

2. หลักการบริหารจัดการองค์กรที่ดีของ ธ.ก.ส.

2.1 หลักนิติธรรม (Rule of Law) ได้แก่การออกกฎระเบียบ กติกา ข้อบังคับและคำสั่งต่าง ๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรม มีการแบ่งการใช้อำนาจอย่างชัดเจน เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้ให้บริการ ผู้ถือหุ้น พนักงานผู้ปฏิบัติงาน) และสังคมทั่วไป ทุกฝ่ายยอมรับและพร้อมใจปฏิบัติตาม โดยถือการดำเนินการต่าง ๆ ภายใต้กฎกติกาเหล่านั้นมิใช่ตามอำเภอใจหรืออำนาจของตัวบุคคล

2.2 หลักคุณธรรม (Virtue) ได้แก่การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม ส่งเสริมพนักงานให้ยึดหลักนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตัวอย่างแก่สังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรและส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาตนเอง เพื่อให้มีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัย และจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริต

2.3 หลักความโปร่งใส (Transparency) ได้แก่การสร้างควมไว้วางใจซึ่งกันและกันของคนในองค์กรปรับปรุงกลไกการทำงานให้มีความโปร่งใ้อย่างตรงไปตรงมา ด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมทั่วไป เข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้สะดวก และมีกระบวนการให้ตรวจสอบความถูกต้องชัดเจนได้



2.4 หลักความมีส่วนร่วม (Participation) ได้แก่การเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียและสังคมทั่วไปมีส่วนร่วมรับรู้และเสนอความคิดเห็นในการดำเนินงานขององค์กรได้ตามความเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการ ใต้สวนสาธารณะ การประชุาพิจารณา การแสดงประชามติหรืออื่น ๆ รวมทั้งการให้ข้อมูล ให้คำแนะนำปรึกษา ร่วมวางแผนและร่วมปฏิบัติงาน เป็นต้น

2.5 หลักความรับผิดชอบ (Accountability) ได้แก่การตระหนักในสิทธิหน้าที่ ความสำนึกในความ รับผิดชอบต่องานต่อสังคม การใส่ใจต่อปัญหาขององค์กรและผู้รับบริการ การกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่างและกล้าที่จะยอมรับผลจากการกระทำของตน

2.6 หลักความคุ้มค่า (Value of Money) ได้แก่การบริหารจัดการ และใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยธรรมรงค์ให้องค์กรมีความประหยัดใช้ของอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันกับกิจการในประเภทเดียวกันได้ ตลอดจนส่งเสริมให้รักษาและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติของชาติให้มั่นคงสมบูรณ์ยั่งยืนด้วย



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
เคียงคู่ผู้ค้าประชาชน

การบริหารจัดการองค์กรที่ดีของ ธ.ก.ส.



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
เคียงคู่ผู้ค้าประชาชน

พระราชดำริ

“ ... ในบ้านเมืองเราทุกวันนี้ มีเสียงกล่าวกันว่า ความคิดจิตใจของคนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่เสื่อม ความประพฤติที่เป็นความทุจริตหลายอย่างมีทำที่จะ กลายเป็นสิ่งที่คนทั่วไปพากันยอมรับและสมยอมให้ กระทำกันได้เป็นธรรมดา สภาพการณ์เช่นนี้ ย่อม ทำให้วิถีชีวิตของแต่ละคนมืดมัวลงไปเป็นปัญหาใหญ่ ที่เหมือนกระแสดลื่นอันไหลบ่าเข้ามาท่วมทั่วไปหมด จำเป็นต้องแก้ไขด้วยการช่วยกันฟื้นคืนดังกล่าวนั้น

ในการดำเนินชีวิตของเรา เราต้องข่มใจไม่กระ ทำสิ่งใดๆ ที่เรารู้สึกด้วยใจจริงว่าชั่วว่าเสื่อม เราต้อง ฝืนต่อต้านความคิดและความประพฤติทุกอย่างที่ รู้สึกว่าขัดกับธรรมะ เราต้องกล้าและบากบั่นที่จะ กระทำสิ่งที่เราทราบว่าเป็นความดี เป็นความถูกต้อง และเป็นธรรม ถ้าเราร่วมกันทำเช่นนี้ให้ได้จริง ๆ ให้ ผลของความดีบังเกิดมากขึ้น ๆ ก็จะช่วยค้ำจุนส่วน รวมไว้มิให้เสื่อมลงไป และจะช่วยให้ฟื้นคืนดีขึ้นได้ เป็นลำดับ...” (พระบรมราโชวาทพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ พระราชวังดุสิต วันที่ 12 ธันวาคม 2513)

1. บทนำ

ปัจจุบันเป็นที่ทราบกันดีว่า การทุจริตคอร์รัปชันถือเป็น ภัยร้ายแรงที่คุกคามความมั่นคง ของประเทศ เป็นตัวก่อให้เกิดปัญหาตามมาอย่างมากมายหลายประการ ทั้งด้าน สังคม เศรษฐกิจ และการเมือง มีสาเหตุมาจาก กระบวนการทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อพิจารณาถึงองค์ ประกอบของกระบวนการทุจริตแล้ว จะเห็นได้ว่าการทุ จริตคอร์รัปชันเกิดจากภาคราชการ ภาคเอกชน และภาค

สำนึกดี องค์กรดี เพราะมีความซื่อสัตย์



การเมือง โดยมีภาคราชการเป็น องค์ประกอบที่สำคัญที่สุด เพราะระบบการบริหารประเทศมีภาคราชการ ได้แก่ ส่วน ราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐเป็นกลไก สำคัญของฝ่ายบริหารหรือรัฐบาลในการดำเนินงาน เกี่ยว กับการบริหาร และการพัฒนาประเทศ การป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันจึงต้องเริ่มที่องค์กรเหล่านี้ก่อน เป็นสำคัญ

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ในฐานะหน่วยงานรัฐวิสาหกิจถือเป็นส่วนหนึ่ง ของระบบการบริหารพัฒนาประเทศ มีหน้าที่ที่จะต้อง ดำเนินงานสนองตอบแนวนโยบายของรัฐบาลในการ

ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้การ ดำเนินงานของธนาคารบรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจที่ สำคัญที่จะต้องดำเนินการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตภายในหน่วยงาน ธนาคาร จึงได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะ กรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายในหน่วยงาน ธ.ก.ส. ให้เป็นไปตาม แนวทางของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ โดย จัดทำแผนป้องกัน ปราบปรามการทุจริตภายในหน่วยงาน มาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี พร้อมกับบรรณรงค์ให้พนักงานทุกคน ทุกส่วนงานได้ตระหนักและยึดหลักการบริหาร จัดการองค์กรที่ดีของ ธ.ก.ส. เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน