

ดอกเบี้ย



■ สัมภาษณ์พิเศษ
ลักษณ์ วจนานวัช
ผู้จัดการ ร.ก.ส.

ที่ดินคนมีสี

ที่ดินนายใหญ่

ที่ดินนายสูง

ที่ดินข้าใครอย่าแตะ

มรดกที่ดับ ภาษี อาคารพาณิชย์ ล้มรัฐบาล



ISSN 0125-7331
9 770125 733008
63 090925 60.00



■ สัมภาษณ์พิเศษ

ลักษณะ วจนนวนซ์
ผู้จัดการ รกส.



แล้วแล้ว.. การสรรหาผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร หรือ ธกส. ก็ลงตัว โดยลูกหม้อ ธกส...
ลักษณะ **วจนานวัช** คือผู้ที่ผ่านกระบวนการสรรหามาเป็นที่เรียบร้อย นับเป็นการก้าวเข้ามารับตำแหน่งในช่วงที่งานของ ธกส. มีความท้าทายมากที่สุดอีกยุคหนึ่ง โดยเฉพาะการทำงาน รับนโยบายของรัฐบาลที่มีโครงการใหญ่อย่าง การประกันราคา หรือ ประกันรายได้ให้กับเกษตรกร

● **เตรียมรับมือพร้อมรับศึกหนัก ในฐานะเบอร์หนึ่ง เป็นผู้จัดการของ ธกส. แล้วหรือยัง โดยเฉพาะรัฐบาลมีโครงการนั้นนี่มากมายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ**

ผมก็เชื่อในศักยภาพของคนธกส.ว่าจะดูแลงานสำคัญๆ ได้ งานสำคัญๆ ตอนนี้ก็คือเรื่อง การประกันรายได้ การประกันราคา เพราะจำนวนคนที่จะเข้าร่วมโครงการนี้เยอะ 4.47 ล้านคน ก็ถือเป็นเมกะโปรเจกต์ ถ้ารวมคนในครอบครัวของผู้ร่วมโครงการก็ 20 กว่าล้านคน ก็มีสินค้า 3 ตัว คือ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพด ที่ประกันราคา ก็มีการทำความเข้าใจกัน

กรณีการพักหนี้เหมือนปี 2544 อันนั้นจะใช้ข้อมูลทั้งหมดที่ ธกส. แต่ว่าการประกันราคานี้ต้องอิงการทำงานของกระทรวงเกษตรด้วย วันที่นายเกษกสิทธิ์ไปลงพบูรี เพื่อเปิดโครงการผมก็อยู่ในนั้นด้วย ก็ยังซักกันกับท่านอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร ว่าจะเสร็จทันมั๊ยๆ เขาอยากให้อ่างอิงทั้งหมด ซึ่งก็คิดว่าไม่ทันและขยับเวลาออกไปอีกนิดหน่อย ผมว่ามันเป็นเรื่องใหม่ด้วย แต่ผมว่าถ้าเราไปนั่งคุยกับชาวบ้านจริงๆ เขาก็เข้าใจดีนะ โดยเฉพาะชาวบ้านที่อยู่ในชุมชนที่มีความเข้มแข็ง

อย่างวันก่อนผมไปอำเภอแวงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น ผู้ใหญ่ของชุมชนบ้านถลุงเหล็ก แวงใหญ่ ก็ตั้งใจว่าจะไปอธิบายให้เขาเข้าใจให้รู้ราคาอ้างอิง ส่วนต่าง แต่พอถึงเวลาให้เขาถาม ปรากฏว่าเขาถามกลับมาขอเดี๋ยว่า **“กรรมสิทธิ์ในข้าวเปลือกเป็นของใคร”** เพราะชุมชนนั้นเป็นชุมชนข้าวเปลือก อย่างอื่นเขาเข้าใจหมดแล้ว ผมก็ตอบว่ากรรมสิทธิ์ในข้าวเปลือกเป็นของชาวบ้าน ชาวบ้านจะตัดสินใจขายเมื่อไร วันนี้ พรุ่งนี้ ขายให้ใคร ขายที่ไหน เป็นเรื่องของชาวบ้าน เขาบอกอย่างนั้นเอาเลยเขาร่วมเลย เพราะว่าเขาเป็นชุมชนที่ทำข้าวกล้องงอก ที่เรียกว่า ข้าวฮาน ถ้าจะมีการนั่ง สี ตาก บรรจุถุงขาย เขาก็บอกว่ายากได้ข้าว ธกส.น่าจะมาช่วยให้สินเชื่อในเรื่องยุ่งฉาง เขาจะได้ซื้อข้าวเก็บไว้แล้วค่อยๆ เอาออกมาสี เพราะตลาดของเขามีประมาณ 300 เกวียนต่อเดือน ก็แพ็คเป็นถุงๆ ละกิโล ขาย

ถุงละ 50 บาท เขาก็ว่าถ้ากรรมสิทธิ์เป็นของเขานี้เอาเลย แล้วเขาสามารถตัดสินใจได้

พอดีกับตอนนั้นมีเรื่อง ศรีเอทีพี อีคอนอมิสต์ ...ศรีเอทีพีไทยแลนด์ ก็สามารถหาตลาดได้เอง ผมว่าชุมชนที่ปลูกข้าวเนี่ยผมว่าไปได้ไม่ยากถ้าเขามีฐานข้อมูลดีๆ ก็เป็นภาพที่ดี เพราะตอนที่ผมเสนอมิสต์ฯ ทัศนในการสรรหาเพื่อรับตำแหน่งผู้จัดการ ธกส. ผมก็อยากทำอย่างเนี่ย เพราะมันเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในชุมชน คือปกติชาวบ้านปลูกข้าวขายข้าวเปลือก

มีคุณยายอายุ 86 ปี ในชุมชนที่ทำข้าวฮานคุณภาพ ก็เอาคุณยายมานั่งเก็บเศษชุ่นนึ่งออกจากข้าว เขามีค่าแรงให้ 200 บาทต่อวัน ซึ่งนั่งกับสาวๆกันเป็นภาพที่ดี ตรงนี้ผมว่าน่าจะเป็นรูปแบบที่ดีในการทำงานของ ธกส. ด้วย เขามีความคิดที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มในชุมชนจ้างงานก็ดีขึ้น ช่วยทำเรื่องการเชื่อมโยงตลาด เช่นเมืองทองธานี ร้านสรรพสินค้า ก็ออกได้ทุกเดือนๆ ละ 300 เกวียน เป็นความต่อเนื่องด้วย เลยอยากขอสินเชื่อมาทำฉางวิสาหกิจชุมชน

