

กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ



**รายงานกิจการ**

**งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน**

**ประจำปี ๒๕๓๔**

# คณะกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

คณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2513

1. นายบุญมา วงศ์สวรรค์	ปลัดกระทรวงการคลัง	ประธานกรรมการ
* 2. นายปรีดา กรรณสูต	ปลัดกระทรวงเกษตร	รองประธานกรรมการ
* 3. นายชาญชัย ลีถาวร	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
4. นายทำนอง สิงคาลวณิช	ผู้แทนกระทรวงเกษตร	กรรมการ
5. นายสมฤทธิ เลิศบุศย์	ผู้แทนกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ	กรรมการ
6. นายประสงค์ สุขุม	ผู้อำนวยการส่วนวิชาการ สำนักงบประมาณ	กรรมการ
7. พลโท แสวง เสนาณรงค์		กรรมการ
8. พลโท บุญเรือน บัวจรรุญ		กรรมการ
9. นายเถลิง ชำรงนาวาสวัสดิ์		กรรมการ
10. นายสมภพ โหดระกิตย์		กรรมการ
11. นางสาวกรองทอง ชุตินา		กรรมการ
ม.ล. เดช สนิทวงศ์		ที่ปรึกษาพิเศษของคณะกรรมการ โดยอนุมัติคณะรัฐมนตรี
นายจำเนียร สาระนาค		ผู้จัดการ และกรรมการโดยตำแหน่ง
สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน		ผู้สอบบัญชี

\* เนื่องจากนายแสวง กุลทองคำ ได้พ้นจากตำแหน่งปลัดกระทรวงเกษตร เพราะครบเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2514 แล้ว จึงต้องพ้นจากตำแหน่งรองประธานกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และนายฉลอง บึงตระกูล กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง ได้ขอลาออกจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2514 เนื่องจากได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย สภการบริหารคณะปฏิวัติได้มีมติแต่งตั้งให้นายปรีดา กรรณสูต ปลัดกระทรวงเกษตร เป็นรองประธานกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และนายชาญชัย ลีถาวร ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง เป็นกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง สืบแทนต่อไป

## สารบัญ

	หน้า
สถิติการดำเนินงานห้าปี ตั้งแต่ 2510 ถึง 2514.....	1
การดำเนินงานเงินกู้ด้านเกษตรกร.....	2
สาขาของธนาคาร.....	2
การดำเนินงานเงินกู้ของสาขา.....	3
เงินกู้จำแนกตามวัตถุประสงค์.....	5
การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกร.....	7
การดำเนินงานเงินกู้ด้านสหกรณ์การเกษตร.....	9
ฐานะการเงินและผลของการดำเนินงาน.....	10
เงินกองทุน.....	10
เงินฝาก.....	10
เงินฝากจากธนาคารอื่น.....	11
การขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย.....	11
หุ้นกู้.....	12
เงินกู้อื่น ๆ.....	12
หนี้สินอื่น ๆ.....	12
สินทรัพย์.....	13
รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ.....	13
งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน.....	14
งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนประจำปี 2514 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรองแล้ว	15—17
รายงานการตรวจบัญชีของผู้สอบบัญชี.....	19
ค่าจ้างของธนาคาร.....	23
การจัดสรรกำไรสุทธิ.....	23
นโยบายของธนาคารและแผนงานที่จะจัดทำในปี 2515.....	24
ภาคผนวก	
ผนวก 1 ท้องที่ดำเนินงานของสาขา 2514.....	27
ผนวก 2 เกษตรกรลูกค้าประจำสาขา 2514.....	34
ผนวก 3 การดำเนินงานเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของสาขา 2514.....	37

## สถิติการดำเนินงานห้าปี ตั้งแต่ 2510 ถึง 2514

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ได้รับโอนกิจการจากธนาคารเพื่อการสหกรณ์ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2509 และดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตร สืบมาครบห้าปีเต็มเมื่อสิ้นปี 2514 จึงขอเสนอสถิติการดำเนินงานห้าปีตั้งแต่ 2510 ถึง 2514 ดังต่อไปนี้

		2510	2511	2512	2513	2514
1. เงินกองทุน	ล้านบาท	304.4	447.9	512.2	770.7	1,124.5
2. สินทรัพย์ทั้งสิ้น	ล้านบาท	473.7	746.0	1,101.9	1,317.0	1,608.1
3. จำนวนสาขาประจำจังหวัด		15	25	35	45	55
4. จำนวนที่ทำการประจำท้องที่		43	106	162	205	245
5. จำนวนอำเภอที่สาขาคำเนินงาน ให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรง		95	194	273	317	371
6. จำนวนเกษตรกรซึ่งสาขา รับชั้นทะเบียนเป็นลูกค้า		45,278	121,749	196,917	228,611	262,087
7. การให้กู้เงินแก่เกษตรกร โดยตรง	ล้านบาท	121.3	380.4	562.8	563.3	509.4
8. เงินกู้ซึ่งเกษตรกรเป็น หนีธนาคารเมื่อสิ้นปี	ล้านบาท	111.7	373.3	640.4	753.7	845.3
9. การให้กู้เงินแก่สหกรณ์- การเกษตร	ล้านบาท	125.1	135.3	129.4	167.6	164.0
10. เงินกู้ซึ่งสหกรณ์การเกษตร เป็นหนีธนาคารเมื่อสิ้นปี	ล้านบาท	259.2	288.9	317.6	409.2	539.4
11. จำนวนพนักงานและลูกจ้าง ประจำสำนักงานใหญ่		110	143	178	201	222
12. จำนวนพนักงานและลูกจ้าง ประจำสาขา		266	665	1,015	1,365	1,796

ตามข้อสรุปข้างบนนี้จะเห็นได้ว่าธนาคารได้ขยายงานก้าวหน้ามาเป็นลำดับ ดังจะชี้แจง  
ต่อไปในรายงานนี้

## การดำเนินงานเงินกู้ค้าเกษตรกร

### สาขาของธนาคาร

ในปี 2514 ธนาคารมีสาขาประจำจังหวัด 55 สาขา เพิ่มขึ้นจากปี 2513 อีก 10 สาขา สาขาเหล่านี้ได้ดำเนินงานสินเชื่อใน 380 อำเภอ เพิ่มขึ้นจากปี 2513 อีก 63 อำเภอ ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรลูกค้าในปี 2514 รวม 262,087 ครัวเรือน เพิ่มขึ้นจากปี 2513 อีก 33,476 ครัวเรือน

ได้เสนอรายชื่อสาขาและท้องที่ดำเนินงานของแต่ละสาขาในผนวก 1 และจำนวนเกษตรกรลูกค้าของแต่ละสาขาในผนวก 2 ท้ายรายงานนี้

เกษตรกรที่สมัครเป็นลูกค้าประจำสาขาของธนาคารนี้ พนักงานสินเชื่อประจำสาขาของธนาคารได้ออกไปสอบสวนถึงบ้านและนาไร่ของผู้สมัครทุกคน เพื่อรู้ว่าประกอบอาชีพการเกษตรเพียงใด ตลอดจนสอบสวนหลักฐานการถือครองที่ดินการเกษตร อุปกรณ์การเกษตร ผลผลิตการเกษตร รายได้ ค่าใช้จ่าย และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เมื่อผู้จัดการสาขาพิจารณาเห็นว่า เป็นผู้ประกอบอาชีพการเกษตรเป็นหลัก และมีลักษณะถูกต้องตามข้อบังคับ จึงรับขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำสาขา เพื่อเกษตรกรลูกค้านี้ ๆ จะขอรับบริการเงินกู้ของธนาคารต่อไปได้ในเมื่อมีความต้องการเกี่ยวกับอาชีพการเกษตรของตน ทั้งนี้แต่ละสาขาของธนาคารได้รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ไว้เป็นรายคน ตรวจสอบได้โดยตลอด ธนาคารได้วางข้อบังคับไว้ว่าสาขาต่าง ๆ จะให้กู้เงินได้เฉพาะเกษตรกรที่ได้ขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำ มีหลักฐานพิสูจน์อย่างแน่ชัดอยู่แล้วเท่านั้น พนักงานตรวจการของธนาคารได้ตรวจสอบเรื่องนี้อีกชั้นหนึ่งด้วย ในการที่เกษตรกรลูกค้าขอกู้เงินแต่ละคราว พนักงานสินเชื่อของธนาคารได้สอบสวนแผนงานผลิตการเกษตรหรือความมุ่งหมายที่จะใช้เงินกู้ซึ่งต้องเป็นไปในทางเกษตร เมื่อสาขาได้จ่ายเงินกู้แล้ว พนักงานสินเชื่อประจำสาขาต้องติดตามตรวจสอบผลของการใช้เงินกู้โดยตลอด

สำหรับอำเภอซึ่งอยู่ห่างไกลจากสำนักงานสาขาประจำจังหวัด ธนาคารได้จัดตั้งที่ทำการประจำท้องที่ (field offices) ขึ้น เพื่อให้บริการแก่เกษตรกรในท้องที่อย่างใกล้ชิด เช่น ในเรื่องการสอบสวนคัดเลือกเกษตรกรผู้สมัครเป็นลูกค้า การให้การศึกษาอบรมแก่บรรดาเกษตรกรลูกค้าเกี่ยวกับสินเชื่อ

การเกษตร การสอบสวนและช่วยเหลือเกษตรกรรูดูก้าเพื่อทำคำขอกู้โดยถูกต้องสมควร การตรวจสอบและ  
แนะนำการใช้เงินกู้ให้ได้ผล ตลอดจนร่วมมือกับส่วนราชการส่งเสริมการเกษตรให้คำแนะนำการเกษตร  
ในหมู่เกษตรกรรูดูก้า เป็นต้น ในเวลานี้ที่ทำการประจำท้องที่ยังมิได้ทำธุรกิจการเงิน แต่ได้ให้บริการ  
แก่เกษตรกรในท้องที่ในเรื่องดังกล่าวแล้ว ส่วนธุรกิจการเงินได้รวมไว้ที่สำนักงานสาขาประจำจังหวัด  
ในปี 2514 มีที่ทำการประจำท้องที่ 245 หน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2513 อีก 40 หน่วย สำหรับอำเภอซึ่งอยู่  
ใกล้สาขาประจำจังหวัด สาขาจัดให้มีพนักงานสินเชื่อออกไปดำเนินงานในอำเภอนั้น ๆ โดยตรง

อนึ่ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของเกษตรกรรูดูก้า สาขาของธนาคารจัดบริการ  
เคลื่อนที่ในความควบคุมของผู้จัดการสาขาหรือสมุห์บัญชีสาขา ออกไปจ่ายเงินกู้แก่เกษตรกรรูดูก้า ณ ที่  
ทำการประจำท้องที่ในต้นฤดูการผลิต และออกไปรับชำระหนี้เงินกู้จากเกษตรกรรูดูก้า ณ ที่ทำการประจำ  
ท้องที่ในระยะหลังการเก็บเกี่ยว ตามกำหนดวันซึ่งได้นัดหมายเกษตรกรรูดูก้าในท้องที่ไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้  
เฉพาะอำเภอที่อยู่ห่างไกลจากจังหวัดมาก ในการนี้ บริการเคลื่อนที่จะให้ความสะดวกในเรื่องเงินฝากแก่  
เกษตรกรรูดูก้าและบุคคลอื่น ๆ โดยทั่วไปในท้องที่ด้วย นอกจากนั้นพนักงานสินเชื่อซึ่งประจำอยู่ในท้องที่  
ห่างไกลพยายามสอนและช่วยเหลือเกษตรกรรูดูก้าในการส่งเงินชำระหนี้เงินกู้แก่ธนาคารโดยทางไปรษณีย์  
ธนาคารนี้ ตลอดจนติดตามและตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารได้รับขนาดหนี้ของลูกค้านั้นแต่ละรายในเวลาอัน  
สมควร

จะสังเกตได้ว่า จำนวนพนักงานและลูกจ้างที่เพิ่มขึ้นในปี 2514 ดังแสดงไว้ในหน้าแรก  
ของรายงานนี้ ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในสาขาต่าง ๆ ถึง 431 คน เพื่ออำนวยความสะดวกการเกษตรแก่  
เกษตรกรรูดูก้าโดยทั่วถึง ในสำนักงานใหญ่เพิ่มพนักงานและลูกจ้างขึ้นเพียง 21 คน ตามความจำเป็น  
ของการขยายงาน

