ความสำเร็จในชีวิตและครอบครัว ทั้งนี้ ผลงานที่สำคัญคือ วิถีชีวิตการปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจพอเพียง 5 ประการ ได้แก่

(1) ความพอประมาณ-การดำเนินชีวิตอย่างพอ足 ไม่มากหรือน้อยเกินไป โดยไม่เบี่ยดเบี้ยนตนเองและผู้อื่น ทั้งสังคมและธรรมชาติ รวมทั้งมีการบริโภคที่พอประมาณ

(2) ความมีเหตุผล-การใช้เหตุผลประกอบการตัดสินใจ มีการวางแผนดำเนินชีวิตอย่างมีเหตุผล มีการประเมินสถานการณ์และผลกระทบอย่างรอบคอบระมัดระวัง

(3) การมีภูมิคุ้มกัน-การเตรียมตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น มีการออม สุขภาพดี ครอบครัวอบอุ่น สังคมดี และมีเครือข่าย/การรวมกลุ่ม เพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชน

(4) ความรู้-การเป็นผู้ใฝ่รู้และนำความรู้มาปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูง และนำความรู้มาเชื่อมโยงการวางแผน รวมทั้ง รอบคอบ ระมัดระวังในการปฏิบัติ

(5) คุณธรรม-ความซื่อสัตย์สุจริต ขยันหมั่นเพียร ช่วยเหลือ เกื้อกูลและแบ่งปันเลี้ยงลูกเพื่อส่วนรวม ไม่ยึดติดกับสิ่งที่เป็นอนายมุข

**2. ด้านเกษตรทฤษฎีใหม่** ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) การบริหารจัดการเกษตรทฤษฎีใหม่ เช่น ความเหมาะสมสมของแปลงพื้นที่เกษตรทฤษฎีใหม่ การจัดสัดส่วนกิจกรรมภายในแปลง การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ดิน น้ำ อายุงประยัดถูกต้อง เก็บกุ้ง และมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

(2) การดำเนินชีวิตตามแนวทางพระราชดำรัส เช่น มีการลงทุนรายได้ รายจ่าย หนี้สิน อย่างพอประมาณ ขนาดของการทำกินเหมาะสม

กับแรงงานในครอบครัวและสภาพพื้นที่ มีการออมและการผลิตอาหารอย่างเพียงพอ มีการทำัญชีฟาร์ม รู้จักภูมิปัญญาท้องถิ่นผสมผสานกับความรู้สัมัยใหม่มีความไว้ใจและเรียนรู้อยู่เสมอ從ด้วยความซื่อสัตย์ ขยัน ประหยัด อดทน ไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่น ไม่ยึดติดอย่างมุข และ มีส่วนร่วมกับสังคม มีการเลี้ยงสัตว์เพื่อส่วนรวม

**3. ด้านธุรกิจขนาดใหญ่** (ธุรกิจที่มีขนาดลินทรัพย์ (ไม่รวมค่าที่ดิน) มูลค่ามากกว่า 200 ล้านบาท และมีจำนวนพนักงานมากกว่า 200 คน และต้องไม่ดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบทางลบต่อสังคมด้วย) พิจารณาจากการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการบริหารกิจการ ดังนี้

(1) ความพอประมาณ-ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความพอดี ไม่มากหรือน้อยเกินไป ไม่เบียดเบี้ยนธุรกิจของคนเองและผู้อื่น ให้ความสำคัญกับผลกำไรที่พอเหมาะและนำไปใช้พัฒนาด้านอื่นๆ ธุรกิจมีการเติบโตอย่างเป็นขั้นตอนเหมาะสมสมกับศักยภาพความสามารถ ไม่หวังผลประโยชน์ระยะสั้นที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความเสี่ยง มีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

(2) ความมีเหตุผล-มีการวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจ สังคม



และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง มีความรอบคอบในการตัดสินใจ และสามารถบริหารจัดการความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ชุมชน ได้อย่างสมดุลเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร

(3) การมีภูมิคุ้มกัน-มีแผนการบริหารความเสี่ยงทุกด้านที่เกี่ยวข้อง และมีการปรับตัวให้พร้อมรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและครอบครัว เพื่อเน้นสุขภาวะที่ดี การดำเนินชีวิตที่พอเพียง รวมทั้งมีโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมกับภาครัฐและเอกชนอื่นๆ