● **จะมีการจัดการอย่างไร**

คือทางภาคกลางจะยากหน่อย ผมก็เรียนไปทางรองนายกฯ กอร์ปศักดิ์ ในที่ประชุมกรรมการนโยบายข้าว ท่านนายกฯก็อยู่ด้วย คือว่าถ้าเป็นภาคเหนือตอนล่างตอนกลาง เขาทำข้าวแล้วไม่เก็บ ทำแล้วขายเลยๆ ทำให้ราคาในช่วงที่มีผลผลิตออกเยอะไม่ได้ราคา ถ้ารัฐบาลไม่ทำอะไรเลยก็จะต้องจ่ายค่าส่วนกลางในอัตราที่มากขึ้น ความจริงแล้วน่าจะต้องคุยกับโรงสี จำได้สมัยทำโครงการจำนำสมัยพลเอกเปรม พลเอกสนธิ ก็ไม่ได้หมายความว่าเราเข้าไปแทรกแซงตลาด แต่ว่าสิ่งที่เขาต้องการได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐมีอะไรบ้าง เช่นที่เห็นชัดคือ เดิมถ้าอยู่ในระบบจำนำเก็บได้ข้าวไปโดยที่ใช้เงินทุนจาก ธกส. ก็เอาข้าวไปสี ได้ใช้โรงสี สีเสร็จก็ได้ใช้โกดังในการจัดเก็บ พวกนี้จะมีประโยชน์ที่เขาได้รับอยู่

แต่ถ้าถ้าเป็นการประกันเขาก็ต้องไปหาเงินทุนเพิ่ม เราก็นึกถึง

“

ผมเชื่อในศักยภาพของคนธกส.ว่าจะดูแลงานสำคัญๆได้ งานสำคัญๆ ตอนนี้ก็คือเรื่อง การประกันรายได้ ถือเป็นเมกะโปรเจกต์

”

สมัยพลเอกสนธิทำโครงการคณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ เขาก็ไม่มีโครงการจํานำโครงการเดียว แต่มีหลายโครงการทำพร้อมกัน ทั้งเรื่องการให้สินเชื่อโรงสี สินเชื่อผู้ส่งออก สินเชื่อสหกรณ์การเกษตร เพราะมันต้องทำแก้มลิงจัดเก็บไว้ ไม่อย่างนั้นของมันมาก ราคาที่หล่นเป็นธรรมดา ไม่แต่โคเวตการส่งออกก็ยังถูกใช้เป็นแรงจูงใจผู้ส่งออกในการพยายามหาตลาด แต่ช่วงหลังๆเรื่องพวกนี้มันหายไปเหลือแต่จําอย่างเดียว

เพราะฉะนั้นถ้าทำประกันสิ่งเหล่านี้ก็ต้องรีบดันให้กลับมา ก็เข้าใจว่าท่านนายกฯคุยกับสมาคมโรงสีว่าจะให้สนับสนุนเรื่องอะไรบ้างคือทุกคนต้องมีบทบาท เพราะถ้าระบบเขาหายไปก็จะน้อยออกน้อยใจแล้วมันจะยุ่ง แต่ว่าถ้าเขาได้มาทำและทำอย่างมืออาชีพและตอบสนองระบบตลาด ผมว่าน่าจะดีกว่าให้ภาครัฐไปทำในเรื่องการค้าขายซึ่งภาครัฐไม่เก่งเท่าเอกชน ก็จะทำให้เกิดความเสียหาย กว่าที่จะขายต้องผ่านคณะกรรมการไม่รู้จะกี่ชุดต่อกี่ชุด

● **ตอนนี้กลไกการค้าสินค้าเกษตรบ้านเราน่าห่วงมาก รัฐบาลก็ไปจําไว้ในราคาสูงกว่าตลาด อาจเป็นเรื่องการเมือง พอดีก็แข่งรัฐไม่ได้ เอา ธกส.เบงกัรัฐไปอ้อม ข้าวในมือรัฐเยอะมาก โรงสีก็สบายเลย สืออย่างเดียว แล้วก็ไม่รู้ว่าจะจริงๆแล้วมีข้าวจริงหรือเปล่า**

ตอนคุณมิ่งขวัญมาก็เสียโอกาสไปเยอะ ไม่ทราบว่ามีข้าวในโครงการจําหน่ายมีอยู่ครบหรือเปล่า คือไม่ได้มองว่าโกง แต่ว่า ธกส.มีปัญหาไปตรวจหรือเปล่าเพราะมันเยอะเหลือเกิน บางทีคุณเอาปลาย่างมาฝากโรงสี เอกชนที่ส่งออกก็อยากให้รัฐประมูลขายแล้วฮั้วกันไปซื้อราคาถูก หรือข้าวโพดก็เหมือนกันฮั้วกันไม่เข้าประมูล แต่บังเอิญโลกเกิดแล้งขึ้นมาข้าวโพดมีปัญหาที่โชคดีของไทยไป เป็นการบีบรัฐเพื่อซื้อถูกๆ หรืออันนี้เห็นชัดเลยเพราะรัฐจําหน่ายในราคา 1.95 บาท ก็ไปเรียกชาวบ้านว่าเอาหมั้ย 80 ดังค์พวกลานมันก็เอามันไป แล้วก็ลงตัวเลขหลอกด้วย มาเอาราคาประกัน 1.95 บาท

ทีนี้เปลี่ยนมาเป็นประกันราคา ปัญหาคือไม่ระวังจะผีซ้ำด้าพลอย เพราะนักการเมืองท้องถิ่นไปจดทะเบียนชาวบ้านไว้ ถึงเวลามาเบิกเงินกับรัฐ

ผมเข้าใจว่าเรื่องนี้เราต้องมีวิธีในการตรวจสอบเพิ่มเติม เรื่องประชาคมก็เป็นอันหนึ่งที่เราคิดว่ามีความสำคัญ แต่ที่ทาง ธกส. เสนอไปคือว่ามันนำใช้การดูภาพถ่ายทางอากาศ ซึ่งกรมพัฒนาที่ดินเขา



จะถ่ายภาพและบอกได้ เช่นที่บางเลน นครปฐมนี่มีนาข้าวก็ไร่ ก็คืออ่านค่าออกมาได้เลย และมีข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่เขาเดินตรวจสอบ อันนี้ก็จะมาเป็นตัวคุม อย่างเช่นที่ว่ามันเกินมา 25% ก็แสดงว่ามันไม่ใช่แล้ว

ก็ต้องตรวจสอบเช็คให้ได้ แล้วก็ต้องมีข้อมูลจากธกส.ด้วย และลูกค้าถ้าเป็นของธกส.โอกาสที่จะผิดพลาดจะมีไม่มาก ส่วนที่เป็นชุมชนปลูกข้าวก็ไม่มีปัญหา เพราะเป็นที่ลุ่ม ส่วนที่เป็นพีชไร้ มันสลับกันปลูก ผมเชื่อว่าถ้าทำตามขั้นตอนโปร่งใส ตรวจสอบเช็ค ความเสียหายไม่น่าจะมาก อย่างข้าวเหนียวผมค่อนข้างชัวร์ว่าดูง่าย แล้วเงินก็ส่งไปที่เกษตรกร สินค้าก็ยังคงอยู่ที่สากลโกตลาดกับทำงาน เพราะตรงนี้มันเป็นการที่รัฐบาลมาประกันรายได้ในส่วนที่เป็นต้นทุนบวกกำไร ถ้าไม่ได้ตามนั้นรัฐบาลจะดูแลให้