### การดำเนินงานเงินกู้ของสาขา

เงินกู้ซึ่งเกษตรกรชั้นเล็กและชั้นกลางโดยทั่วไปมีความต้องการมากที่สุด คือ เงินกู้ระยะสั้น  
และระยะปานกลาง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งในงานเกษตรเพื่อการค้า เงินกู้ระยะสั้นได้แก่เงินกู้เพื่อเป็น  
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานผลิตการเกษตรชั่วคราว เช่น ค่าวัสดุการเกษตร ค่าเครื่องมือ และค่าจ้าง เป็นต้น

โดยปกติกำหนดให้ชำระคืนภายในสิบสองเดือน ส่วนเงินกู้ระยะปานกลางได้แก่เงินกู้เพื่อลงทุนในทรัพย์สินการเกษตรซึ่งใช้ประโยชน์ได้หลายปี เช่น ซื้อสัตว์ใช้งาน ซื้อที่ดินการเกษตรเพิ่มเติม ซื้อเครื่องสูบน้ำ ปรับปรุงที่ดิน บุกเบิกที่ดิน และลงทุนเลี้ยงสัตว์ เป็นต้น กำหนดให้ชำระคืนเป็นงวดรายปี โดยปกติให้เสร็จภายในสามปี สาขาของธนาคารดำเนินงานให้กู้เงินทั้งสองประเภทที่กล่าวนี้แก่เกษตรกรโดยเรียกดอกเบี้ยในอัตราร้อยละสิบสองต่อปี

ตารางข้างล่างนี้แสดงการดำเนินงานเงินกู้ (loan operations) เกี่ยวกับเกษตรกรลูกค้าของห้าสิบห้าสาขาในปี 2514

	ต้นเงินที่ลูกค้า เป็นหนี้เมื่อต้นปี บาท	จ่ายเงินกู้ ในระหว่างปี บาท	รับชำระคืน ในระหว่างปี บาท	ต้นเงินที่ลูกค้าเป็นหนี้เมื่อต้นปี	
				จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน บาท
1. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผล หลักในท้องที่ (ข้าว ข้าวโพค มันสำปะหลัง ถั่ว ฝ้าย ฯลฯ)	362,304,131	275,015,775	241,668,415	144,255	395,651,491
2. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น	72,750,625	89,158,880	71,580,090	36,644	90,329,415
<b>รวมเงินกู้ระยะสั้น</b>	<b>435,054,756</b>	<b>364,174,655</b>	<b>313,248,505</b>	<b>180,899</b>	<b>485,980,906</b>
3. เงินกู้ระยะปานกลาง	317,552,210	144,229,000	104,529,620	128,004	357,251,590
4. เงินกู้ระยะยาวเพื่อชำระหนี้- สินเติม ไร่ถอนที่ดินการเกษตร	1,080,600	978,800	17,281	70	2,042,119
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>753,687,566</b>	<b>509,382,455</b>	<b>417,795,406</b>	<b>308,973</b>	<b>845,274,615</b>

ในปี 2514 ธนาคารให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรงรวม 509.4 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้ระยะสั้น 364.2 ล้านบาท (ร้อยละ 71.49 ของจำนวนรวม) ระยะปานกลาง 144.2 ล้านบาท (ร้อยละ 28.32 ของจำนวนรวม) และระยะยาวเพื่อชำระหนี้สินเติมไร่ถอนที่ดินการเกษตร 978,800 บาท (ร้อยละ 0.19 ของจำนวนรวม)

ตามสถิติในปี 2514 ขนาดส่วนเฉลี่ยของเงินกู้ซึ่งเกษตรกรผู้กู้คนหนึ่ง ๆ เป็นหนี้ต่อธนาคารรวมทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง ขึ้นสูงสุดตั้งแต่มีตุลาคมถึงพฤศจิกายนในระดับประมาณ 4,000 บาท

ตลอดระยะเวลาห้าปีที่ธนาคารนี้ได้ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2510 ถึงปี 2514 ได้ให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรง รวมทั้งสิ้น 2,137.1 ล้านบาท

การดำเนินงานเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางจำแนกเป็นรายสาขาปรากฏในผนวก 3

## เงินกู้จำแนกตามวัตถุประสงค์

เงินกู้ระยะสั้นที่ธนาคารให้แก่เกษตรกรโดยตรง มีรายการจำแนกตามประเภทผลิตผลในปี 2514 กับจำนวนรวมตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2514 ดังต่อไปนี้

	ในปี 2514		รวมทั้งตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2514	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การผลิตข้าว	173,926,167 (3,069,300 ไร่)	47.76	798,347,537 (13,319,832 ไร่)	56.27
2. การผลิตข้าวโพค	47,750,990 (615,188 ไร่)	13.11	154,197,454 (2,170,087 ไร่)	10.87
3. การผลิตฝ้าย	3,826,212 (19,599 ไร่)	1.05	33,527,693 (222,376 ไร่)	2.36
4. การผลิตมันสำปะหลัง	12,728,950 (98,641 ไร่)	3.50	39,636,750 (297,759 ไร่)	2.79
5. การผลิตพืชไร่อื่น ๆ เช่น ปอ อ้อย แถง ถั่ว ยาสูบ ผัก สับปะรด ข้าวฟ่าง มันเทศ มันแกว กระเทียม และหอม	47,914,436 (371,416 ไร่)	13.16	154,517,636 (1,260,476 ไร่)	10.89
6. การเลี้ยงหมู วัว และควายเพื่อขาย	51,349,130	14.10	158,414,630	11.17
7. การผลิตผลของไม้ยืนต้น เช่น เงาะ ทเรียน หน่อไม้ ละคร พุทรา ยางพารา ไม้ยาง หม่อน น้ำตาลโตนด	11,563,220 (60,196 ไร่)	3.17	40,414,190 (141,771 ไร่)	2.85
8. การผลิตไก่ เป็ด และไข่	13,015,150	3.57	30,836,770	2.17
9. การผลิตนมวัว	398,600	0.11	2,560,100	0.18
10. การผลิตอื่น ๆ (การเลี้ยงปลา จับปลาทะเล และเลี้ยงไหม)	1,701,800	0.47	6,319,220	0.45
<b>รวม</b>	<b>364,174,655</b>	<b>100.00</b>	<b>1,418,771,980</b>	<b>100.00</b>



เงินกู้ระยะปานกลางที่ธนาคารให้แก่เกษตรกรโดยตรง มีรายการจำแนกตามวัตถุประสงค์

ในปี 2514 และจำนวนรวมทั้งตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2514 ดังต่อไปนี้

	ในปี 2514		รวมทั้งตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2514	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ซื้อม้าใช้งาน (วัว ควาย กัง)	36,967,990 (23,331 ตัว)	25.63	188,393,070 (111,886 ตัว)	26.30
2. ค่าระหนี้สินเค็มเกี่ยวกับการเกษตร (จำนวนเงินกู้ไม่เกิน 5,000 บาท ผสม กับเงินทุนของตนเอง) ก. ไร่ถอนที่ดิน ข. อื่น ๆ	2,842,850 (7,926 ไร่) 5,443,740		26,163,780 (56,650 ไร่) 50,879,385	
	8,286,590	5.75	77,043,165	10.76
3. ซื้อม้าที่ดินการเกษตร (ผสมกับเงินทุนของ ตนเอง)	17,278,790 (24,092 ไร่)	11.98	80,772,120 (134,157 ไร่)	11.28
4. ซื้อม้า สร้าง หรือปรับปรุงเครื่องสูบน้ำและ อุปกรณ์เครื่องสูบน้ำ	10,496,150 (2,875 เครื่อง)	7.28	66,246,910 (18,775 เครื่อง)	9.25
5. ซื้อม้า สร้าง หรือปรับปรุงบ้าน โรงเรือน และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตร	16,954,250	11.75	63,693,070	8.89
6. งานปรับปรุงที่ดิน (คัน คูน้ำ ฝาย บ่อน้ำ ปรับระดับน้ำ ทำนบ บ่ออากาศ ทำนาแก้ง และคันกันน้ำเค็ม)	10,792,700	7.48	55,288,015	7.72
7. บุกเบิกที่ดิน หรือจัดทำให้ที่ดินใช้ในการ เกษตรได้	7,575,800 (22,633 ไร่)	5.25	46,537,365 (166,999 ไร่)	6.50
8. ลงทุนในการทำสวน (ส้ม เงาะ ทุเรียน มะพร้าว มะนาว ยางพารา องุ่น ส้มโอ ละมุด นุ่น น้อยหน่า กาแฟ สะตอ พลู่ มังคุด)	10,080,650	6.99	36,115,845	5.04
9. ลงทุนในการเลี้ยงสัตว์ (ซื้อวัว และหมู ใช้ทำพันธุ์ สร้างคอกหมู)	7,350,490	5.10	28,890,230	4.03
10. ซื้อม้า สร้าง หรือปรับปรุงเครื่องมือขนาด ใหญ่ และเครื่องจักรกล (อุปกรณ์รถ- แทรกเตอร์ รถไถ เครื่องสีข้าวโพค เครื่องตัดหญ้า เครื่องฉุกระหัด)	5,149,800	3.57	23,044,370	3.22
11. ซื้อม้า สร้าง หรือปรับปรุงอุปกรณ์อื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตร (เครื่องพ่นยา เครื่อง รีดยาง สายสูบลม ท่อน้ำ สัตริการเช่า)	5,669,480	3.93	21,605,395	3.02
12. ซื้อม้า สร้าง หรือปรับปรุงอุปกรณ์การขนส่ง (ล้อ เกวียน เรือบรรทุก)	2,638,400	1.83	13,215,455	1.84
13. ลงทุนชดเชยปลาส	2,038,850	1.41	7,279,660	1.01
14. ซื้อม้า สร้าง หรือปรับปรุงเรือจับปลา เครื่องยนต์เรือจับปลา เครื่องยนต์ค- หน้าแข็งแช่ปลา และอวน	2,089,650	1.45	4,673,150	0.65
15. ลงทุนในการเลี้ยงไก่ เป็ด	614,410	0.43	3,070,640	0.43
16. วางรูปประกอบการเกษตรขึ้นใหม่ (แปลง นา เป็นสวน แปลงสวนนั้นเป็นไร่สับปะรด สวนยางพาราเป็นสวนเงาะ ฯลฯ)	245,000	0.17	404,700	0.06
<b>รวม</b>	<b>144,229,000</b>	<b>100.00</b>	<b>716,273,160</b>	<b>100.00</b>

จะสังเกตได้ว่า เงินกู้ระยะปานกลางที่ธนาคารให้แก่เกษตรกรลูกค้ารวมทั้งตั้งแต่ปี 2510 จนถึงปี 2514 ทำให้เกษตรกรลูกค้ามีอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับงานเกษตรเพิ่มขึ้นในรายการที่สำคัญ เช่น สัตว์ใช้งาน 111,886 ตัว เครื่องสูบน้ำ 18,775 เครื่อง มีที่ดินการเกษตรเพิ่มขึ้นรวมทั้งการไถถอนที่ดิน การเกษตรรวม 357,806 ไร่ เป็นต้น

### การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกร

ในปีปกติ เช่น 2511 เกษตรกรผู้ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางได้ถึงร้อยละ 94 ของจำนวนต้นเงินถึงกำหนดชำระ

ในฤดูพืชผล 2513/14 การผลิตพืชผลได้รับความเสียหายเป็นอันมากเนื่องจากน้ำท่วมซ้ำแล้วซ้ำอีกในหลายท้องที่ และฝนตกหนักในระยะเกี่ยวและนวดข้าว ทั้งราคาข้าวในท้องที่ทั่วไปในตอนต้นปี 2514 ตกต่ำอย่างผิดปกติและเกษตรกรขายข้าวไม่ได้ จึงกระทบกระเทือนการชำระคืนเงินกู้ของเกษตรกรผู้กู้ในคาบ 31 มีนาคม 2514 (สิ้นปีพืชผล) อย่างหนัก ในปี 2514 บรรดาเกษตรกรผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ได้เพียงร้อยละ 50.74 ของจำนวนต้นเงินถึงกำหนดชำระ ส่วนที่ยังชำระไม่ได้เพราะพืชผลได้รับความเสียหายและขายข้าวไม่ได้ ธนาคารได้ผ่อนเวลาให้ชำระคืนในฤดูใหม่

ได้แสดงการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกรเพียง 31 ธันวาคม 2514 ไว้ในสถานะแห่งเงินกู้ (loan status) ในหน้าถัดไป