(4) ความรู้-เน้นการพัฒนาศักยภาพและจัดระบบการเรียนรู้ของพนักงาน รวมทั้งการนำความรู้มาเป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการ ลงเสริมการสร้างนวัตกรรมทั้งด้านกระบวนการ ผลิตภัณฑ์ และบริหารจัดการองค์กร มีการเปิดโอกาสให้หน่วยงานภายนอกเข้ามาศึกษาและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ดำเนินธุรกิจ

(5) คุณธรรม-องค์กรดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและนโยบายธรรมาภิบาลอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม มีความโปร่งใสในการทำงาน ลงเสริมการพัฒนาพนักงานทั้งด้านคุณภาพและคุณธรรม โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงกระทำการเป็นแบบอย่างที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานอาสาสมัครทำงานเพื่อสังคม

**4. ด้านธุรกิจขนาดกลาง** (ธุรกิจที่มีขนาดลินทรัพย์ (ไม่รวมค่าที่ดิน) มากกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท และ/หรือมีจำนวนพนักงานมากกว่า 50 คน แต่ไม่เกิน 200 คน) มีหลักพิจารณาดังนี้

(1) ความพอประมาณ-มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หวังผลประโยชน์ระยะสั้นที่เลี่ยงสูง ยึดหลักความพอดีในการขยายตัวและเติบโตอย่างเป็นขั้นตอน มีการวางแผนทรัพยากรามนุษย์ที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้ความสำคัญกับผลกำไรในระดับที่เหมาะสมและดำเนินถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

(2) ความมีเหตุผล-มีความรอบคอบในการตัดสินใจ มีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกอยู่เสมอ ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการสนับสนุนระบบการทำงาน ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีการวางแผน

การลงทุน และการใช้ประโยชน์จากพลังงานต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) การมีภูมิคุ้มกัน-ให้ความใส่ใจในเรื่องความเสี่ยง องค์กร พร้อมรับผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการออมเก็บพนักงาน และครอบครัว มีการวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินกิจการ และร่วมมือในการทำงานเพื่อสังคมร่วมกับภาครัฐและเอกชน

(4) ความรู้-เน้นการส่งเสริมความรู้และทักษะของพนักงาน นำความรู้มาใช้ประโยชน์ในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความสมดุลย์ยืนและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้ ในหน่วยงานและการสร้างนวัตกรรมในกลุ่มพนักงาน

(5) คุณธรรม-ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมส่งเสริมการพัฒนาพนักงานทั้งด้านคุณภาพและคุณธรรม มีสัมมาอาชีวะ ความซื่อสัตย์ และขยัน เอาใจใส่ต่อผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**5. ด้านธุรกิจขนาดย่อม (ธุรกิจขนาดสินทรัพย์ (ไม่รวมค่าที่ดิน) ไม่เกิน 50 ล้านบาท และมีการจ้างงานไม่เกิน 50 คน) มีหลักพิจารณาดังนี้**

(1) ความพอประมาณ-ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความพอดี โดยมีขนาดการผลิตการลงทุนและการบริการที่เหมาะสม สอดคล้องกับความสามารถและทุนที่มาจากเงินออมตนเองเป็นส่วนใหญ่ การขยายกิจการมีลักษณะค่อยเป็นค่อยไป ไม่หวังผลประโยชน์เพียงระยะสั้น และให้ความสำคัญกับผลกำไรพอเหมาะทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการลงทุนขยายกิจการที่มีรายได้แน่นอนและไม่เสี่ยงเกินไป มุ่งใช้วัตถุดิบในห้องถูนเพื่อการผลิตให้มาก ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและปัจจัยการผลิตฟุ่มเฟือย

(2) ความมีเหตุผล-ดำเนินธุรกิจด้วยสติปัญญา รอบดูรอบมั่นระวัง มีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม มีการใช้เทคโนโลยีที่ถูกหลักวิชาการแต่ราคาถูก และสอดคล้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่นโดยไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ ใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างประหยัดและคุ้มค่า มุ่งผลิตสินค้าและบริการที่ตอบสนองตลาดท้องถิ่น