● **ตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าไม่มีบทบาท**

คือถ้ามันเป็นไปตามกลไกตลาดล้วนๆก็ต้องไปผูกขาดกับราคาสินค้าเกษตรล่วงหน้า แต่ที่นี้รัฐบาลต้องการที่จะให้มั่นใจว่าชาวบ้านได้ราคาต้นทุนบวกกำไรซึ่งก็อาจไม่ตรงกับราคาซื้อขายล่วงหน้าสินค้าเกษตร

● **ระบบนี้ดีแน่ เพราะถ้าจําต้องใช้เงินไปเป็นหมื่นล้าน แต่ประกันก็ให้แค่ 5-10% เพราะเป็นการประกันรายได้ ก็คือพูดจริงๆ ก็คือการเอาเงินมาแจกเกษตรกรดีๆ นี่เอง แต่ปัญหาคือจะต่อสู้กับพวกที่ตักตักอย่างไร อย่างผ่าน ธกส.ผมก็เชื่อว่าพนักงาน ธกส.ซื่อสัตย์สุจริต**

ในแง่การทำงานก็คุยกันชัดเจนเรื่องการประกันรายได้ประกันราคา ตอนแรกเราก็คุยกันว่าเราทำตามอำนาจไหนการไปจ่าย ก็



“

ชานาเขาถามผมกลับมาข้อเดียวว่า
กรรมสิทธิ์ในข้าวเปลือกเป็นของใคร
พอตอบว่ากรรมสิทธิ์ในข้าวเปลือกเป็นของชาวบ้าน
เขาบอกอย่างนั้นเอาเลยเข้าร่วมเลย

”

“
ผมเชื่อว่าถ้าทำตามขั้นตอนโปร่งใส ครอสเช็ค
ความเสียหายไม่น่าจะมาก
อย่างข้าวเนี่ยผมค่อนข้างชัวร์ว่าดูง่าย
 ”



ถือว่าเป็นการที่รัฐบาลมอบหมายเราให้จัดการตามมาตรา 10(11) ที่เป็นอำนาจที่ให้กับธนาคารทำได้ คือรับทำแทนส่วนราชการ ก็แยกบัญชีออกมา แล้วก็ขอให้ท่านนายกนได้มีคำสั่งมอบหมายให้ธกส. ทำการเพราะว่าอันนี้ไม่ใช่ธุรกรรมปกติของธนาคาร ในส่วนเงินที่คุยกันว่าท่านรมว.กรณีก็บอกว่าจะจัดเงินส่วนไทยเข้มแข็งเข้ามาให้

● **หนี้เก่ายังไม่ใช้เลย จะมีหนี้ใหม่อีกแล้ว ไม่ทราบว่ามี ธกส.ตอนนี้เหลือเท่าไร**

ตอนนี้ก็น่าจะเป็นแสนกว่าล้าน แต่ก็ยังมีสินค้าในคลังลควิเดทออกไปก็น่าจะมีส่วนต่างสัก 3-4 หมื่นล้าน แต่พวกนี้ก็ เป็น พีเอสเอทั้งหมด

ส่วนการทำครั้งหลังสุดจะใช้การระดมทุนจากแบงก์รัฐ 4 แบงก์ 1.1 แสนล้าน และมีมติชัดเจนว่าเป็นหนี้สาธารณะที่กระทรวงการคลังต้องรับผิดชอบเงินต้นและดอกเบี้ย แยกบัญชีออกมาชัดเจน

● **รัฐมนตรีพรทิวา บอกว่าปีแรกนี้รัฐจะต้องขาดทุนแสนล้าน**

บางที่เรา ก็แปลกใจว่ารัฐมนตรีในคณะรัฐบาลเดียวกันมองไม่เหมือนกัน แตกต่างกันมาก

มันอาจไม่มากอย่างนั้นก็ได้ อย่างที่พูดตอนต้นว่ามีภัยแล้ง ผลผลิตอาจน้อย ก็อาจทำให้ราคาขยับขึ้นจนเกินราคาประกันไป ซึ่งทำให้ชาวบ้านไม่มาใช้สิทธิ์ อย่างเช่นมันสำปะหลัง ที่จะผลิตน้อยเพราะสัญญาณราคาข้าวโพดปีก่อนดี คนเลยหันมาปลูกข้าวโพดแทนมันสำปะหลัง ราคามันสำปะหลังเลยไม่น่าห่วง

● **เอาเป็นว่า ธกส.พร้อมรับมือภัยกับนโยบายประกันรายได้**

พร้อมครับ ผ่านมติคณะกรรมการหมดเรียบร้อยแล้ว เรื่องการเตรียมการก็ซักซ้อมพนักงานทั่วประเทศแล้ว เรื่องเงินก็คุยกับที่ประชุมคณะกรรมการหมดแล้ว เรื่องการบริหารจัดการก็พิจารณากันว่าน่าจะให้การมอบหมายให้ทำการแทน ก็คือว่าพร้อมถ้ากระทรวงเกษตรส่งเรื่องการรับขึ้นทะเบียนเข้ามา

● **ตอนนี้ธกส.ครอบคลุมทุกพื้นที่มั๊ย**

เรามี 956 สาขาทั่วประเทศ มีคน 1.2 หมื่นคน เป็นพนักงานสินเชื่อ 7-8 พันคน แต่ว่าเราจะหากำลังเสริมเป็นลูกจ้างชั่วคราวเข้ามาสัก 2 พัน พร้อมเต็มที่ครับ

● **มันจะเข้าช้อนกับงานประจำ ของธกส. ที่ทำอยู่มั๊ย**

เนี่ยที่ทำให้เรารับคนเพิ่มเข้ามา ถ้าในช่วงนี้ภาคอีสานที่เป็นพื้นที่ใหญ่ก็เป็นช่วงที่เขาปลูกข้าวแล้ว ก็ออกไปใช้สินเชื่อ ทำการศึกษาร่วมสัญญาประกัน ก็จะไม่นั่งรอให้ชาวบ้านมาที่สาขา แต่เราจะออกไปพบกันที่จุดนัดพบในหมู่บ้านเป็นจุดๆ ไป ผมไปคุยกับสาขาหลายแห่งเขาก็มีความมั่นใจ ว่าไม่สลับซับซ้อน และเทียบกับ





การประกันก็ไม่สลับซับซ้อนเหมือนประกัน

● แต่การรับประกันแบบนี้เขาว่า จะทำให้ ธกส.กำไรน้อยลง เพราะการทำอันนี้เขาให้แค่ค่าธรรมเนียม ค่าบริหารโครงการ โบนัสจะต้องลดลง