ตามสถานะแห่งเงินกู้ของเกษตรกรเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2514 มีต้นเงินซึ่งได้รับอนุมัติให้ผ่อนเวลา และเงินรายงวดระยะปานกลางซึ่งได้รับอนุมัติให้ผิดชำระ รวม 316.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.49 ของต้นเงินซึ่งเกษตรกรเป็นลูกหนี้ทั้งหมด กับมีต้นเงินซึ่งอยู่ในระหว่างการเรียกคืน 11.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.40 ของต้นเงินซึ่งเกษตรกรเป็นลูกหนี้ทั้งหมด ทั้งธนาคารต้องติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้ต่อไป

**สถานะแห่งเงินทุนของเกษตรกร เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2514**  
(ระยะสั้นและระยะปานกลาง)

รายการ	เงินทุนระยะสั้น เพื่อผลิตผลหลัก		เงินทุนระยะสั้นเพื่อการอื่น		เงินทุนระยะปานกลาง		รวมทั้งหมด	
	จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน	จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน	จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน	จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน
(1) ตันเงินถึงกำหนด	130,025	373,072,059	33,857	86,122,345	114,174	206,737,651	278,056	665,932,055
(2) ตันเงินถึงกำหนดซึ่งได้รับชำระ	83,196	198,589,493	25,931	61,399,910	60,646	77,927,924	169,773	337,917,327
(3) ตันเงินชำระก่อนกำหนด	10,138	26,682,857	2,819	6,108,900	9,087	14,532,070	22,044	47,323,827
(4) ตันเงินซึ่งลูกค้าคงเป็นหนี้	144,255	395,651,491	36,644	90,329,415	128,004	357,251,590	308,903	843,232,496
(5) ตันเงินซึ่งอนุมัติให้ผ่อนเวลา และเงินรายงวดระยะปานกลาง ซึ่งอนุมัติให้พักชำระ	59,480	169,351,348	8,992	22,204,465	61,505	124,585,892	129,977	316,141,705
(6) ตันเงินซึ่งเรียกคืน	5,002	11,787,978	2,113	4,424,690	6,898	17,226,045	14,013	33,438,713
(7) ร้อยละของ (2) ต่อ (1)		53.23		71.29		37.69		50.74
(8) ร้อยละของ (5) ต่อ (1)		45.39		25.78		60.26		47.47
(9) ร้อยละของ (5) ต่อ (4)		42.80		24.58		34.87		37.49
(10) ร้อยละของ (6) ต่อ (4)		2.98		4.90		4.82		3.97

หมายเหตุ รายการ (3) “ตันเงินชำระก่อนกำหนด” หมายความว่า เงินกู้หรือเงินรายงวดที่ถึงกำหนดชำระคืนในปีต่อ ๆ ไปหลังจากปีรายงาน แต่ได้ชำระจริงทั้งหมดหรือบางส่วนในปีรายงาน

## การดำเนินงานเงินกู้ด้านสหกรณ์การเกษตร

ในปี 2514 ธนาคารได้ให้กู้เงินแก่สหกรณ์การเกษตรเต็มจำนวนที่สหกรณ์ขอข้อมา (ตัดทอนเฉพาะรายที่ผิดข้อบังคับของสหกรณ์เอง) ทั้งระยะสั้น ปานกลาง และยาว รวมต้นเงิน 164.0 ล้านบาท

ในระยะห้าปีที่ธนาคารได้ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2514 ได้ให้กู้เงินรายใหม่แก่สหกรณ์การเกษตร รวม 721 ล้านบาท เทียบกับการให้กู้เงินของธนาคารเพื่อการสหกรณ์เต็มในระยะห้าปีท้าย ตั้งแต่ 2505 ถึง 2509 รวม 322 ล้านบาท มีส่วนเพิ่มขึ้นถึง 399 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว ธนาคารนี้ได้พยายามจัดสรรเงินทุนเพื่อให้กู้แก่สหกรณ์โดยเต็มตามที่ตามกำลังที่ฝ่ายสหกรณ์ขอยางานออกไปได้

ตารางแสดงการดำเนินงานเงินกู้เกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตรโดยส่วนรวมในปี 2514

(ล้านบาท)

สหกรณ์ผู้กู้	เงินกู้ซึ่ง สหกรณ์ เป็นหนี้ เมื่อต้นปี	เงินกู้ในระหว่างปี			ชำระหนี้ เงินกู้ใน ระหว่างปี	*สหกรณ์ ใหม่รับ หนี้สิน ของสหกรณ์ หาทุนเดิม	เงินกู้ซึ่ง สหกรณ์ เป็นหนี้ เมื่อสิ้นปี
		ต้นเงิน	คอกเบี้ย ทบต้นทุก สามเดือน	รวม			
สหกรณ์หาทุน (182 สหกรณ์)	108.95	22.60	3.12	25.72	17.38	-105.75	11.54
ชุมนุมสหกรณ์หาทุน (2 ชุมนวม)	20.11	4.51	1.45	5.96	4.26		21.81
สหกรณ์เครดิตเพื่อผลิตกรรม (29 สหกรณ์)	33.11	24.27	3.22	27.49	13.30		47.30
สหกรณ์ซึ่งจดทะเบียนใหม่โดย การควบสหกรณ์หาทุนเข้ากัน (358 สหกรณ์)	241.71	96.94	31.01	127.95	37.06	+105.75	438.35
สหกรณ์บำรุงที่ดิน (69 สหกรณ์)	2.25	15.72	0.48	16.20	1.00		17.45
สหกรณ์การเกษตรอื่น (6 สหกรณ์)	3.05	-	0.12	0.12	0.18		2.99
<b>รวม</b>	409.18	164.04	39.40	203.44	73.18		539.44

\*สหกรณ์ซึ่งจดทะเบียนใหม่โดยการควบสหกรณ์หาทุนเข้ากัน รับหนี้สินของสหกรณ์หาทุนเดิม ตามมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 จำนวนเงิน 105.75 ล้านบาท

## ฐานะการเงินและผลของการดำเนินงาน

### เงินกองทุน

เมื่อสิ้นปี 2514 ธนาคารมีเงินกองทุน เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2513 ดังนี้

	31 ธ.ค. 13	31 ธ.ค. 14
	บาท	บาท
1. ทุนซึ่งชำระแล้ว		
ก. กระทรวงการคลังถือหุ้น	662,618,600.00	982,618,600.00
ข. สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น	8,028,100.00	12,561,100.00
	670,646,700.00	995,179,700.00
2. เงินสำรอง	57,033,000.00	57,033,000.00
3. กำไรสะสม	42,996,390.03	72,251,593.33
<b>รวม</b>	<b>770,676,090.03</b>	<b>1,124,464,293.33</b>

ในปี 2514 กระทรวงการคลังซื้อหุ้นในธนาคารเพิ่มขึ้นอีก 320.0 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2514 กระทรวงการคลังจึงถือหุ้นในธนาคารรวม 982.6 ล้านบาท ส่วนสหกรณ์ถือหุ้นรวม 12.6 ล้านบาท รวมทุนซึ่งชำระแล้ว 995.2 ล้านบาท

กำไรประจำปี 2511 2512 และ 2513 ไม่ได้แบ่งเป็นเงินปันผลตามหุ้น แต่ นำเข้าบัญชีกำไรสะสมไว้เพื่อใช้เป็นเงินทุนให้กู้แก่สหกรณ์การเกษตรและเกษตรกรต่อไป ทั้งนี้ ได้รับอนุมัติของกระทรวงการคลังและคณะกรรมการที่ประชุมใหญ่แห่งผู้ถือหุ้นของธนาคาร

### เงินฝาก

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2514 ธนาคารมียอดเงินฝากรวม 209.7 ล้านบาท เป็นเงินฝากออมทรัพย์ 24.1 ล้านบาท เงินฝากประจำ 111.3 ล้านบาท และเป็นเงินฝากตามส่วนเงินกู้ 74.2 ล้านบาท

เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำเมื่อสิ้นปี 2514 จำนวน 135.4 ล้านบาท เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2513 จำนวน 110.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.09 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินฝากประจำ 17.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.42 ส่วนเงินฝากออมทรัพย์เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 6.67

เงินฝากตามส่วนเงินกู้เมื่อสิ้นปี 2514 จำนวน 74.2 ล้านบาท เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2513 จำนวน 56.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.63 เงินฝากตามส่วนเงินกู้เป็นเงินที่เกษตรกรผู้กู้ฝากไว้ในอัตราร้อยละห้าของเงินกู้ทุกคราวที่กู้เงินหลังจากครั้งแรก มีระยะเวลาฝาก 36 เดือน ได้ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี ผู้ฝากอาจถอนก่อนกำหนดได้ในกรณีดังต่อไปนี้ (1) ออกจากลูกค้า (2) ได้รับความพิบัติอย่างร้ายแรง (3) ตนเองหรือบุคคลในครอบครัวเจ็บป่วย หรือ (4) เพื่อใช้จ่ายในการศึกษาของบุตร เงินฝากตามส่วนเงินกู้จึงเท่ากับเป็นเงินสำรองของเกษตรกรผู้กู้ เพื่อช่วยพยุงให้ก้าวล่วงภาวะฉุกเฉิน

### เงินฝากจากธนาคารอื่น

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2513 มียอดเงินฝากจากธนาคารอื่น 98,693,364 บาท ในระหว่างปี 2514 ธนาคารได้รับเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์สองธนาคาร รวม 80,000,000 บาท ซึ่งได้ใช้ให้กู้เงินแก่เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตรตามความจำเป็นในระหว่างฤดูเพาะปลูก การร่วมมือของธนาคารพาณิชย์ในเรื่องนี้เป็นที่สนับสนุนงานสินเชื่อการเกษตรของชาติเป็นอันมาก

ในปี 2514 ธนาคารนี้ได้จ่ายเงินฝากให้แก่ธนาคารพาณิชย์เป็นคราว ๆ รวม 178,693,364 บาท เสร็จสิ้นแล้วทุกธนาคาร

ในปี 2514 ธนาคารนี้รับเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์น้อยกว่าในปี 2513 เนื่องจากในปี 2514 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท ดังจะกล่าวต่อไป

### การขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ปี 2511 เป็นต้นมา ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความอนุเคราะห์แก่ธนาคารนี้ในการรับช่วงซื้อลดตั๋วสัญญาใช้เงินอันเนื่องมาจากการผลิตทางกลกรรมในอัตรามาตรฐานในการรับช่วงซื้อลดตั๋วเงินร้อยละ 7 ต่อปี ถึงกำหนดใช้เงินภายใน 12 เดือนนับแต่วันรับช่วงซื้อลด ในปี 2512 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ขยายวงเงินจากเดิม 80 ล้านบาท ขึ้นเป็น 150 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2513 ธนาคารได้ขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินอันเนื่องมาจากการผลิตทางกลกรรมแก่ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นคราว ๆ รวม 129.7 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาให้สหกรณ์การเกษตรและเกษตรกรผู้ และได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวเสร็จเมื่อเดือนมีนาคม 2514

ในฤดูการผลิต 2514 ธนาคารได้ขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินอันเนื่องมาจากการผลิตทาง  
กสิกรรมแก่ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นคราว ๆ รวม 76.3 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาให้สหกรณ์การเกษตร  
และเกษตรกรกู้ และได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวเสร็จสิ้นในธันวาคม 2514

การที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความอนุเคราะห์แก่ธนาคาร โดยรับช่วงซื้อลดตั๋ว  
สัญญาใช้เงิน ช่วยให้ธนาคารมีเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นดำเนินงานสินเชื่อการเกษตรได้กว้างขวางยิ่งขึ้น

### ๖๖ หุ้นกู้

ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2513) จำนวนเงินกู้ 50,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ย  
ร้อยละ 9 ต่อปี กำหนดได้คืนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2519 ธนาคารขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1 ตั้งแต่ 30  
กันยายน 2513 และขายหมดเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2513 รวม 50,000,000 บาท

ในปี 2514 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2514) จำนวนเงินกู้ 120,000,000 บาท  
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี กำหนดได้คืนภายในวันที่ 1 ธันวาคม 2520 ได้ขายหุ้นกู้ตั้งแต่วันที่ 27  
เมษายน 2514 และขายหมดเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2514 รวม 120,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2514 จึงมียอดหุ้นกู้ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2513) 50,000,000 บาท ยอด  
หุ้นกู้ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2514) 120,000,000 บาท รวม 170,000,000 บาท นิติบุคคล 12 ราย ถือหุ้นกู้  
เงิน 163,375,000 บาท และเอกชน 21 ราย ถือหุ้นกู้ เงิน 6,625,000 บาท