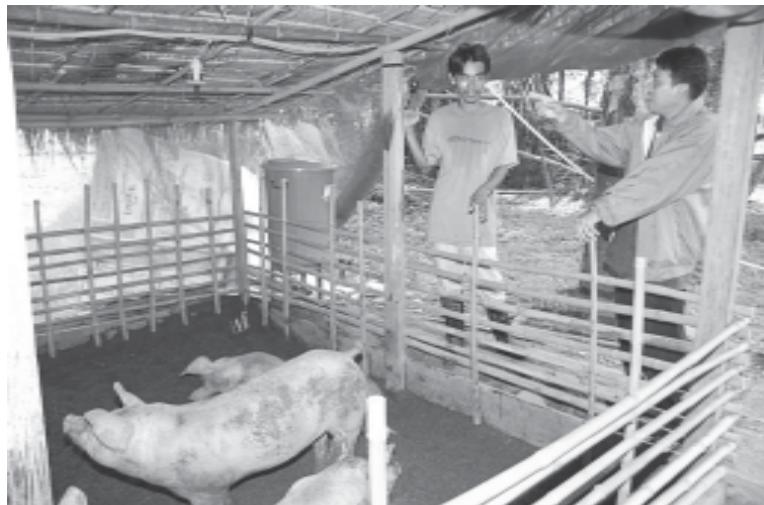
และภูมิภาคภายในประเทศและต่างประเทศตามลำดับ โดยมีการเพิ่มมูลค่าหรือสร้างผลผลิตใหม่ในชุมชน และนำผลกำไรส่วนหนึ่งไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาหรือขยายกิจการแทนการกู้ยืมจากภายนอก

(3) การมีภูมิคุ้มกัน-มุ่งใช้เงินทุนภายในกิจการเป็นหลักโดยไม่ก่อหนี้เกินความสามารถ พยายามลดค่าใช้จ่ายทางอ้อม มีความพร้อมรับต่อปัญหาและความเสี่ยงต่างๆ มีผลิตภัณฑ์หรือบริการที่หลากหลาย หรือปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาด มีการกระจายทุนและแรงงานหรือสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจลักษณะเดียวกัน

(4) ความรู้-มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการลงทุนวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม มีความสามารถในการจัดการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารธุรกิจและพัฒนาศักยภาพร่วมกับคู่ค้า

(5) คุณธรรม-ไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่นกับธุรกิจตนเองและผู้อื่น มีการปฏิบัติที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม ดำเนินธุรกิจหรือแข่งขันอย่างเป็นธรรมไม่เอาอัดเอาเปรียบต่อผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจและสังคม ไม่สร้างความเดือดร้อนต่อชุมชนท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมให้บริการหรือรับผิดชอบหลังการขาย มีการรายงานข้อมูลที่ถูกต้องต่อผู้ถือหุ้น จ่ายค่าจ้างและระบบสวัสดิการให้พนักงานอย่างเป็นธรรม มีส่วนร่วมสร้างสรรค์ความเจริญให้แก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคมส่วนรวม

หลักเกณฑ์การพิจารณาผลงานแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง สำหรับผลงานแต่ละด้านตามที่สรุปมาข้างต้น คงจะเป็นประโยชน์สามารถนำไปใช้สร้างความเข้าใจกับบุคคลที่สนใจเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้เป็นแนวทางอธิบายและยกตัวอย่างกิจกรรมให้เห็นว่า ประชญาเศรษฐกิจพอเพียงนั้นไม่ใช่เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงอย่างเดียว แต่เป็นแนวทางการดำเนินชีวิตและปฏิบัติตนของประชาชนทุกรุ่นด้วยกัน ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชน จนถึงระดับรัฐ รวมทั้งการใช้ชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงก็ไม่ได้หมายถึงการอยู่ตามลำพังโดดเดี่ยว



ไม่เกี่ยวกับผู้ใด หรือการปฏิเสธโลกาภิวัตน์ ตรงกันข้ามเศรษฐกิจพอเพียง ได้นำเสนอแนวทางในการรับมือและจัดการกับความเป็นจริงของตลาดเสรีและโลกล้มยใหม่ โดยเน้นว่าประชาชนทุกหมู่เหล่าทุกอาชีพ จำเป็นต้องมีมาตรการในการพึงพาณเองให้ได้ในระดับหนึ่ง เพื่อให้สามารถอยู่ในระดับตลาดแบบบริโภคนิยมได้โดยไม่ตกรobeine เหี้ยม ส่วนประเทคโนโลยีจะเป็นต้องมีมาตรการในการพึงพาณในระดับที่สามารถอยู่ร่วมกับโลกาภิวัตน์ได้โดยไม่เพลี่ยงพล้ำ

หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเน้นในเรื่องการพัฒนาความเป็นมนุษย์และความยั่งยืนของการพัฒนา ให้ความสำคัญต่อเรื่องความเป็นอยู่ดี มีสุขมากกว่าความมั่นคง และเห็นคุณค่าของการเรียนรู้เป็นแนวทางคิด ที่เข้าใจได้ง่ายและปฏิบัติได้จริง เพราะเป็นการตอกย้ำจากประสบการณ์ การพัฒนาในสถานการณ์จริง ดังนั้นจึงสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในประเทศอื่นๆ ที่มีสภาพแวดล้อมที่คล้ายคลึงกันได้ รวมทั้งเป็นการพัฒนาที่เน้นคนเป็นปัจจัยของการพัฒนา ซึ่งไม่ได้เน้นที่ความถูกต้อง เชิงเทคนิคหรือเท่านั้นแต่เน้นที่ “การคิดถูก” จึงช่วยทำให้การพัฒนาคนมีมิติที่ลึกซึ้งขึ้นด้วย ดังคำกล่าวสุดดีที่นายโคฟี่ อานัน เลขานุการองค์การ

สหประชาชาติได้ทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายรางวัลความสำเร็จสูงสุด ด้านการพัฒนามนุษย์แด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 ดังนี้

“หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระองค์ มีความหมายอย่างยิ่ง ต่อชุมชนทุกแห่งในยุคโลกาภิวัตน์ที่มีการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ปรัชญาดังกล่าวซึ่งเน้นแนวทาง “การเดินสายกลาง” มีความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาคนของสหประชาชาติที่เน้นการให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และการใช้กระบวนการพัฒนาที่ยั่งยืน พระราชนิรันดร์ในการพัฒนาประเทศของพระองค์และพระราชดำริที่แสดงถึงพระวิสัยทัศน์อันชาญฉลาด ได้สร้างแรงบันดาลใจให้แก่ผสกนิกร ของพระองค์และประชาชนทุกแห่ง”

ประชาชนคนไทยโชคดีที่มีพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเป็นพระประมุขที่ห่วงใยในสุขทุกข์ของพสกนิกรอยู่ตลอดเวลา และพนักงาน ธ.ก.ส. ทุกคนก็โชคดีอย่างยิ่งที่มีตำแหน่งหน้าที่การงานในองค์กรแห่งนี้ ซึ่งเป็นองค์กรที่หมายรวมมากสำหรับการนำแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง มาตรฐานที่ดีอีกแห่งหนึ่ง ที่มีความสำคัญต่อทั้งประเทศ ครอบครัว องค์กร และสังคมส่วนรวม ระดับประเทศด้วย สุดท้ายนี้ขออวยพรให้ทุกท่านประสบสุขกับชีวิตที่พอเพียงครับ

10

## คุณธรรมนำ ความรู้

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550-5 กรกฎาคม 2550 ธ.ก.ส.ร่วมกับ  
สมาคมสมอสรพนักงาน ธ.ก.ส. ได้จัดงานใหญ่คือ งานอุปสมบทหมู่  
พนักงาน ธ.ก.ส. รวม 89 ท่าน เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาท  
สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสที่ทรงมีพระชนมายุ 80 พรรษา ในปีนี้  
ผู้เขียนก็ได้มีโอกาสร่วมอุปสมบทในโครงการนี้ด้วย ซึ่งช่วยให้ได้เรียนรู้



พระธรรมวินัยในพระพุทธศาสนาเพิ่มเติมจากเดิมมากหลายเรื่องที่  
เป็นประโยชน์สำหรับนำมาถือปฏิบัติในชีวิตการงานและครอบครัว

เรื่องที่อยากรู้จะนำมาเล่าสู่กันฟังในฉบับนี้คือ คุณธรรมที่สำคัญใน  
การปฏิบัติตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง เนื่องจากมีผู้ซักถามหลายท่าน  
ในโอกาสที่ได้บรรยายเกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงว่า คุณธรรมและความรู้  
ซึ่งเป็นเงื่อนไขสำคัญพื้นฐานของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงคืออะไรบ้าง  
ผู้เขียนก็ได้ตอบคำถามตามเอกสารคำอธิบายเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง  
แต่ก็รู้สึกตลอดมาว่า ยังเป็นคำตอบที่กว้างเกินไป หลังจากลากเส้นจาก  
โครงการอุปสมบทหมู่ดังกล่าวแล้ว จึงคิดว่าจะนำคุณธรรมที่  
พระพุทธเจ้าได้ตรัสสั่งสอนไว้แล้วมาเป็นคำตอบที่ดีกว่าเดิมได้  
โดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณธรรมในแต่ละขั้นตอนของการพัฒนาตามทฤษฎีใหม่  
ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ดังภาพข้างล่างนี้