ก็คงไม่ขนาดนั้นครับ เราก็คิดในใจว่ายังมีหลายเรื่องที่น่าจะทำได้

“

บางทีเราก็แปลกใจว่ารัฐมนตรีในคณะรัฐบาลเดียวกัน มองไม่เหมือนกัน แตกต่างกันมาก

”

อย่างกรณีที่เราทำเรื่องสินเชื่อเพื่อรอการขายผลผลิต ซึ่งจริงๆ เราดีไซน์เพื่อรองรับตัวนี้ คือปกติชาวบ้านถ้ามาใช้สิทธิ์ประกันเขาจะเบิกส่วนต่าง สมมติเดือนธันวาคม-มกราคม สินค้าเกษตรออกมาเยอะ ตรงนี้ ธกส.สามารถไปทำสินเชื่อเพื่อรอการขายได้ แต่ว่าจะไม่บิดเบือนราคาตลาด เพียงแค่ไปเสริมสภาพคล่อง ให้กับลูกค้า ลูกค้าได้ส่วนต่างของราคาประกันกับราคาตลาด แต่จริงๆ เขามี

นักสัตวบาล มาเป็นผู้จัดการ ธกส.

● คุณลักษณะ เรียนจบม.เกษตร แล้วก็มาสมัครทำงานที่ธกส. จนถึงทุกวันนี้ มาเป็นเบอร์หนึ่งในที่สุด ทำไมถึงเลือกสมัครทำงานที่ธกส.

พอดีเขาไปประกาศรับที่ภาควิชาเลย เพราะว่าตอนนี้มีโครงการเงินกู้ของธนาคารโลก แล้วก็มีการสนับสนุนให้ทำโครงการปศุสัตว์ ทำประมง ทำนริระพงษ์ ก็เป็นรุ่นที่เข้ามาทำก่อนผมปีสองปี ผมก็เข้ามาสมัครทำงานและได้เข้าทำอยู่ในส่วนการกู้ธนาคารโลก

ก็สมัครพร้อมกับที่ธนาคารกรุงไทยเพราะรุ่นพี่ๆ ชวนกันไป แต่ว่า ธกส.ประกาศรับก่อน ส่วนใหญ่เพื่อนๆ ก็อยู่ที่ ซีพี โรงอาหารสัตว์ ผมจบม.เกษตร เมเจอร์สัตวบาล รุ่น KU35 แล้วเข้ามาทำงานใน ธกส.ปี 2522 สมัยท่านจำลอง ใต้ทอง

● คนทำ ธกส.นี้จบเกษตรมาทั้งนั้น

ก็มีถึงรุ่นผม พอรุ่นหลังๆ ก็เริ่มเป็นคนจบจากที่อื่นมาก จบจากรามเยอะ

● คุณลักษณะเป็นนักเรียนทุน ธกส.ด้วยหรือ

ครับ ปี 2527 ผมได้ทุนไปเรียนที่ ดับบลิว โออร์แลนด์ ก็เป็นทุนธนาคารโลกที่เขาให้ผ่าน ธกส. ในรุ่นก็มีผมไปเรียนที่ดับบลิว คนเดียว

● ตอนนั้นที่ไปเรียน โออร์แลนด์ ยุ่งๆ อยู่

ผมอยู่ทางใต้ ก็สงบหน่อย แต่ตอนปิดเทอมก็นั่งรถไฟไปเที่ยว

ทางเหนือ ก็ไอ้โห เป็นอย่างที่ว่า คือ มีรถหุ้มเกราะวิ่งทั่วเมือง จะเข้าห้างสรรพสินค้าต้องถูกซีเคียวริตี้มาก ก็รุนแรง เป็นช่วงที่โออาร์เอ กำลังพีคมาก ผมไปเรียนอยู่ปีหนึ่ง

● สาวๆ ที่นั่นสวยมั๊ย

(หัวเราะ) ผมไม่ค่อยสังเกตเห็นเท่าไร ตอนนั้นก็เพิ่งแต่งงานใหม่ๆ ภรรยากำลังท้องอ่อนๆ เรียนจบกลับมาที่ลูกโต 3 เดือนแล้ว ภรรยาผมตอนนี้ทำงานที่แบงก์ชาติ เป็นผู้อำนวยการส่วนอยู่ที่โรงพิมพ์ธนบัตร เมื่อก่อนก็อยู่ธกส.แล้วลาออกไปแบงก์ชาติ ลูกก็โตแล้ว มีลูกคนเดียว เรียนจบเกษตรรุ่น 61 เรียนวิศวกรรมศาสตร์ ด้านคอมพิวเตอร์ ทำงานบริษัทเอกชนที่บริษัทในรัชดา

● สมัยเรียนเกษตรเจอรับน้องหนักมั๊ย

ความรู้สึกผมก็ว่าหนักนะ ก็มีความกดดัน ผมก็เคยเจอโดนว่าก มีสารพัด แต่สิ่งที่ได้หลังจากนั้นก็คือ ความใกล้ชิดกัน รุ่นพี่รุ่นน้อง อยู่ในหอเดียวกัน ทำกิจกรรม ตอนค้าจะเกณฑ์เรามาให้วิ่งก่อน ก็จะไม่เหนื่อยหอบเลย พอเคลิ้มๆ ตี 4 ก็มาปลุก โกรธมาก แต่ก็ต้องลุก ก็วิ่งอย่างนี้เป็นเดือนเขาจะมีการขึ้นเสาน้ำมันชิงธงกัน



“
เราก็คิดในใจว่ายังมีหลายเรื่องที่น่าจะทำได้
อย่างกรณีที่เราทำเรื่องสินเชื่อเพื่อ
รอกการขายผลผลิต
”

กับต่างประเทศ อย่างที่คุณบอกว่าข้าวในมือรัฐตั้ง 6-7 ล้านตัน จะขายเมื่อไรไม่บอกขายเมื่อไรไม่รู้ ประมูลขาดทุนก็ไม่ขาย หรือ กำลังจะขายก็มีคนประท้วงต้องล้มประมูล อย่างนี้คนทำมาค้าขาย ทำไม่ได้ ปวดหัว