### ๖๗ เงินกู้อื่น ๆ

เงินกู้ของธนาคารเพื่อการสหกรณ์เดิม ซึ่งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
รับเป็นลูกหนี้ต่อเนื่องมาตั้งแต่รับโอนกิจการนั้น มียอดคงเหลือลดลงตามลำดับเนื่องจากธนาคารได้ชำระ  
คืนเงินกู้ครบถ้วนตามสัญญาตลอดมา เมื่อสิ้นปี 2513 ธนาคารมีหนี้สินเงินกู้รวม 36.0 ล้านบาท เมื่อ  
สิ้นปี 2514 คงเหลือ 27.7 ล้านบาท ลดลง 8.3 ล้านบาท

### ๖๘ หนี้สินอื่น ๆ

หนี้สินอื่น ๆ รวม 42,534,172.59 บาท มีรายการที่สำคัญคือ ดอกเบี้ยสำรองจ่ายสำหรับ  
เงินกู้และเงินฝาก เงินทุนเลี้ยงชีพของพนักงานและลูกจ้าง ตัวเลขเงินที่สหกรณ์ยังไม่ได้เบิก และเงิน  
กองทุนกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ฯลฯ

## สินทรัพย์

เมื่อสิ้นปี 2514 ธนาคารมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,608,097,815.40 บาท เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2513 จำนวน 1,317,010,454.46 บาท เพิ่มขึ้น 291,087,360.94 บาท เงินกองทุนที่มีอยู่ 1,124,464,293.33 บาท ตั้งเสนอข้างต้น เป็นร้อยละ 69.93 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น

ยอดสินทรัพย์เมื่อสิ้นปี 2514 จำนวน 1,608,097,815.40 บาทนั้นประกอบด้วย

1. เงินสดและเงินฝากธนาคารอื่น 115,169,904.52 บาท เป็นร้อยละ 7.16 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
2. ลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์การเกษตร 539,448,881.28 บาท เมื่อหักสำรองหนี้สูญ 297,356.56 บาท (ประมาณร้อยละ 0.06) ออกแล้ว คงเหลือตามที่ปรากฏในงบดุล 539,151,524.72 บาท เป็นร้อยละ 33.53 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
3. ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร 845,274,615 บาท และดอกเบี้ยค้างรับสำหรับเงินกู้เกษตรกร 73,984,428 บาท รวม 919,259,043 บาท เมื่อหักสำรองหนี้สูญ 18,946,504.08 บาท (ร้อยละ 2.06) ออกแล้ว คงเหลือตามที่ปรากฏในงบดุล 900,312,538.92 บาท เป็นร้อยละ 55.98 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ในจำนวนดอกเบี้ยค้างรับ 73,984,428 บาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยพึงได้รับตามระยะเวลา
4. สินทรัพย์ประจำซึ่งหักค่าเสื่อมราคาแล้วคงเหลือ 51,251,097.84 บาท เป็นร้อยละ 3.19 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
5. สินทรัพย์อื่นๆ เช่น ค่าใช้จ่ายซึ่งจ่ายล่วงหน้า ของใช้และเครื่องเขียนแบบพิมพ์คงเหลือ รวม 2,212,749.40 บาท เป็นร้อยละ 0.14 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น

## รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ

รายได้ ในปี 2514 ธนาคารมีรายได้รวม 139.4 ล้านบาท เทียบกับในปี 2513 จำนวน 114.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.17 จำแนกเป็นรายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร เพิ่มขึ้น 15.5 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้สหกรณ์การเกษตรเพิ่มขึ้น 8.9 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากในธนาคารอื่นเพิ่มขึ้น 0.5 ล้านบาท กับรายได้เบ็ดเตล็ดเพิ่มขึ้น 0.1 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย ในปี 2514 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายรวม 105.6 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 82.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.77



รายการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มมากที่สุด คือเงินเดือนและประโยชน์เพิ่มสำหรับพนักงานและลูกจ้าง รวม 39.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.7 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในสาขาต่างๆ 10.5 ล้านบาท สำนักงานใหญ่เพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาท เพราะในปี 2514 ธนาคารได้เพิ่มพนักงานและลูกจ้างประจำ สาขาต่างๆ ขึ้นอีก 431 คน และสำนักงานใหญ่เพิ่มขึ้น 21 คน รายการค่าใช้จ่ายซึ่งเพิ่มขึ้นรองลงมา ได้แก่ดอกเบี้ยเงินกู้รวม 15.9 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน จำนวน 7.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอีก 8.9 ล้านบาท เนื่องจาก ธ.ก.ส. ต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9 สำหรับหุ้นกู้ 170 ล้านบาท แต่รายการดอกเบี้ยที่ ธ.ก.ส. จ่ายสำหรับเงินฝากจากธนาคารอื่นลดลง 10.8 ล้านบาท เพราะในปี 2514 ธ.ก.ส. รับเงินฝากจากธนาคารอื่นน้อยลง เนื่องจากใช้เงินทุนจากการขายหุ้นกู้แทนที่ อนึ่ง รายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝาก เพิ่มจาก 9.8 ล้านบาท ในปี 2513 เป็น 13.1 ล้านบาทในปี 2514 เพิ่มขึ้น 3.3 ล้านบาท เนื่องจาก จำนวนเงินฝากมีมากขึ้น นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายทั่วไปซึ่งรวมรายการสำรองหนี้สูญ ค่าเสื่อมราคา ค่าเช่า สำนักงาน ฯลฯ จำนวน 28.0 ล้านบาท เทียบกับปี 2513 จำนวน 18.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.9 ล้านบาท และรายการค่าพาหนะและเบี้ยเลี้ยงเดินทางเพิ่มจาก 3.0 ล้านบาทในปี 2513 เป็น 3.7 ล้านบาทในปี 2514 เพิ่มขึ้น 0.7 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นไปตามความจำเป็นในการขยายงาน

กำไรสุทธิ ธนาคารมีกำไรสุทธิประจำปี 2514 รวม 33.8 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 32.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวนดังกล่าว เป็นร้อยละ 3 ของเงินกองทุนที่มีอยู่ 1,124.5 ล้านบาท

## งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน

ที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 5 วันที่ 30 เมษายน 2514 ได้ลงมติตั้งสำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารประจำปี 2514

ขอเสนองบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ประจำปี 2514 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรองแล้วไว้ในหน้า 15 และ 17 ต่อไปนี้

ได้เสนอรายงานการตรวจบัญชีของผู้สอบบัญชีไว้ในหน้า 19-22 ด้วย

ที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 6 วันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2515 ได้พิจารณาอนุมัติงบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารประจำปี 2514

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2514

หนี้สิน				ทรัพย์สิน					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				<b>ทรัพย์สินหมุนเวียน</b>					
เงินฝาก	209,678,621	56	252,212,794	15	เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารอื่น	115,169,904	52	117,382,653	92
อื่น ๆ	42,534,172	59			อื่น ๆ	2,212,749	40		
<b>หนี้สินระยะยาว</b>				<b>เงินให้กู้</b>					
หุ้นกู้	170,000,000	—	197,662,024	91	ลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์การเกษตร (หักสำรองหนี้สูญแล้ว)	539,151,524	72	1,439,464,063	64
เงินกู้	27,662,024	91			ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร ( " " )	900,312,538	92		
สำรอง			57,033,000	—	ทรัพย์สินประจำ (หักค่าเสื่อมราคาแล้ว)			51,251,097	84
ทุนที่กำหนดตามกฎหมาย									
10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	1,000,000,000	—							
ทุนชำระแล้ว									
9,951,797 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท			995,179,700	—					
บัญชีกำไรขาดทุน			106,010,296	34					
			1,608,097,815	40				1,608,097,815	40

บัญชีกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2514

กำไรคงเหลือยกไป	106,010,296	34	กำไรเหลือจากการจัดสรรยกมา	72,251,593	33
			กำไรสุทธิ	33,758,703	01
	106,010,296	34		106,010,296	34

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2514 และบัญชีกำไรขาดทุนสำหรับงวดปีซึ่งสิ้นสุดในวันเดียวกันของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ตามมาตรฐานการสอบบัญชีของสำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินประกอบคำชี้แจงของเจ้าหน้าที่แล้ว เห็นว่างบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนี้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ถูกต้องสมควรฟังได้ว่าเป็นความจริง และได้ประกอบขึ้นตามหลักวิชาการบัญชีซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับปีก่อน นอกจากนี้ได้เสนอรายงานการตรวจมาด้วย

สุพัฒน์ สุชาธรรม  
เลขาธิการ ฯ ทำการแทน  
ประธานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

วุฒิชัย มณีรัตน์  
กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน  
19 เมษายน 2515

บุญมา วงศ์สวรรค์ ประธานกรรมการ

จำเนียร สารนาค ผู้จัดการ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

บัญชีกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดเพียงวัน 31 ธันวาคม 2514

ดอกเบี้ยเงินกู้	15,857,061	39	ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์การเกษตรกู้	39,439,678	29
ดอกเบี้ยเงินฝาก	18,697,172	03	ดอกเบี้ยเงินให้เกษตรกรกู้	95,229,725	30
เงินเดือนและค่าจ้าง	30,967,141	57	ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	3,911,850	13
ประโยชน์เพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงาน	8,386,186	—	กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	274,252	68
ค่าพาหนะและเบี่ยงเบนเดินทาง	3,696,644	64	รายได้เบ็ดเตล็ด	528,825	43
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	246,600	—			
ค่าใช้จ่ายทั่วไป	11,109,892	73			
ค่าใช้จ่ายออกให้กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติในการเร่งรัดหนี้เงินกู้	200,000	—			
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	7,041,650	37			
สำรองหนี้สูญ	9,423,280	09			
กำไรสุทธิ	33,758,703	01			
	139,384,331	83		139,384,331	83

รายงานการตรวจบัญชี  
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
ประจำปี 2514

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบบัญชีธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งวด 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2514 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2514 เสร็จแล้ว ขอเสนอข้อสังเกตประกอบงบดุลดังต่อไปนี้ :—

1. **ขอบเขตการตรวจ** ตรวจสอบบัญชีและหลักฐานเอกสารการรับจ่ายเงิน ลูกหนี้ เจ้าหนี้ และบัญชีอื่น ๆ ดึงตามยอดที่ปรากฏในบัญชีประกอบกับรายละเอียดที่ส่งให้ตรวจสอบ ทรัพย์สินประจำ เครื่องเขียนแบบพิมพ์และของใช้คงเหลือ ดึงตามคำรับรองของผู้จัดการและได้ทดสอบรายละเอียดตามรายงานการสำรวจกับบัญชีพัสดุที่เกี่ยวข้อง เงินฝากธนาคารอื่น ตรวจสอบความถูกต้องกับใบแจ้งยอดของธนาคาร

2. **ทุนที่ชำระแล้ว** มียอดยกมาจากงวดก่อน 670,646,700 บาท เพิ่มในงวดนี้ 324,533,000 บาท รวมเป็น 995,179,700 บาท สรุปผู้ถือหุ้นได้ดังนี้ :—

กระทรวงการคลัง	9,826,186	หุ้น	982,618,600	บาท
สหกรณ์ต่าง ๆ	125,550	หุ้น	12,555,000	บาท
เอกชน	61	หุ้น	6,100	บาท
	<u>9,951,797</u>	หุ้น	<u>995,179,700</u>	บาท

สำหรับค่าหุ้นของกระทรวงการคลังที่เพิ่มขึ้นในงวดนี้ 320 ล้านบาทนั้น เป็นเงินค่าหุ้นจากงบประมาณประจำปี 2514 เงิน 110 ล้านบาท และงบประมาณประจำปี 2515 เงิน 210 ล้านบาท

3. **เงินรับฝาก** 209.6 ล้านบาทเศษ สรุปได้ดังนี้ :—

เงินฝากประจำ	111.3	ล้านบาทเศษ	(สูงกว่างวดก่อน 17.1	ล้านบาทเศษ)
เงินฝากออมทรัพย์	24.1	„	( „ 7.4	„ )
เงินฝากตามส่วนเงินกู้	<u>74.2</u>	„	( „ 17.4	„ )
รวม	<u>209.6</u>	ล้านบาทเศษ		