### ขั้นตอนแรก การ

พึงต้นเอง จำเป็นต้องมี  
หลักการประพฤติธรรม  
สำหรับลรรษที่พึงแก่ตนเอง  
(นักกรรณธรรม) 10 ประการ  
เพื่อสามารถทำตนให้เป็นที่  
พึงของตนเองได้ พร้อมจะ  
รับผิดชอบตนเอง ไม่ทำตัว

ขั้นที่ 3 พัฒนาเป็นธุรกิจ → ชาวอาสาธรรม 4  
ลับปูริธรรม 7

ขั้นที่ 2 พึงพาอาศัยกัน → สังคมทัศนุ 4  
สารานุธรรม 6

ขั้นที่ 1 พึงต้นเอง → อิทธิบาท 4  
นักกรรณธรรม 10

ให้เป็นปัญหาหรือเป็นภาระต่อทั้งหมู่ญาติหรือหมู่คณะ

1. คีล (ประพฤติเด้มีวินัย) คือ ดำเนินชีวิตโดยสุจริต ทั้งกาย วาจา  
มีวินัยและประกอบสัมมาชีพ

2. พาหุสัจจะ (ได้ศึกษามาก) คือ ศึกษาเล่าเรียนสัจบทรับพังมาก  
ในสิ่งที่เป็นงานอาชีพของตนให้ชำนาญชำช่อง มีความเข้าใจกว้างขวาง  
ลึกซึ้ง รู้ชัดเจนและใช้ได้จริง

3. กัลยาณมิตรata (รู้จักคบคนดี) คือ มีเพื่อนที่ดี รู้จักเลือกหา  
ที่ปรึกษาหรือผู้แนะนำสั่งสอนที่ดี เลือกสัมพันธ์เกี่ยวข้องและ  
ถือยิ่งอย่างบุคคลที่ดี

4. โสรวัลสัตตา (เป็นคนที่พูดง่าย) คือ ไม่ดีอ้วน แข็งกระด้าง รู้จักรับฟังเหตุผลและข้อเท็จจริง พร้อมจะแก้ไขปรับปรุงตน

5. กิงกรณีเยสุทากษา (ขวนขวยกิจของหมู่คณะ) คือ เอาใจใส่ช่วยเหลือธุรกิจและกิจการของหมู่คณะ ญาติมิตรและชุมชน รู้จักใช้ปัญญาไตร่ตรองหาวิธีที่เหมาะสม

6. ธรรมกามata (เป็นผู้ฝึกธรรม) คือ รักธรรม ชอบศึกษาค้นคว้าสอบถามหากความรู้ความจริง รู้จักพูด รับฟัง สร้างความรู้สึกสนใจสอนสนับสนุนใจ

7. วิริยารัมภะ (มีความขยันหม่นเพียร) คือ มีความเพียร หล่อเลี้ยงความชั่ว ประกอบความดี มุ่งมั่น ไม่ย่อท้อ ไม่ละเลยธุระหน้าที่

8. สันตภูมิ (มีความสันโดษ) คือ ยินดีพอใจในลาภผล ผลงานและผลสำเร็จต่างๆ ที่ตนสร้างหรือแสร้งทำมาได้ด้วยความเพียรของตนเอง โดยชอบธรรมและไม่มัวມาลุ่มหลงความสุขทางวัตถุ

9. สติ (มีสติมั่นคง) คือ รู้จักกำหนดจดจำ ระลึกถึงงานที่ทำ คำที่พูด และกิจที่จะต้องทำต่อไป มีความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ประมาท ไม่ทิ้งโอกาสที่จะทำดี

10. ปัญญา (มีปัญญาเหนืออารมณ์) คือ มีปัญญาอย่างรู้เหตุผล รู้ด้วยชัวร์ มองลึกล้ำทั้งหลายตามความเป็นจริง รู้จักพิจารณาวินิจฉัยด้วยความคิดและมีวิจารณญาณ

นอกจากนั้น ยังมีหลักธรรมที่จะนำไปสู่ความสำเร็จคือ อิทธิบาท 4 ประกอบด้วย

1. ฉันทะ คือ พอดีจะทำสิ่งนั้นด้วยใจรัก ต้องการผลสำเร็จไม่ใช่อยากได้รางวัล

2. วิริยะ คือ ขยันหม่นเพียร อดทน ไม่ท้อถอยจนกว่างานจะสำเร็จ

3. จิตตะ คือ ต้องใจทำงานไม่ปล่อยจิตใจฟุ่มซานแล้วครอบ

4. วิมังสา คือ ใช้ปัญญาพิจารณาโครงการคร่าวๆ ตรวจสอบแก้ไขปรับปรุงอยู่เสมอ

อาจจำสิ่นๆ ว่า “รักงาน สู้งาน ใส่ใจงาน ทำการด้วยปัญญา”

**ขั้นตอนที่ 2 การพึงพาซึ่งกันและกัน ซึ่งเป็นขั้นตอนการรวมคนเข้าด้วยกันเพื่อทำงานร่วมกัน จึงเป็นต้องมีธรรมเป็นเครื่องยึดเหนี่ยว**

ใจคนและประสานหมู่ชนไว้ในสามัคคี ที่เรียกว่า สังคหวัตถุ 4 ประกอบด้วย

1. ทาน คือ เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ เสียสละ แบ่งปัน ช่วยเหลือส่งเคราะห์ด้วยปัจจัยสี่ ทุน หรือสินทรัพย์สิ่งของ ตลอดจนให้ความรู้ ความเข้าใจ

2. ปิย瓦จา คือ กล่าวคำสุภาพไฟแรง นำฟัง ชี้แจงแนะนำสิ่งที่เป็นประโยชน์ มีเหตุผล ชักจูงแนวทางที่ดีงาม หรือพูดจาเห็นอกเห็นใจให้กำลังใจรู้จักพูดให้เกิดความเข้าใจดี สมานสามัคคี เกิดไมตรี รักใคร่นับถือ ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน

3. อัตถจริยา คือ ช่วยเหลือด้วยแรงกาย ขวนขวยช่วยเหลือกิจการต่างๆ บำเพ็ญสาธารณประโยชน์ รวมทั้งช่วยแก้ไขปัญหาและช่วยปรับปรุงส่งเสริมในด้านจริยธรรม

4. สมานตตตา คือ ทำตัวให้เข้ากับคนทั่วไปได้ วางแผนเสมอต้นเสมอปลายให้ความเสมอภาค ปฏิบัติสมำเสมอต่อคนทั้งหลาย ไม่เอ่าเบรี่ยงและร่วมทุกข์ ร่วมสุข ร่วมรับรู้ ร่วมแก้ไขปัญหาเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขร่วมกัน

อาจจำง่ายๆ ได้ว่า “โอบอ้มอารี วจีไฟแรง สงบเคราะห์ชุมชน วางแผนสมำเสมอ” สังคหวัตถุ 4 เป็นธรรมะที่จะช่วยให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันอย่างแท้จริงและนำไปสู่ความสำเร็จอย่างแน่นอน

นอกจากนั้น ยังมีหลักการอยู่ร่วมกันที่พึงปฏิบัติ ซึ่งเรียกว่า สาธารณยธรรม (ธรรมที่เป็นเหตุให้หลักถึงกัน) 6 ประการ คือ

1. เมตตาภัยธรรม (ทำต่อ กันด้วยเมตตา) คือ แสดงไมตรีและความหวังดีต่อเพื่อนร่วมงาน ร่วมกิจการร่วมชุมชน ด้วยการช่วยเหลือกิจธุรต่างๆ โดยเต็มใจ แสดงอาการกิริยาสุภาพ เคราะพนับถือกันทั้งต่อหน้าและลับหลัง

2. เมตดาวลีกรรม (พูดต่อ กันด้วยเมตตา) คือ ช่วยบอกสิ่งที่เป็นประโยชน์ สั่งสอนหรือแนะนำตักเตือนกันด้วยความหวังดี กล่าวว่า สุภาพแสดงความเคารพทั้งต่อหน้าและลับหลัง

3. เมตตามโนกรรม (คิดต่อ กันด้วยเมตตา) คือ ตั้งจิตปรารถนาดีคิดทำสิ่งที่เป็นประโยชน์แก่กัน มองกันในแง่ดี มีหน้าตาอิ่ม泱泱แจ่มใส่ต่อกัน