● มีสูตรการคำนวณที่ชัดเจนอย่างไร

ก็คิดว่าเราคงมีสูตรการคำนวณที่ชัดเจน แต่ว่าราคาจะผันผวน ภาครัฐก็มีหน้าที่เฝ้าระวัง ถ้าประกาศราคาตลาดก็น่าเป็นวิธีที่มีเหตุ มีผล ถ้าต่างกันไม่เกิน 10% ก็ถือว่าใช้ได้ มันจะเป็นราคาตลาดจริงๆ แต่ว่าถ้าประกาศราคาตลาดออกไป แต่ราคาซื้อขายมันอยู่ข้างล่าง แสดงว่ามันผิดปกติแล้ว รัฐบาลก็ต้องเร่งเข้าไปดูแล้วใครทำให้เกิด ภาพนี้ขึ้นมา ไม่งั้นชาวบ้านรายเล็กรายน้อยก็ลำบาก ปัญหาความ ผันผวนรายได้ในช่วงที่ผ่านมา คือให้มีรายได้ที่มั่นคงขึ้น ถ้ามันมี ปัจจัยอะไรที่ทำให้รายได้ไม่มั่นคงเช่นต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นปกติ รัฐก็เข้ามา เติมนเงินอุดหนุนเงินเข้าระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนไปเข้าสู่ระบบปกติ ผมว่าก็อยากให้มีมันเป็นเหตุเป็นผลแบบนี้ คนจะได้อยู่ได้ ถ้าตลาด สมบูรณ์จริงๆ มันต้องไปผูกกับตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า ความจริงตอนแรกเราก็ได้คุยกันก็อยากให้ตลาดซื้อขายล่วงหน้า เข้ามาดูแล แต่เขาว่าตลาดเขามาร์เก็ตแคปไม่พอ ผู้เล่นเขาน้อย เขาเอาไม่ไหว ความเสี่ยงนี้ดูไม่ไหวก็เลยผ่านความเสี่ยงนี้ไปให้รัฐบาล จริงๆ ถ้ามันสมบูรณ์ก็จะเทิร์นการประกันรายได้มาเป็นการประกัน รายได้จริงๆ หมายความว่าใครที่เป็นคนยากคนจนจริงๆก็ได้รับการดูแล การประกันรายได้ครั้งนี้ก็ยังไม่พัฒนาจุดสุดยอดจริง ซึ่งต้องเป็นกลไกตลาดไม่มีการกำหนดราคา

● เรื่องนี้คิดมานานแต่ไม่เกิด

อาจจะเป็นเรื่องของการเปลี่ยนผ่าน หวังว่าจะเปลี่ยนผ่านและ คนมีความมั่นใจในระบบมากขึ้น

อันนี้ก็ประเด็นนะ วันนั้นคุยกับท่านนายกฯในที่ประชุม นโยบายข้าว ก็บอกว่ามีบางจังหวัดที่เขาไม่ยอมร่วมมือ เขาถือว่าเป็นข้อเสนอละฝ่าย คนละสีกัน แต่ว่าจริงๆ แล้วถ้าไปอธิบาย หลักการชาวบ้านจริงๆ ผมว่าชาวบ้านทางอีสานบึงเลย ร่วมด้วย แต่บางที่เป็นที่รัฐ นายกฯก็เลยบอกว่าถ้าอย่างนั้นก็ต้องบันทึกด้วยว่า เขาไม่เอา

สินค้าอยู่ ถ้าบังคับให้ขายก็จะทำให้เขาไม่ได้ราคาตามที่เขอยากได้ อันนี้ผมว่าเป็นความจำเป็นที่สถาบันการเงินต้องเข้าไปทำ ซึ่งมันก็จะกลับไปสู่สินเชื่อเพื่อรอกการขาย สมัยเริ่มต้นของโครงการจำนำ ในสมัยพลเอกเปรม ซึ่งจำนำตอนนั้นกับจำนำที่ใช้อยู่เป็นคนละตัวกัน การจำนำเป็นการเสริมสภาพคล่องคือ สินเชื่อ 80% ของมูลค่า ตลาดเพื่อเก็บสินค้าไว้ในยุ้ง ซึ่งเราต้องการให้เกษตรกรที่เป็นลูกค้าของเราที่มียุ่งฉาง หรือเป็นสมาชิกของสหกรณ์

ในวิกฤตที่ว่า ธกส.จะสูญเสียรายได้ไป ผมก็คิดว่ามีหลายเรื่อง ที่ธกส.จะทำได้ เราก็คิดว่าเป็นโอกาสที่จะได้ทำกับผู้ประกอบการโรงสี ที่เป็นมิตรกับธนาคาร เรารู้ว่าเขามีใจเป็นธรรมในการกำหนดราคาก็เป็นการเติมนเงินเข้าไปให้ผู้ประกอบการเรื่องทุนหมุนเวียน แล้วเอาสต็อกข้าวใช้เป็นประกัน ก็เป็นโอกาสมาก เพราะระบบเดิมจะ ทำไม่ได้

● ก็ยังต้องใช้เวิร์กกิ้งแคปิตอล

ครับ เวิร์กกิ้งแคปิตอลเป็นเรื่องสำคัญมาก เพราะมันเป็น ส่วนที่จะไปทำระบบ

ตลาดเดินได้ แต่ไม่บิดเบือนราคาตลาด ทำให้ทุกคนได้ทำหน้าที่ของตัวเองอย่างมืออาชีพ อย่างเกษตรกรก็ต้องทำคุณภาพผลผลิต ให้ราคาได้ใกล้เคียงกับราคาตลาด เพราะตลาดคิดวราคาที่สูงสุด จะได้ของที่ดีที่สุด ตรงนี้จะส่งสัญญาณไปให้เกษตรกรว่าต้องผลิต ของที่มีคุณภาพ เพราะการประกันเขาประกันส่วนต่าง โรงสีก็ได้ ทำหน้าที่หน้าที่ของตัวเองจริงๆ เพราะโครงการจำนำนี้ไม่ต้องระดม เงินทุนเอง ส่วนใหญ่ใช้เงินทุน ธกส. ผู้ส่งออกก็ดีขึ้นเพราะถ้าไม่มีการแทรกแซงเรื่องราคา เขาก็จะมีความมั่นใจเวลาไปเจรจาซื้อขาย

“

การรับขึ้นทะเบียนช่วงนี้ก็ชุลคุชลักบ้าง
กรมส่งเสริมการเกษตรกำลังเร่งมืออยู่
ตอนนี้กำหนด 30 วันยา อาจขยับเป็น
15 หรือ 30 ตุลาคม

”

● ชาวนาออกมาประท้วง เป็นการเมืองกันไป

ขณะนี้ขั้นตอนและวิธีการน่าจะชัดเจน มันกับข้าวโพดเดินหน้าแล้ว ข้าวก็กำลังจะเดินหน้า การรับขึ้นทะเบียนช่วงนี้ก็ชุลคุชลักบ้าง กรมส่งเสริมการเกษตรกำลังเร่งมืออยู่ ก็อย่างที่ว่าตอนแรกอาจไม่เต็มร้อยในแง่การทำประชาคม ซึ่งท่านนายกฯ ก็คุยกับท่านผู้ว่าฯ คึกคักพอโครงการ ท่านผู้ว่าฯ ในฐานะผู้กำกับดูแลเรื่องพวกนี้ในระดับจังหวัดก็ซึกซอมกับนายอำเภอ แล้วมีหลายจังหวัดก็กลับทำประชาคมใหม่ ก็คิดว่าน่าจะดีขึ้น

ท่านอธิบดีกรมส่งเสริมฯ ก็บอกว่าจะเร่งให้เต็มที่ ก็อาจจะต้องมีการขยายเวลาบ้าง ตอนนี้กำหนด 30 วันยา อาจขยับเป็น 15 หรือ 30 ตุลาคม

ในส่วนอื่นก็มีเสนอท่านเลขาธิการฯ ว่าก่อนการจ่ายเงินปล่อยเงินออกไปให้มันโปร่งใสที่สุดน่าจะเอากลับไปทีคณะกรรมการตำบล ก็คือให้คณะทำงานที่ทำประชาคมตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ก็อาจทำให้ชาวบ้านได้รับเงินช้านิดหนึ่ง แต่ก็เป็นเรื่องดีในเรื่องการโปร่งใส ส่วนอื่นผมดูไม่สลับซับซ้อนอะไร เป็นไปตามสตีปของมัน

● ในส่วนของลูกค้าธกส.จะได้อนุมัติก่อนหรือเปล่า

อันนี้เราสั่งห้ามเด็ดขาด เราให้กำหนดว่าต้องเป็นเกษตรกรผู้ปลูก และได้รับการขึ้นทะเบียนต้องมีสิทธิ์ทุกราย

● แต่ส่วนใหญ่ก็เป็นลูกค้าธกส.อยู่แล้ว

ก็ส่วนใหญ่ ก็น่าจะอยู่ที่ประมาณ 90%

● จะเป็นไปได้มีที่ไมมาขึ้นทะเบียน ไม่ใช่เรื่องคนละสี เป็นเรื่องทีเกษตรกรกลัวรู้ข้อมูลแล้วว่ามีเงินก็ต้องมาจ่ายหนี้เก่า ธกส. เขายังไม่ยอมจ่าย ปล่อยให้หนี้เอ็นพีแอลไปดีกว่า ราคาที่น่าจะขายได้สูงนอกโครงการ

ก็อาจจะมีความคิดอย่างนั้น แต่เรื่องนี้ต้องทำความเข้าใจกับพนักงานของผมด้วยว่าให้ทำความเข้าใจ เพราะเรื่องนี้เคยเกิดขึ้นเมื่อตอนจำนำก็เคยเกิด ว่าเราไปหักหนี้เขา เรื่องนี้ต้องเข้าใจให้พนักงาน เข้าใจด้วยการแก้ปัญหาเอ็นพีแอลมันมีขั้นตอนของ



การแก้ไขอยู่ ถ้าเขาก็ผ่อนผัน ถ้าหนักก็มีเรื่องของการปรับโครงสร้างหนี้ออกไป ก็ถ้าไม่ไหวกันจริงๆ

อย่างตอนนี้ที่เรากำลังรณรงค์กันอยู่ เกษตรกรที่เราเข้าไปให้เนี่ยว่าเป็นเอ็นพีแอล และหนี้เกินแสน ซึ่งตอนนั้นท่านสุรพงษ์ สืบวงศ์ลี เป็นรัฐมนตรีคลังเข้ามาดู เสนอว่าให้พักหนี้เกษตรกรกลุ่มนี้ แล้วเข้าไปทำการฟื้นฟู แต่พอเราเข้าไปทำแบบสำรวจที่เรียกว่า พน.1 พน.2 ก็ไปเจอว่าลูกค้าประมาณ 4 หมื่น จาก 3 แสนรายเป็นลูกค้าที่มีศักยภาพน้อยมากที่จะใช้หนี้ อย่างคนป่วย เราก็รณรงค์ให้สาขาเข้าไปดู และจำหน่ายออกไปเสียเลย เป็นการปลดหนี้โดยมีเหตุผลนะ สำหรับที่เหลือ 2 แสนกว่ารายก็เอามาเข้าระบบปรับปรุงโครงสร้าง อาจใช้เวลา 5-7 ปี แทนที่จะใช้เวลาปีเดียวในการใช้หนี้ซึ่งเขาไม่ไหวก็อาจมีการแฮร์คัทบ้าง อีกอันที่กำลังทำคือให้พนักงานสาขาบอกว่าให้ใช้โอกาสนี้ไปบอกลูกค้าหาผู้สืบทอดเจตนาภรณ์ ก็คือ ลูก ก็คุยกับลูกค้าว่าดูหรือยังจะมีให้ใครมารับสืบทอดงานเกษตร ก็อาจได้กำลังที่แข็งแรงด้วย ก็ถือว่าความเสี่ยงของธนาคารลดลง น่าจะแฮร์คัทดอกเบี้ยให้เขาบ้างในกรณีแบบนี้

เรียกว่าเป็นการ “ปลด ปรับ เปลี่ยน” ปลดคือ ปลดหนี้คนที่ไม่มีศักยภาพแล้ว อันนี้น่าจะเร็ว ปรับคือ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้ลูกค้าที่มีศักยภาพอยู่โดยใช้เวลาเข้ามาช่วย ให้ภาระหนี้มาสอดคล้องกับเราได้จริงๆ และขยายเวลาออกไป เปลี่ยนคือเอาผู้สืบทอดเจตนาเข้ามาเปลี่ยนกำลังใหม่ เพื่อให้การเกษตรแข็งแรงขึ้น

● เรื่องปลดหนี้ว่าจะทำง่ายหน่อย แต่ไอ้เปลี่ยนแปลงนี่คงลำบาก ก็ไม่อยากทรอกครีบในครอบครัว ที่คุยกับลูกค้าเขาก็ดี แล้วลูก 4-5 คน เนี่ยใครจะมาทำแทน มีครีบมีคนมาสืบสาน เขาจะซื้อสัตย์

● ตั้งแต่ นายกษอภิลัทธมา ก็ตั้งบขขึ้นมาให้แก้ปัญหานี้ เกษตรกรเยอะ แต่วันดีคืนดีเขามาประท้วงกัน บอก ธกส.ยึดที่ดินที่นาเขาหมด ไม่ทราบว่าจะจริงมั๊ย

ผมให้เขาไปไล่ดูย้อนหลังไป 3-5 ปี ธกส.ฟ้องดำเนินคดีลูกค้าน้อยมาก แล้วที่เขายึดมาขายทอดตลาดจริงๆ ปีหนึ่งเป็นร้อยจากลูกค้าเป็นล้าน แต่อย่างไรก็ตามผมว่า มันก็ต้องมีอะไรมารองรับเป็นรูปธรรมนะ ผมก็เคยเสนอบอร์ดและบอร์ดมีมติเห็นชอบอยู่ ก็น่าจะเอาเรื่องนี้มาขยายผล คิดว่าจะตอบสนองสังคมได้ในตัวด้วยว่าลูกค้ารายใดที่เหน้อยมาก ภาระหนี้หนักมาก ก็อาจให้ปลดหนี้ด้วยการที่ใช้วิธีการทางการเงินที่เรียกว่า “นิติทรัพย์สินฯ” แต่ของเราไม่เหมือนที่อื่น คือให้เอาที่ดินที่เป็นประกันมาไว้ที่แบงก์ แล้วปลดหนี้ไป ที่ดินมาอยู่ที่แบงก์ แล้วบอร์ดก็ให้ผู้กูยรายเดิม เข้ากลับไปเพื่อทำกันถ้าเขาอยากทำต่อ ถ้าทำแล้วสามารถ แข็งแรงขึ้น พร้อมจะซื้อที่ดินคืนก็ซื้อที่ดินคืนกลับได้ อันนี้คือมติบอร์ดที่มีปัจจุบัน ผมก็คุยกับพรรคพวกว่าอยากให้ ชุมชนมาทำ ผู้นำชุมชนคุยกันว่า น่าจะให้ชุมชนที่มีความพร้อม ปรับหนี้ไปในสัดส่วนที่แฮร์คัท ชุมชนก็ไม่เสี่ยงคือ ยังถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินแทน แล้วบริหารจัดการที่ดินนั้น คือให้เขาคืน หรือให้คนอื่นเช่า ไม่มีการขาย สงวนที่ดินเป็น ภาคการเกษตร เรียกว่า โฉนดชุมชน ซึ่งอันนี้จะเป็นคำตอบว่าเกิดขึ้นจริงแล้ว ธกส.ไม่น่าใช้วิธีการแบบธนาคารทั่วไปที่บังคับฟ้องยึด เพราะไม่เหมาะกับโซลูชั่นของธนาคาร เพื่อพัฒนาอย่างเรา

● จริงมั๊ยที่ว่าคนตะวันออกกลางมาวันซื้อที่นาเนี่ย

อิมที่นาคือผมยังไม่เห็นนะครับ แต่ที่ผมเห็นชัดๆ ความจริงไม่ใช่ตะวันออกกลาง แต่เป็นไต้หวันเป็นคนจีนทางเหนือของไทย ที่มาแต่งงานกับผู้หญิงไทยแล้วเข้าซื้อเอ็นพีแอลของแบงก์พาณิชย์ จากทางดงไปถึงฮอด จะมีที่เรียกว่า ลัง ที่รับซื้อลำไยมาอบแห้ง พบว่า 40% ที่เป็นของคนจีนไปแล้วแต่อยู่ในชื่อของภรรยาคนไทย อันนี้ก็ต้องเข้าไปจัดการ เราต้องเข้าไปแก้ไขโดยปีหน้าให้มากขึ้น ความจริงลำไยบ้านเราดีที่สุดในโลก และคนจีนต้องการซื้อไม่จั้นคนจีนเหล่านี้จะไม่เข้ามาลงทุนอย่างนี้ แต่พฤติกรรมการออกลูกของลำไยเนี่ยคือ ปีที่ผ่านมา 4 แสนตันจะเป็นลำไยนอกฤดู ประมาณมกราคม 1 แสนตัน ก็ไม่มีปัญหาเรื่องราคา



“เราต้อง **“ปลด ปรับ เปลี่ยน”**

หนี้เกษตรกร

”



๖๖
ไล่ดูย้อนหลังไป 3-5 ปี
ธกส.ฟ้องดำเนินคดีลูกค้าน้อยมาก
แล้วที่เขายึดมาขาย
ทอดตลาดจริง ๆ ปีหนึ่งเป็นร้อยจากลูกค้าเป็นล้าน
 ๖๖

สำหรับลำไยสดนอกฤดู ราคาดี ช่วงตรุษจีนด้วย แต่ในฤดู มันจะออกมาพร้อมกันในเดือนสิงหาคม แล้วก็ใช้เวลา 40 วันต้องเก็บให้หมดแล้วพฤติกรรมมันอย่างนี้เลย ไม่มีวิธีการอื่นแล้วนอกจากต้องเอาไปเก็บ ก็ต้องทำเป็นแก้มลิงไว้ เพราะออกมาอย่างนี้ราคาจะร่วงลง ก็เป็นโอกาสของคนจีนที่มาซื้อเก็บตอนราคาถูกแล้วระบายขายตอนปลายปี

ก็คุยกับผู้ประกอบการคนไทย เขาก็ว่าธกส.ให้สินเชื่อปลูก แต่ลำไยออกกลับไม่มาช่วยให้ครบวงจรทำให้ชาวบ้านเสียโอกาส เพราะต้องขายในราคาถูก ก็เลยคิดว่าเริ่มปีหน้าจะเข้าไปดู ทำเรื่องการวางแผนสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการที่เรารู้จัก สหกรณ์ที่พร้อมทำแก้มลิงเก็บ แต่จะไม่ทำระบบการจำหน่ายราคาลำไยแบบที่ผ่านมานะ เพราะอันนั้นเป็นการบิดเบือนราคา ให้เกิดเรื่องของโกง เพราะคนมองเห็นช่องทาง ปีนี้ก็จะเข้าไปทำให้ดี อย่างน้อยผู้ประกอบการหรือวิสาหกิจชุมชน จะได้เข้ามาช่วยซื้อจัดเก็บแล้วเราก็ให้สินเชื่อเข้าไป 70-80% ของสต็อก ผมอยากทำตัวเนี่ย

● **อย่าง รมว.พาณิชย์ให้มีเครดิตพี อีโคโนมี ธกส.น่าจะเอามาใช้ต่อยอดได้**

ผมว่าในมุมมองผมก็คิดว่าแข็งแรงพอสมควร อย่างกรณีปี 40 ที่เกิดวิกฤตบ้านเราไม่มีภาคเกษตรที่เป็นตัวช่วยก็อาจจะแยกกันได้ เพียงแต่ว่าอาจจะต้องมีการเครดิตพี ผมก็มองคนรุ่นใหม่ที่จะยินยอมพร้อมเข้ามาทำงานจากพ่อแม่ ซึ่งก็จะเข้ากับเรื่องเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ที่ทำให้แวลูเพิ่มขึ้น

● **อย่างที่คุณลักษณะพันธุ์เนื้อถูกต้อง ว่าเกษตรกรดีขึ้นมีการพัฒนา มาตั้งแต่คุณบุญชู โรจนเสถียร คิดช่วยเกษตรกรกันมา แต่ว่าคนไทยจะมีปัญหาหนี้ อย่างที่ว่าความไม่มีหนี้เป็นลาภอันประเสริฐ พอเป็นหนี้มันเหมือนผูกติด เป็นหนี้ที่วิ่งถีบจักรหาทางออกไม่ได้ ทำอย่างไรจะหลุดพ้น**

เรื่องสำคัญคือการผลิต ถ้าเราสามารถส่งสัญญาณที่ดีในการผลิตให้เขาผลิตที่ดีต่อยอดการผลิตให้เขาที่เขาเป็นเจ้าขององค์ความรู้ เรื่องของคุณภาพผลผลิตและการตอบสนองต่อดตลาด สิ่งเหล่านี้ต้องทำต้องเติมองค์ความรู้เข้าไปก็จะดีขึ้น ในเรื่องหนี้อย่างที่เอาไปใช้ผิดประเภทก็น่าห่วง แต่ว่าอย่างเอาเงินกูไปส่งลูกเรียนอย่างนี้ก็น่า