ธนาคาร ฯ เสียดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6.8 ล้านบาทเศษ เงินฝากออมทรัพย์ 1 ล้านบาทเศษ และเงินฝากตามส่วนเงินกู้ 5.2 ล้านบาทเศษ

สำหรับเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์อื่น ซึ่งได้ให้ความร่วมมือแก่ธนาคาร ฯ เพื่อนำไปใช้ให้กู้แก่เกษตรกรและสหกรณ์การเกษตรตามความจำเป็นระหว่างการเพาะปลูกนั้น มียอดยกมาจากงวดก่อน 98.6 ล้านบาทเศษ และรับฝากระหว่างงวดมีอีก 80 ล้านบาท แต่ธนาคาร ฯ ก็ได้จ่ายเงินฝากดังกล่าวเป็นคราว ๆ เสร็จสิ้นในงวดนี้แล้วทุกธนาคาร และเสียดอกเบี้ยในงวดนี้ทั้งสิ้น 5.5 ล้านบาทเศษ

4. **หุ้นกู้** งวดนี้ธนาคาร ฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2514) จำนวนเงินกู้ 120 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี กำหนดไถ่คืนภายในวันที่ 1 ธันวาคม 2520 ธนาคาร ฯ ขายได้ทั้งหมดในงวดนี้ เมื่อรวมกับหุ้นกุก่อนจากงวดก่อน 50 ล้านบาทแล้ว เป็นหุ้นกู้ตามงบดุลงวดนี้ 170 ล้านบาท ธนาคาร ฯ จ่ายดอกเบี้ยหุ้นกุกวดนี้ 11.5 ล้านบาทเศษ

5. **เงินกู้** 27.6 ล้านบาทเศษ ประกอบด้วย

เงินกู้กระทรวงการคลัง	16.3	ล้านบาท
เงินกู้ธนาคารออมสิน	3.3	„
เงินกู้ทุนสมทบ	0.8	„
เงินกู้เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์พาณิชย์และธนกิจ	3.1	„
เงินกู้เงินทุนหมุนเวียนสหกรณ์เครดิตเพื่อผลิตกรรม	3.2	„
เงินกู้เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์ที่ดิน	0.9	„
รวม	<u>27.6</u>	<u>ล้านบาทเศษ</u>

ธนาคาร ฯ เสียดอกเบี้ยในงวดนี้ 1.1 ล้านบาทเศษ

6. **เงินให้กู้**

6.1 **ลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์การเกษตร** มียอดยกมาจากงวดก่อน 409.1 ล้านบาทเศษ ให้กู้ในงวดนี้ 164 ล้านบาทเศษ เพิ่มดอกเบี้ยทบต้นทุกสามเดือนอีก 39.4 ล้านบาทเศษ หักชำระระหว่างปี 73.1 ล้านบาทเศษ คงค้างเมื่อวันสิ้นงวด 539.4 ล้านบาทเศษ (สูงกว่างวดก่อน 130.3 ล้านบาทเศษ)

สำหรับสำรองหนี้สูญ ธนาคาร ฯ ตั้งสะสมไว้ทุกปีในอัตรา 0.01% ของยอดที่ค้างในวันสิ้นงวด งวดนี้ตั้งเพิ่มอีก 53,944.89 บาท เมื่อรวมกับยอดยกมาจากงวดก่อน 243,411.67 บาทแล้ว คงเป็นสำรองหนี้สูญสิ้นงวดนี้ 297,356.56 บาท เมื่อหักจากยอดลูกหนี้แล้ว คงเหลือเป็นยอดลูกหนี้ตามงบดุล 539,151,524.72 บาท

6.2 ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร ในงวดนี้ธนาคารได้ตั้งสาขาในต่างจังหวัดขึ้นดำเนินงานให้เกษตรกรกู้โดยตรงเพิ่มอีก 10 สาขา รวมเป็น 55 สาขา ยอดลูกหนี้เงินให้เกษตรกรกู้ยกมาจากงวดก่อน 809.3 ล้านบาทเศษ จำแนกเป็นเงินต้น 753.6 ล้านบาทเศษ และดอกเบี้ยค้างรับ 55.6 ล้านบาทเศษ จ่ายให้กู้ในงวดนี้ 509.3 ล้านบาทเศษ เพิ่มดอกเบี้ยอีก 95.2 ล้านบาทเศษ รับชำระคืนเงินต้นในงวดนี้ 417.7 ล้านบาทเศษ ดอกเบี้ย 76.9 ล้านบาทเศษ คงเหลือยอดลูกหนี้ค้างเมื่อวันสิ้นงวด 919.2 ล้านบาทเศษ เป็นเงินต้น 845.2 ล้านบาทเศษ และดอกเบี้ยค้างรับ 73.9 ล้านบาทเศษ

สำหรับเงินต้นที่ค้าง 845.2 ล้านบาทเศษนั้น จำแนกเป็นเงินให้กูระยะสั้น 485.9 ล้านบาทเศษ เงินให้กูระยะปานกลาง 357.2 ล้านบาทเศษและเงินให้กูระยะยาว 2 ล้านบาทเศษ เงินต้นที่ค้างดังกล่าวมีเงินต้นที่ถึงกำหนดแต่ยังไม่ชำระรวมอยู่ด้วย 273 ล้านบาทเศษ (งวดก่อน 98.6 ล้านบาทเศษ) และลูกหนี้ดำเนินคดี 3 แสนบาทเศษ นอกจากนี้ยังมีดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดแต่ยังไม่ชำระอีก 34.6 ล้านบาทเศษ (งวดก่อน 10.5 ล้านบาทเศษ) จะเห็นได้ว่าลูกหนี้ที่ถึงกำหนดแต่ยังไม่ชำระ มีแนวโน้มสูงขึ้นกว่า 200% ธนาคาร ฯ ควรจะได้เร่งรัดการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของธนาคาร ฯ ในการเพิ่มเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์

การตั้งสำรองหนี้สูญในงวดนี้ ธนาคาร ฯ ได้ตั้งสำรองหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีทั้งจำนวน สำหรับดอกเบี้ยของหนี้ระหว่างดำเนินคดีธนาคาร ฯ ได้ตั้งบัญชีพักดอกเบี้ยไว้ ส่วนลูกหนี้เงินกู้ซึ่งหักหนี้ระหว่างดำเนินคดี และดอกเบี้ยพักแล้ว ธนาคาร ฯ ได้ตั้งสำรองหนี้สูญในอัตรา 1% (งวดก่อน 0.50%) รวมสำรองหนี้สูญที่ตั้งในงวดนี้ 9,369,335.20 บาท (งวดก่อน 4,196,160.32 บาท) เมื่อรวมกับสำรองหนี้สูญยกมาจากงวดก่อน 9,577,168.88 บาท เป็นสำรองหนี้สูญเมื่อสิ้นงวด 18,946,504.08 บาท (งวดก่อน 9,577,168.88) ประมาณ 2.13% (งวดก่อน 1.18%) ของยอดลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรซึ่งเมื่อหักสำรองหนี้สูญแล้ว คงเหลือ 900,312,538.92 บาท ตามที่ปรากฏในงบดุล

7. ผลการดำเนินงาน งวดนี้ธนาคารมีกำไรสุทธิ 33,758,703.01 บาท แยกเป็น สำนักงานใหญ่ 16,556,152.91 บาท สาขา 17,202,550.10 บาท ประมาณร้อยละ 24 ของเงินรายได้ทั้งสิ้น สำหรับกำไรสุทธิของสำนักงานใหญ่เพิ่มขึ้นจากงวดก่อนประมาณ 7.9 ล้านบาทเศษ ทั้งนี้ เนื่องจากเงินให้สหกรณ์ต่าง ๆ ภายจากสำนักงานใหญ่เพิ่มขึ้นประมาณ 164 ล้านบาทเศษ ทำให้สำนักงานใหญ่มีรายได้จากดอกเบี้ยเงินให้กู้เพิ่มขึ้น ส่วนสาขาต่าง ๆ ปรากฏว่าการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ 33 สาขา 24.4 ล้านบาทเศษ ขาดทุนสุทธิ 22 สาขา 7.2 ล้านบาทเศษ เมื่อหักกลบลบกันแล้วคงมีกำไรสุทธิ 17.2 ล้านบาทเศษ กำไรสุทธิสมาชิกต่าง ๆ รวมกันแล้ว เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิงวดก่อน 23.4 ล้านบาทเศษ ลดลงประมาณ 6.2 ล้านบาทเศษ ทั้งนี้ เนื่องจากการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้นอีก 10 สาขา และจากการเพิ่มอัตราสำรองหนี้สูญสูญหนี้เกษตรกรรมจาก .50% เป็น 1% จึงทำให้กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของสาขาต่าง ๆ เมื่อรวมกันแล้วลดลง

อนึ่ง กำไรสุทธิจำนวน 33,758,703.01 บาทนั้น ได้รวมกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 274,252.68 บาทอยู่ด้วย

วุฒิไชย มณีรัตน์  
(นายวุฒิไชย มณีรัตน์)  
กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

19 เมษายน 2515

## ๕ คำชี้แจงของธนาคาร

ตามรายงานการตรวจบัญชี ข้อ 6.2 (หน้า 21) ให้ข้อสังเกตไว้ว่าลูกหนี้ที่ถึงกำหนดแต่ยังไม่ชำระ มีแนวโน้มสูงชันกว่า 200% ธนาคารควรจะได้เร่งรัดการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญาหนี้ ธนาคารได้ชี้แจงไว้ในหัวข้อ “การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกร” (หน้า 7) แล้วว่า ในฤดูพืชผล 2513/14 การผลิตพืชผลได้รับความเสียหายมากเนื่องจากน้ำท่วมในหลายท้องที่ ทั้งราคาข้าวในท้องที่ทั่วไปในตอนต้นปี 2514 ตกต่ำอย่างผิดปกติและเกษตรกรขายข้าวไม่ได้ จึงกระทบกระเทือนการชำระหนี้เงินกู้ของเกษตรกรผู้กู้ในคาบ 31 มีนาคม 2514 อย่างหนัก ธนาคารจำเป็นต้องผ่อนเวลาการชำระหนี้เงินกู้ให้แก่เกษตรกรผู้กู้เป็นเงินจำนวนมาก ทั้งนี้ ธนาคารต้องติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้ต่อไป

## การจัดสรรกำไรสุทธิ

ที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 6 วันศุกร์ที่ 28 เมษายน 2515 ได้พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2514 ของธนาคารตามที่คณะกรรมการเสนอ ดังนี้

### กำไรสุทธิประจำปี 2514

บาท

33,758,703.01

### จัดสรรดังต่อไปนี้

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. จ่ายโบนัสกรรมการ (ประมาณร้อยละ 1.7 ของกำไรสุทธิประจำปี หักกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินออกแล้ว)          | 568,500.00           |
| 2. จ่ายโบนัสพนักงานและลูกจ้าง (ไม่เกินร้อยละ 7 ของกำไรสุทธิประจำปี หักกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินออกแล้ว) | 2,343,911.52         |
| 3. โอนเข้าบัญชีกำไรสะสม  | <u>30,846,291.49</u> |
| รวม  | <u>33,758,703.01</u> |

การไม่จัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล แต่หากโอนเข้าบัญชีกำไรสะสมไว้นั้น เพื่อธนาคารสะสมไว้เป็นเงินทุนสำหรับให้กู้แก่สหกรณ์การเกษตรและเกษตรกรได้มากขึ้น

การจัดสรรกำไรดังกล่าวนี้ ได้รับอนุมัติของกระทรวงการคลังและของคณะกรรมการด้วยแล้ว



## นโยบายของธนาคารและแผนงานที่จะจัดทำในปี 2515

ในปี 2515 ธนาคารจะจัดตั้งสาขาประจำจังหวัดชั้นใหม่อีก 3 สาขา ในภาคพัฒนาต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรงในจังหวัดต่อไปนี้ (1) นครหลวงกรุงเทพมหานครบุรี (2) ตาก (3) ตรัง การตั้งสาขาดังกล่าวจะดำเนินงานตั้งแต่มีเดือนายน 2515

ฉะนั้น ในปี 2515 ธนาคารจะมีสาขาประจำจังหวัด 58 สาขา ในภาคพัฒนาต่าง ๆ ดำเนินงานให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรงในท้องที่ ดังต่อไปนี้

ภาคพัฒนา  
เหนือ

จังหวัด

1. เชียงราย
2. เพชรบูรณ์
3. แพร่
4. สุโขทัย
5. นครสวรรค์
6. เชียงใหม่
7. ลำปาง
8. พิจิตร
9. พิษณุโลก
10. กำแพงเพชร
11. ลำพูน
12. อุตรดิตถ์
13. อุทัยธานี
14. ตาก
15. อุตรธานี
16. ขอนแก่น
17. ชัยภูมิ

ตะวันออกเฉียงเหนือ

ภาคพัฒนา

จังหวัด

18. ร้อยเอ็ด
19. นครราชสีมา
20. เลย
21. สุรินทร์
22. กาฬสินธุ์
23. บุรีรัมย์
24. ศรีสะเกษ
25. สกลนคร
26. นครพนม
27. มหาสารคาม
28. หนองคาย
29. อุบลราชธานี
30. ยโสธร
31. ปราจีนบุรี
32. ระยอง
33. ฉะเชิงเทรา
34. นครนายก
35. จันทบุรี
36. ชลบุรี
37. เพชรบุรี
38. สุพรรณบุรี
39. นครปฐม
40. ประจวบคีรีขันธ์
41. ราชบุรี
42. กาญจนบุรี
43. สมุทรสาคร (รวมสมุทรสงคราม)

ตะวันออก

ตะวันตก

ภาคพัฒนา  
ใต้

จังหวัด

44. นครศรีธรรมราช

45. ปัตตานี

46. ชุมพร

47. สุราษฎร์ธานี

48. สงขลา

49. พัทลุง

50. นราธิวาส

51. ตรัง

กลาง

52. พระนครศรีอยุธยา

53. สระบุรี

54. ลพบุรี

55. ชัยนาท

56. นนทบุรี

57. อ่างทอง

58. นครหลวงกรุงเทพธนบุรี

คาดว่าเมื่อถึงสิ้นปี 2515 ทั้งห้าสิบแปดสาขาจะให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรโดยตรงได้  
ประมาณ 359,000 ครัวเรือน

ธนาคารจะให้ความช่วยเหลือทางการเงินด้วยดีแก่สหกรณ์หาทุน สหกรณ์เครดิตเพื่อผลิต-  
กรรม สหกรณ์การเกษตรซึ่งจดทะเบียนใหม่โดยการควบสหกรณ์หาทุนเข้ากัน ตลอดจนสหกรณ์ที่ดิน โดย  
เงื่อนไขที่ว่าฝ่ายสหกรณ์พึงวางวิธปฏิบัติงานต่าง ๆ ของสหกรณ์ให้ถูกต้องและรัดกุม ตลอดจนฝึกอบรมและ  
กวาดขันเพื่อดำเนินงานด้วยความมั่นคงตามสมควร นอกจากนี้จะขยายการดำเนินงานสินเชื่อด้านการขาย  
ผลิตผลทางสหกรณ์ต่อไปด้วย

## ผนวก 1

### บัญชีดำเนินงานของสาขา 2514 (ห้าสิบห้าสาขา)

ในปี 2514 สาขา 55 สาขาซึ่งธนาคารได้ตั้งขึ้นประจำจังหวัดในภาคพัฒนาต่าง ๆ ดำเนินงานให้กู้เงินระยะสั้นและระยะปานกลางแก่เกษตรกรโดยตรงในท้องที่ ดังต่อไปนี้

#### ภาคเหนือ

1. สาขาเชียงราย  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) อำเภอเมืองเชียงราย แม่จัน เชียงแสน แม่สาย เทิง เชียงของ เชียงคำ จุน พาน แม่ใจ และดอกคำใต้ รวม 11 อำเภอ
2. สาขาเพชรบูรณ์  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) อำเภอเมืองเพชรบูรณ์ วิเชียรบุรี หนองไผ่ หล่มสัก หล่มเก่า และชนแดน รวม 6 อำเภอ
3. สาขาแพร่  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองแพร่ ร้องกวาง สูงเม่น สอง เต็นชัย ลอง วังชัน และอำเภอเมืองน่าน สา นาน้อย กับท่าวังผา (จังหวัดน่าน) รวม 11 อำเภอ
4. สาขาสุโขทัย  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองสุโขทัย ศรีสำโรง สวรรคโลก ศรีสัชนาลัย ทุ่งเสลี่ยม กงไกรลาส คีรีมาศ บ้านด่านลานหอย และอำเภอตรอน (จังหวัดอุตรดิตถ์) รวม 9 อำเภอ
5. สาขานครสวรรค์  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) อำเภอเมืองนครสวรรค์ ท่าตะโก ชุมแสง ลาดยาว บรรพตพิสัย โกรกพระ พยุหะคีรี และตากลิ รวม 8 อำเภอ
6. สาขาเชียงใหม่  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 11) อำเภอเมืองเชียงใหม่ สันป่าตอง แม่แตง แม่ริม คอยสะเก็ด สารภี สันทราย จอมทอง ผางหางดง สันกำแพง พร้าว เชียงดาว กิ่งอำเภอแม่เฒ่า และอำเภอเมืองลำพูน กับป่าซาง (จังหวัดลำพูน) รวม 15 อำเภอ กับ 1 กิ่ง

- |   |  |
|---|--|
| 7. สาขาลำปาง<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)      | อำเภอเมืองลำปาง งาว เกาะคา แจ้ห่ม แม่ทะ วังเหนือ<br>ห้างฉัตร และกิ่งอำเภอเสริมงาม รวม 7 อำเภอ กับ 1 กิ่ง |
| 8. สาขาพิจิตร<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)     | อำเภอเมืองพิจิตร ตะพานหิน บางมูลนาก สามง่าม โปทะเล<br>และกิ่งอำเภอโพธิ์ประทับช้าง รวม 5 อำเภอ กับ 1 กิ่ง |
| 9. สาขาพิษณุโลก<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)   | อำเภอเมืองพิษณุโลก วังทอง บางระกำ พรหมพิราม บาง-<br>กระทุ่ม และวัดโบสถ์ รวม 6 อำเภอ                      |
| 10. สาขากำแพงเพชร<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) | อำเภอเมืองกำแพงเพชร คลองขลุง ชาติวรลักษบุรี และพราน-<br>กระต่าย รวม 4 อำเภอ                              |
| 11. สาขาลำพูน<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14)     | อำเภอแม่ทา และ ลี้ รวม 2 อำเภอ   |
| 12. สาขาอุตรดิตถ์<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14) | อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ และตรอน รวม 2 อำเภอ  |
| 13. สาขาอุทัยธานี<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 14) | อำเภอเมืองอุทัยธานี หนองฉาง และทัพทัน รวม 3 อำเภอ  |

#### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- |  |  |
|--|--|
| 14. สาขาอุตรธานี<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) | อำเภอเมืองอุตรธานี หนองหาน บ้านฝื่อ กุมภวาปี หนองบัว-<br>ลำภู และอำเภอเมืองหนองคาย โพนพิสัย กับท่าบ่อ (จังหวัด<br>หนองคาย) และอำเภอรือเสาะ วาริชภูมิ กับอากาศอำนวย<br>(จังหวัดสกลนคร) รวม 11 อำเภอ |
| 15. สาขาขอนแก่น<br>(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10)  | อำเภอเมืองขอนแก่น บ้านไผ่ ชนบท ภูเวียง มัญจาคีรี<br>น้ำพอง กระนวน ชุมแพ หนองเรือ พล หนองสองห้อง<br>และอำเภอโกสุมพิสัย (จังหวัดมหาสารคาม) รวม 12 อำเภอ  |

- |   |   |
|---|---|
| <p>16. สาขาชัยภูมิ<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ศ. 10)</p>     | <p>อำเภอเมืองชัยภูมิ บ้านเขว้า จตุรัส เกษตรสมบูรณ์ ภูเขียว<br/>คอนสวรรค์ บ้านเนินจตุรงค์ แก้งคล้อ บ้านแท่น หนองบัวแดง<br/>และคอนสาร รวม 11 อำเภอ</p>          |
| <p>17. สาขาร้อยเอ็ด<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11)</p>   | <p>อำเภอเมืองร้อยเอ็ด เสดภูมิ โพนทอง ธวัชบุรี สุวรรณภูมิ<br/>เกษตรวิสัย จตุรพักตรพิมาน พนมไพร และอำเภอเมืองมหา-<br/>สารคาม (จังหวัดมหาสารคาม) รวม 9 อำเภอ</p> |
| <p>18. สาขานครราชสีมา<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11)</p> | <p>อำเภอเมืองนครราชสีมา พิมาย สีคิ้ว ขามทะเลสอ บักรงชัย<br/>สูงเนิน โชคชัย ห้วยแถลง บัวใหญ่ คง ชุมพวง ประทาย<br/>ครบุรี และด่านขุนทด รวม 14 อำเภอ</p>         |
| <p>19. สาขาเลย<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)</p>         | <p>อำเภอเมืองเลย วังสะพุง ภูกระดึง ท่าลี่ และเชียงคาน รวม<br/>5 อำเภอ</p>   |
| <p>20. สาขาสุรินทร์<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ มิ.ย. 12)</p>   | <p>อำเภอเมืองสุรินทร์ ศรีขรภูมิ รัตนบุรี ปราสาท ลำโรงทา<br/>จอมพระ และสังขะ รวม 7 อำเภอ</p>   |
| <p>21. สาขากาฬสินธุ์<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)</p>   | <p>อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ กมลาไสย สมเด็จ ยางตลาด กุฉินารายณ์<br/>และกิ่งอำเภอเขาวง รวม 5 อำเภอ กับ 1 กิ่ง</p>  |
| <p>22. สาขาบุรีรัมย์<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 13)</p>   | <p>อำเภอเมืองบุรีรัมย์ นางรอง สตึก ประโคนชัย พุทไธสง<br/>ลำปลายมาศ กระสัง และกิ่งอำเภอคูเมือง รวม 7 อำเภอ กับ<br/>1 กิ่ง</p>                                  |
| <p>23. สาขาศรีสะเกษ<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 13)</p>    | <p>อำเภอเมืองศรีสะเกษ กันทรลักษ์ อุทุมพรพิสัย กันทรารมย์<br/>ขุขันธ์ และราษีไศล รวม 6 อำเภอ</p>   |
| <p>24. สาขาสกลนคร<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13)</p>      | <p>อำเภอเมืองสกลนคร พรรณานิคม สว่างแดนดิน วาริชภูมิ<br/>วานรนิวาส อากาศอำนวย และกิ่งอำเภอพังโคน รวม 6 อำเภอ<br/>กับ 1 กิ่ง</p>                                |
| <p>25. สาขานครพนม<br/>(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13)</p>      | <p>อำเภอเมืองนครพนม ธาตุพนม มุกดาหาร บ้านแพง และกิ่ง<br/>อำเภอเรณูนคร รวม 4 อำเภอ กับ 1 กิ่ง</p>  |

26. สาขามหาสารคาม  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ส.ค. 14) อำเภอบริบูรณ์ และวาปีปทุม รวม 2 อำเภอ
27. สาขาหนองคาย  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14) อำเภอเมืองหนองคาย ท่าบ่อ ศรีเชียงใหม่ และโพนพิสัย  
รวม 4 อำเภอ
28. สาขาอุบลราชธานี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ส.ค. 14) อำเภอเมืองอุบลราชธานี ม่วงสามสิบ เขื่องใน และวารินชำราบ  
รวม 4 อำเภอ
29. สาขาโยธา  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ส.ค. 14) อำเภอเมืองโยธา และคำเขื่อนแก้ว รวม 2 อำเภอ
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
30. สาขาปราจีนบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองปราจีนบุรี ศรีมหาโพธิ วัฒนานคร กบินทร์บุรี  
อรัญประเทศ สระแก้ว ประจันตคาม บ้านสร้าง และตาพระยา  
รวม 9 อำเภอ
31. สาขาระยอง  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองระยอง บ้านค่าย แกลง และอำเภอเมืองจันทบุรี  
ท่าใหม่ มะขาม และขลุง (จังหวัดจันทบุรี) รวม 7 อำเภอ
32. สาขาฉะเชิงเทรา  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 11) อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา บางปะกง บ้านโพธิ์ บางน้ำเปรี้ยว  
บางคล้า และอำเภอมโนบุรี กับหนองจอก (จังหวัดนครหลวง  
กรุงเทพธนบุรี) รวม 7 อำเภอ
33. สาขานครนายก  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) อำเภอเมืองนครนายก ปากพลี บ้านนา และองครักษ์ รวม  
4 อำเภอ
34. สาขาจันทบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ธ.ค. 13) อำเภอเมืองจันทบุรี ขลุง แหลมสิงห์ มะขาม และท่าใหม่  
รวม 5 อำเภอ
35. สาขาชลบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ย. 14) อำเภอเมืองชลบุรี พานทอง พนัสนิคม และบ้านบึง รวม  
4 อำเภอ

36. สาขาเพชรบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10)

37. สาขาสุพรรณบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10)

38. สาขานครปฐม  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 11)

39. สาขาประจวบคีรีขันธ์  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)

40. สาขาราชบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13)

41. สาขากาญจนบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ธ.ค. 13)

42. สาขาสมุทรสาคร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 14)

43. สาขานครศรีธรรมราช  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 10)

44. สาขาปัตตานี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10)

### ภาคตะวันตก

อำเภอเมืองเพชรบุรี บ้านลาด ชะอำ ท่าช้าง บ้านแหลม และเขาย้อย รวม 6 อำเภอ

อำเภอเมืองสุพรรณบุรี ศรีประจันต์ ดอนเจดีย์ บางปลาม้า อุทัย สามชุก เดิมบางนางบวช และสองพี่น้อง รวม 8 อำเภอ

อำเภอเมืองนครปฐม นครชัยศรี สามพราน บางเลน กำแพงแสน ดอนตูม และอำเภอบ้านโป่ง (จังหวัดราชบุรี) และอำเภอกระทุ่มแบน กับบ้านแพ้ว (จังหวัดสมุทรสาคร) รวม 9 อำเภอ

อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์ กุยบุรี ปราณบุรี หัวหิน และทับสะแก รวม 5 อำเภอ

อำเภอเมืองราชบุรี ปากท่อ จอมบึง โพธาราม ดำเนินสะดวก และบางแพ รวม 6 อำเภอ

อำเภอเมืองกาญจนบุรี ท่าม่วง ท่ามะกา และพนมทวน รวม 4 อำเภอ

อำเภอกระทุ่มแบน บ้านแพ้ว และอำเภอเมืองสมุทรสงคราม (จังหวัดสมุทรสงคราม) รวม 3 อำเภอ

### ภาคใต้

อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช ปากพนัง หัวไทร เขียวใหญ่ ลานสกา ท่าศาลา ร่อนพิบูลย์ ฉวาง และสิชล รวม 9 อำเภอ

อำเภอเมืองปัตตานี โคกโพธิ์ ยะรัง ปะนาเระ ยะหริ่ง หนองจิก มายอ สายบุรี และอำเภอเทพา กับสะบ้าย้อย (จังหวัดสงขลา) และอำเภอเมืองยะลา กับยะหา (จังหวัดยะลา) รวม 12 อำเภอ



45. สาขาชุมพร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11)  
อำเภอเมืองชุมพร หลังสวน สวี ท่าแซะ ปะทิว กิ่งอำเภอ  
พะโต๊ะ และอำเภอบางสะพาน (จังหวัดประจวบคีรีขันธ์)  
รวม 6 อำเภอ กับ 1 กิ่ง
46. สาขาสุราษฎร์ธานี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ มิ.ย. 12)  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี กาญจนดิษฐ์ พุนพิน ไชยา ท่าฉาง  
คีรีรัฐนิคม บ้านนาสาร ท่าชนะ และกิ่งอำเภอเวียงสระ  
รวม 8 อำเภอ กับ 1 กิ่ง
47. สาขาสงขลา  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12)  
อำเภอเมืองสงขลา ระโนด สทิงพระ หาดใหญ่ รัตภูมิ  
จะนะ นาทวี สะเดา และอำเภอเมืองสตูล (จังหวัดสตูล) รวม  
9 อำเภอ
48. สาขาพัทลุง  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13)  
อำเภอเมืองพัทลุง ปากพะยูน เขาชัยสน ควนขนุน และอำเภอ  
เมืองตรัง (จังหวัดตรัง) รวม 5 อำเภอ
49. สาขานราธิวาส  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14)  
อำเภอเมืองนราธิวาส ตากใบ และระแงะ รวม 3 อำเภอ

#### ภาคกลาง

50. สาขาพระนครศรีอยุธยา  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10)  
อำเภอพระนครศรีอยุธยา ภาชี อุทัย บางปะอิน ท่าเรือ  
วังน้อย นครหลวง ลาดบัวหลวง เสนา บางปะหัน บางไทร  
และบางซ้าย รวม 12 อำเภอ
51. สาขาสระบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10)  
อำเภอเมืองสระบุรี หนองแซง หนองแค เสาไห้ วิหารแดง  
บ้านหมอ แก่งคอย พระพุทธบาท และอำเภอเมืองลพบุรี  
กับพัฒนานิคม (จังหวัดลพบุรี) รวม 10 อำเภอ
52. สาขาลพบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11)  
อำเภอเมืองลพบุรี โคกสำโรง ชัยบาดาล บ้านหมี่ ท่าม่วง  
และอำเภอเมืองสิงห์บุรี (จังหวัดสิงห์บุรี) รวม 6 อำเภอ

53. สาขาชัยนาท  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11)  
อำเภอเมืองชัยนาท สรรพยา สรรคบุรี หันคา วัดสิงห์ มโนรมย์  
และอำเภอเมืองอุทัยธานี กับบ้านไร่ (จังหวัดอุทัยธานี) และ  
อำเภออินทร์บุรี กับบางระจัน (จังหวัดสิงห์บุรี) รวม 10 อำเภอ
54. สาขานนทบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11)  
อำเภอเมืองนนทบุรี ไทรน้อย บางใหญ่ บางบัวทอง บางกรวย  
ปากเกร็ด และอำเภอเมืองปทุมธานี คลองหลวง ลำลูกกา  
ลาดหลุมแก้ว สามโคก หนองเสือ กับธัญบุรี (จังหวัดปทุมธานี)  
รวม 13 อำเภอ
55. สาขาอ่างทอง  
(ดำเนินงานตั้งแต่ มิ.ย. 12)  
อำเภอเมืองอ่างทอง วิเศษไชยชาญ โพธิ์ทอง บำโมก ไชโย  
สามโก้ แสวงหา และอำเภอผักไห่ (จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)  
รวม 8 อำเภอ

รวมทั้งหมด 371 อำเภอ กับ 9 กิ่ง

ผนวก 2

เกษตรกรลูกค้าประจำสาขา 2514

(ทำสืบทำสาขา)

สาขา	จำนวน เกษตรกร ซึ่งสาขา ได้รับขึ้น ทะเบียน เป็นลูกค้า ในระหว่างปี	จำนวนผู้พัน จากการ เป็นลูกค้า ในระหว่างปี	จำนวน ลูกค้า เมื่อสิ้นปี	จำนวน ผู้ขอขึ้น ทะเบียน ซึ่งสาขาไม่รับ เป็นลูกค้า
<i>ดำเนินงาน ม.ค. 2510</i>				
(1) เชียงราย	777	67	11,177	420
(2) เพชรบูรณ์	217	227	10,330	25
(3) พระนครศรีอยุธยา	425	109	9,169	149
(4) อครธานี	208	596	8,193	89
(5) เพชรบุรี	181	60	5,887	200
<i>ดำเนินงาน พ.ค. 2510</i>				
(6) สระบุรี	277	337	7,324	21
(7) แพร่	984	47	9,151	604
(8) สโขทัย	128	42	7,587	38
(9) ชัยภูมิ	826	136	9,651	384
(10) ขอนแก่น	407	133	9,067	311
(11) ปราจีนบุรี	148	42	4,875	39
(12) บัคธานี	991	41	7,525	92
(13) ระยอง	63	214	4,499	23
(14) สุพรรณบุรี	602	128	8,804	255
<i>ดำเนินงาน ก.ค. 2510</i>				
(15) นครศรีธรรมราช	1,027	39	7,148	1,050
<i>ดำเนินงาน เม.ย. 2511</i>				
(16) ลพบุรี	756	36	6,135	250
(17) ชัยนาท	549	54	7,283	158
(18) นครสวรรค์	959	59	9,380	221
(19) ชุมพร	319	70	3,867	130
(20) นนทบุรี	7	46	7,683	-
(21) นครราชสีมา	1,586	396	7,340	317
(22) ร้อยเอ็ด	1,949	124	9,045	640

สาขา	จำนวน เกษตรกร ซึ่งสาขา ได้รับขึ้น ทะเบียน เป็นลูกค้า ในระหว่างปี	จำนวนผู้พัน จากการ เป็นลูกค้า ในระหว่างปี	จำนวน ลูกค้า เมื่อสิ้นปี	จำนวน ผู้ขอขึ้น ทะเบียน ซึ่งสาขาไม่รับ เป็นลูกค้า
<i>ดำเนินการ พ.ศ. 2511</i>				
(23) เชียงใหม่	417	179	10,669	57
(24) นครปฐม	226	68	6,303	149
(25) ฉะเชิงเทรา	666	69	7,607	261
<i>ดำเนินการ ม.ย. 2512</i>				
(26) สุรินทร์	1,117	35	5,824	359
(27) อ่างทอง	1,012	127	4,961	367
(28) สุราษฎร์ธานี	1,387	34	3,758	411
<i>ดำเนินการ ก.ค. 2512</i>				
(29) พิษณุโลก	1,059	9	4,908	605
(30) พิจิตร	1,186	15	5,409	357
(31) ลำปาง	712	24	3,188	495
(32) กาฬสินธุ์	400	86	4,661	128
(33) เลย	816	61	3,354	254
(34) สงขลา	1,209	47	3,596	387
(35) ประจวบคีรีขันธ์	178	19	2,752	61
<i>ดำเนินการ ต.ค. 2513</i>				
(36) ศรีสะเกษ	2,681	1	3,189	636
(37) บุรีรัมย์	1,430	12	1,789	437
<i>ดำเนินการ พ.ย. 2513</i>				
(38) กำแพงเพชร	648	4	845	287
(39) สกลนคร	1,517	11	3,247	798
(40) นครพนม	656	7	832	417
(41) นครนายก	1,100	6	1,775	302
(42) ราชบุรี	448	19	3,237	255
(43) พัทลุง	1,237	9	1,429	494
<i>ดำเนินการ ธ.ค. 2513</i>				
(44) กาญจนบุรี	941	3	1,013	379
(45) จันทบุรี	493	12	2,726	108
<i>ดำเนินการ ส.ค. 2514</i>				
(46) ยโสธร	192	2	190	69
(47) อุบลราชธานี	570	1	569	180
(48) มหาสารคาม	450	1	449	141
<i>ดำเนินการ ก.ย. 2514</i>				
(49) ชลบุรี	470	3	467	104

สาขา	จำนวน เกษตรกร ซึ่งสาขา ได้รับขึ้น ทะเบียน เป็นลูกค้า ในระหว่างปี	จำนวนผู้พ้น จากการ เป็นลูกค้า ในระหว่างปี	จำนวน ลูกค้า เมื่อสิ้นปี	จำนวน ผู้ขอขึ้น ทะเบียน ซึ่งสาขาไม่รับ เป็นลูกค้า
<i>ดำเนินงาน ท.ก. 2514</i>				
(50) หนองคาย	31	—	881	14
(51) ลำพูน	248	—	248	52
(52) อัครคีตต์	129	—	129	108
(53) นราธิวาส	120	—	120	46
<i>ดำเนินงาน พ.ย. 2514</i>				
(54) สมุทรสาคร	40	—	671	2
(55) อุทัยธานี	171	—	171	81
<b>รวม</b>	<b>37,343</b>	<b>3,867</b>	<b>262,087</b>	<b>14,217</b>

ผนวก 3 การดำเนินงานเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของสาขา 2514 (ทำสิบห้าสาขา)

สาขา	เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก				เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น				เงินกู้ระยะปานกลาง				รวมกันเงินทุกประเภท ที่ลูกค้ายืมเงิน เมื่อ 31 ธ.ค. 2514	
	จ่ายเงินกู้	รับชำระคืน	ต้นเงินที่ลูกค้ายืมเงิน เมื่อ 31 ธ.ค. 2514		จ่ายเงินกู้	รับชำระคืน	ต้นเงินที่ลูกค้ายืมเงิน เมื่อ 31 ธ.ค. 2514		จ่ายเงินกู้	รับชำระคืน	ต้นเงินที่ลูกค้ายืมเงิน เมื่อ 31 ธ.ค. 2514		จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน
			จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน			จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน			จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน		
<b>ดำเนินงาน บ.ค. 2510</b>														
(1) เชียงราย	1,536,860	1,518,001	7,114	8,510,180	263,520	182,920	231	255,910	7,439,440	3,118,940	15,403	35,617,455	22,748	44,383,545
(2) เพชรบูรณ์	22,597,300	21,808,090	7,863	30,726,050	1,488,100	1,321,480	752	2,070,750	2,969,370	4,257,750	3,017	12,438,200	11,632	45,235,000
(3) พระนครศรีอยุธยา	10,289,400	12,073,204	6,726	21,234,647	2,262,600	2,119,820	746	2,241,000	2,432,800	2,456,120	3,609	7,357,490	11,081	30,833,137
(4) อครธานี	3,457,980	5,080,845	2,942	4,238,535	1,193,300	1,623,890	839	1,323,150	1,837,400	3,081,268	3,181	6,383,025	6,962	11,944,710
(5) เพชรบุรี	2,984,900	3,297,500	2,164	6,252,470	832,800	755,750	391	1,155,050	6,361,900	6,443,840	5,154	16,459,890	7,709	23,867,410
<b>ดำเนินงาน พ.ค. 2510</b>														
(6) สระบุรี	14,374,480	15,354,210	4,916	17,130,925	1,588,900	1,173,300	295	836,920	1,780,700	1,724,220	1,825	4,624,520	7,036	22,592,365
(7) แพร่	3,929,300	4,563,505	3,695	4,184,945	3,916,100	3,994,030	2,562	4,065,980	5,807,900	5,520,010	4,813	13,261,770	11,070	21,512,695
(8) สโขทัย	8,054,580	8,129,380	5,917	17,649,300	521,550	675,150	460	1,179,250	1,635,400	1,940,270	1,955	10,473,350	8,332	29,301,900
(9) ชัยภูมิ	2,980,330	4,203,310	1,274	2,247,290	497,700	491,010	169	397,860	8,328,600	7,789,940	6,769	20,968,780	8,212	23,613,930
(10) ขอนแก่น	9,685,990	8,546,590	4,835	13,882,090	983,650	1,090,390	705	1,663,020	2,494,850	2,900,130	4,972	11,534,150	10,512	27,079,260
(11) ปราจีนบุรี	1,478,770	2,105,509	2,299	4,497,815	303,950	271,540	372	755,850	1,728,580	1,510,255	3,500	9,036,175	6,171	14,289,840
(12) บุคคาน	305,300	368,630	193	333,070	609,000	452,110	205	643,770	9,924,100	7,137,140	5,821	17,396,295	6,219	18,373,135
(13) ระยอง	8,106,100	7,334,536	3,538	8,490,795	710,900	1,047,890	664	1,080,230	4,863,900	3,822,650	1,317	7,784,450	5,519	17,355,475
(14) สุพรรณบุรี	9,000,865	12,162,415	5,404	14,319,042	1,830,700	1,669,750	656	2,334,050	839,800	2,506,390	1,480	5,336,910	7,540	21,990,002
<b>ดำเนินงาน ต.ค. 2510</b>														
(15) นครศรีธรรมราช	758,800	787,090	2,749	3,584,290	1,211,000	941,040	1,253	2,321,640	5,314,850	2,637,210	5,632	14,452,795	9,634	20,358,725
<b>ดำเนินงาน เม.ย. 2511</b>														
(16) ลพบุรี	15,170,400	10,433,258	4,712	16,024,668	5,890,850	4,177,610	1,905	5,129,720	1,167,800	1,055,550	1,212	4,346,150	7,829	25,500,538
(17) ชัยนาท	6,487,650	7,149,232	5,456	14,644,087	1,315,300	1,307,600	415	1,540,800	3,912,000	1,425,800	4,395	14,658,600	10,266	30,843,487
(18) นครสวรรค์	11,315,930	7,434,020	7,365	26,258,890	2,173,500	1,398,900	860	2,962,100	2,730,100	803,500	2,591	9,146,400	10,816	38,367,390
(19) ชุมพร	456,500	532,490	155	1,491,180	272,500	298,880	189	347,140	3,652,350	3,121,710	3,588	8,459,910	3,932	10,298,230
(20) นนทบุรี	4,114,900	5,795,820	6,410	17,476,330	297,500	369,850	315	790,950	683,200	1,673,900	5,368	13,989,650	12,093	32,256,930
(21) นครราชสีมา	15,555,500	13,220,850	5,339	16,631,620	3,294,600	2,008,800	918	3,065,590	432,000	1,724,885	473	1,230,170	6,730	20,927,380
(22) ร้อยเอ็ด	16,378,110	9,154,885	4,950	16,619,120	8,979,230	5,446,730	2,964	9,361,975	2,065,500	1,823,200	2,783	3,712,300	10,697	29,693,395
<b>ดำเนินงาน พ.ค. 2511</b>														
(23) เชียงใหม่	9,749,070	8,728,730	4,776	10,916,335	4,573,400	4,709,660	2,618	4,501,620	8,178,800	8,984,720	6,591	14,705,990	13,985	30,123,945
(24) นครปฐม	8,036,350	9,009,230	3,407	12,041,910	2,784,600	2,794,175	1,058	3,586,990	2,635,000	2,371,580	1,899	7,006,060	6,364	22,634,960
(25) ฉะเชิงเทรา	9,702,300	10,491,950	6,122	18,367,337	2,619,100	2,717,835	889	2,222,550	4,201,200	2,688,030	4,104	10,260,970	11,115	30,850,857
<b>ดำเนินงาน มิ.ย. 2511</b>														
(26) สุรินทร์	11,588,200	7,153,730	4,417	11,444,770	8,185,100	7,083,160	3,320	7,363,940	4,137,300	1,845,440	1,917	3,734,010	9,654	22,542,720
(27) อ่างทอง	5,370,800	4,220,950	1,934	5,380,700	8,036,700	8,471,980	1,673	5,705,480	6,348,900	2,251,420	2,236	7,718,500	5,843	18,804,680
(28) สุราษฎร์ธานี	1,268,820	863,750	507	1,356,420	1,083,780	1,031,110	420	833,890	6,992,520	2,481,700	2,876	7,518,080	3,803	9,708,390

สาขา	เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก				เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น				เงินกู้ระยะปานกลาง				รวมต้นเงินทุกประเภท ที่ลูกค้ายืม เมื่อ 31 ธ.ค. 2514	
	จ่ายเงินกู้	รับชำระคืน	ต้นเงินที่ลูกค้ายืม เมื่อ 31 ธ.ค. 2514		จ่ายเงินกู้	รับชำระคืน	ต้นเงินที่ลูกค้ายืม เมื่อ 31 ธ.ค. 2514		จ่ายเงินกู้	รับชำระคืน	ต้นเงินที่ลูกค้ายืม เมื่อ 31 ธ.ค. 2514		จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน
			จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน			จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน			จำนวน สัญญา	จำนวนเงิน		
<b>ดำเนินงาน ก.ค. 2512</b>														
(29) พืชผลโลก	6,020,930	4,382,010	3,565	8,503,910	2,031,350	1,261,820	1,448	2,802,550	2,300,500	1,399,220	2,518	6,930,280	7,531	18,236,740
(30) พืชไร่	13,890,500	9,583,650	4,577	17,310,200	2,140,500	1,500,800	607	1,938,450	1,528,900	330,550	740	2,741,700	5,924	21,990,350
(31) ลำปาง	648,750	545,440	734	800,450	419,300	358,210	254	415,390	2,559,000	2,753,550	3,070	5,427,620	4,058	6,643,460
(32) กาฬสินธุ์	5,451,400	5,214,075	3,295	7,368,100	1,397,000	751,130	724	1,534,320	920,000	298,930	611	1,685,670	4,630	10,588,090
(33) เลย	8,008,230	7,433,580	1,204	3,565,120	1,190,700	1,457,820	282	569,200	1,226,400	283,300	461	1,471,100	1,947	5,605,420
(34) สงขลา	4,547,740	3,082,180	2,082	4,837,250	5,754,650	3,346,630	2,287	5,228,670	1,378,300	994,610	1,095	2,274,930	5,464	12,340,850
(35) ประจวบคีรีขันธ์	2,129,100	2,154,520	1,378	4,681,370	1,019,000	631,280	360	1,438,800	1,626,900	1,633,685	1,504	4,877,365	3,242	10,997,535
<b>ดำเนินงาน ต.ค. 2513</b>														
(36) ศรีสะเกษ	2,515,400	302,430	1,485	2,212,970	1,558,600	473,880	670	1,084,720	1,393,400	88,560	509	1,304,840	2,664	4,602,530
(37) บุรีรัมย์	2,603,550	284,400	1,209	2,319,150	733,150	354,950	139	378,200	234,400	13,400	74	221,000	1,422	2,918,350
<b>ดำเนินงาน พ.ย. 2513</b>														
(38) กำแพงเพชร	1,826,360	134,440	672	1,732,020	152,200	8,100	60	144,100	1,221,500	25,490	272	1,199,610	1,004	3,075,730
(39) สกลนคร	484,200	132,510	1,040	1,363,830	1,341,500	500,020	424	897,180	1,653,690	241,880	978	2,253,240	2,442	4,514,250
(40) นครพนม	418,350	51,950	179	366,400	394,400	104,700	104	311,800	1,171,700	91,950	421	1,186,750	704	1,864,950
(41) นครนายก	1,114,300	69,250	783	1,425,580	418,800	165,700	123	290,300	3,081,500	113,250	1,056	3,505,050	1,962	5,220,930
(42) ราชบุรี	1,518,390	1,795,240	1,332	3,999,400	577,100	439,950	270	802,150	2,762,600	2,242,100	2,856	9,040,040	4,458	13,841,590
(43) พัทลุง	743,530	116,700	567	641,830	527,250	182,100	196	349,350	1,987,200	340,100	721	1,692,900	1,484	2,684,080
<b>ดำเนินงาน ธ.ค. 2513</b>														
(44) กาญจนบุรี	1,800,910	602,610	495	1,462,750	816,650	163,170	218	653,480	584,300	161,620	158	727,430	871	2,843,660
(45) จันทบุรี	5,092,500	4,015,300	983	4,002,100	100,000	182,600	23	96,300	7,261,650	4,395,800	1,875	9,202,400	2,881	13,300,800
<b>ดำเนินงาน ส.ค. 2514</b>														
(46) ยโสธร	141,550	117,250	11	24,300	1,000	1,000	-	-	-	-	-	-	11	24,300
(47) อุบลราชธานี	250,300	-	144	250,300	220,700	1,700	103	219,000	121,800	-	36	121,800	283	591,100
(48) มหาสารคาม	392,700	59,700	274	333,000	-	-	-	-	-	-	-	-	274	333,000
<b>ดำเนินงาน ก.ย. 2514</b>														
(49) ชลบุรี	372,500	1,000	201	371,500	472,500	9,000	177	463,500	1,000	-	1	1,000	379	836,000
<b>ดำเนินงาน ต.ค. 2514</b>														
(50) หนองคาย	-	38,070	299	608,800	91,700	40,470	171	474,480	-	9,960	119	198,370	589	1,281,650
(51) ลำพูน	154,000	-	134	154,000	37,500	-	30	37,500	41,100	-	19	41,100	183	232,600
(52) อครักษ์	139,000	-	74	139,000	21,500	-	9	21,500	-	-	-	-	83	160,500
(53) นราธิวาส	-	-	-	-	-	-	-	-	123,400	-	37	123,400	37	123,400
<b>ดำเนินงาน พ.ย. 2514</b>														
(54) สมุทรสาคร	-	26,400	338	1,227,250	18,000	18,700	120	438,300	142,500	14,100	389	1,400,950	847	3,066,500
(55) อุทัยธานี	16,100	-	21	16,100	3,000	-	1	3,000	11,000	-	3	11,000	25	30,100
<b>รวม</b>	<b>275,015,775</b>	<b>241,668,415</b>	<b>144,255</b>	<b>395,651,491</b>	<b>89,158,880</b>	<b>71,580,090</b>	<b>36,644</b>	<b>90,329,415</b>	<b>144,229,000</b>	<b>104,529,620</b>	<b>128,004</b>	<b>357,251,590</b>	<b>308,903</b>	<b>843,232,496</b>