จะมาช่วยต่อยอดได้ที่หลัง เหมือนหมอบเปรมศักดิ์ ที่บอกว่าพอใช้หนี้ ผิดวัตถุประสงค์ คือส่งเขาไปเรียน ก็มีเยอะที่เป็นแบบนี้ เอาสินเชื่อ ธกส.ไปส่งลูกเรียน

แต่ปัญหาคือพวกน้ำท่วมฝนแล้งก็ทำให้เกิดภาวะหนี้สะสม เราจึงต้องเข้าไปช่วยจัดระบบคุ้มครองความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงร่วมกัน เหมือนที่อเมริกาที่ทำสถาบันคุ้มครองความเสี่ยงภัยพืชผล ญี่ปุ่นก็มีระบบความคุ้มครองความเสี่ยง ซึ่งชาวบ้านจ่ายบางส่วน รัฐบาลก็อุดหนุน เป็นการสร้างความมั่นคงทางรายได้ อย่างเนี้ยมันต้องมีระบบพวกนี้เกิดขึ้น ทำให้ชาวบ้านมีความมั่นคงทางรายได้ ในปีที่แล้วร้ายก็ยังพอมีรายได้คืนมา แต่ต้องมีวินัย ไม่เหมือนของไทยที่เกิดภัยแล้วทีก็ร้องกันที สถาบันการเงินอย่าง ธกส.ก็น่าจะมีส่วนในการแชร์การปกป้องความเสี่ยงของชาวบ้าน ซึ่งมาจากชาวบ้าน รัฐ และสถาบันการเงิน 3 ส่วน

ปัจจุบันนี้ไม่มีระบบนี้ เลยทำให้ต้องหาทางออกโดยกู้อเพิ่มมันก็ยังไปกันใหญ่ การช่วยเกษตรกรแบบปัจจุบันคือ การช่วยแบบขายเวลาการชำระหนี้มันเงินต้นยังอยู่เท่าเดิม เพราะฉะนั้นเราน่าจะทำระบบอย่างที่ว่าจะดีกว่า เพราะว่าต้องทำ เพราะภาคเกษตรของเราเป็นภาคที่ใหญ่

● **แบงก์อื่นๆ ทำแบงก์แอสซัวร์นส์ ทำลิสซิ่ง ของธกส.มีมัย**

คือก่อนนั้นผมไปแก้กฎหมายของธกส.เมื่อปี 49 แต่ยังไม่ได้หยิบออกมาทำ ก็จะทำเรื่องของการประกันชีวิต แต่เราเรียกว่า เงินฝากสงเคราะห์ คือเงินฝากสะสมทรัพย์ของเกษตรกร ต้องไปก่อนระยะเวลาที่จ่ายชดเชยให้ อันนี้เป็นจุดเริ่มต้นตามกฎหมายที่มี แล้วก็จะทำประกันภัยพืชผลถ้ามันเป็นรูปธรรมขึ้นมาก็จะใช้อำนาจตามกฎหมาย ตั้งบริษัทลูกของ ธกส.ขึ้นมา อาจจะใช้เวลาสักนิด คิดว่าทำได้ในแง่การตั้งบริษัทมาดูแล เพราะแบงก์อื่นเขามีกันหมดแล้ว ก็มีบริษัทประกันชีวิตเข้ามาติดต่อให้ ธกส.เป็นนายหน้าให้เขา เป็นชานแนล เพราะเขามองเข้ามาเห็นฐานลูกค้าธกส.ใหญ่มาก มีลูกค้าเกือบ 4 ล้านครอบครัว นี่ไม่นับตัวบุคคลนะ ฐานใหญ่มากมองได้หลายมิติ แต่ว่าดูแล้วคิดว่าบางทีถ้าเราทำไซดีได้ปีละ 300-400 ล้านก็น่าจะทำเองดีกว่า เพราะมันเป็นออนท็อปของโปรดักท์ที่เรามีอยู่ ก็คิดอยู่ครับ

อย่างเมื่อปี 44 ที่ท่านสมคิดมาดูแล เราก็เสนอตัวนะในการทำ

โครงการธนาคารประชาชน แต่อาจารย์สมคิดบอกว่า คุณทำเรื่องพักหนี้ก็หนักแล้ว ก็เลยหยุดไป แล้วก็ไปทำโครงการนี้ที่ออมสินแทน ผมก็ทำเรื่องพักหนี้เป็นหลัก และแก้กฎหมายในยุคท่านวราเทพ ก็คิดว่าจะทำให้ถูกต้องตามวิถีทางกระบวนการที่ควรทำไป

● **สินเชื่อไมโครไฟแนนซ์** อย่างแบกปล่อยกู้ได้รายวัน ธกส.ก็นำทำได้

ครับ เราต้องทำเป็นอย่างนั้นจริงๆ แต่เราอาจเปลี่ยนในโทนที่อาจทำในหัวเมือง หรือเมืองใหญ่ๆ ที่ให้คนประกอบอาชีพเหล่านี้ อาจได้เห็นโครงการเหล่านี้ที่เป็นเอกลักษณ์ของ ธกส. อาจเห็นพนักงานมอเตอร์ไซด์ใส่เสื้อสีเขียวกัน สีเขียว เข้าไปตามชุมชนเพื่อทำหน้าที่ผมเรียกว่าเป็นการสร้างวินัยทางการเงิน แต่ว่าก็อาจจะมีการประกันด้วยเพราะจะผิดไปจากวัฒนธรรมเดิมของธกส. หน่อย เพราะเมื่อก่อนพนักงาน ธกส. ไม่ได้รับอนุญาตให้จับเงินต้องไปกันที่สาขา แต่ถ้าเป็นไมโครไฟแนนซ์นี้ต้องจับเงินได้

ที่เสนอเอาไว้ในเบื้องต้นจะแยกบัญชี จัดสรรเงินจำนวนหนึ่งตั้งเป็นกองทุนแยกออกมา ตั้งชื่อว่าธนาคารชุมชน ตอนแรกจะให้ชื่อธนาคารคนจน แต่ชื่อมันแหม... อัตราดอกเบี้ย 1 % ผมว่าก็แฟร์นะ เหล่านี้เป็นเรื่องที่ธกส. จะเร่งดำเนินการเพื่อบริการลูกค้าให้เต็มที่



“

**เราจึงต้องเข้าไปช่วยจัดระบบ
คุ้มครองความเสี่ยงภัยพืชผล
เหมือนอเมริกา ญี่ปุ่น**

”



รักษาผมร่วง ผมบาง ศีรษะล้าน
ปลูกผม-หนวด-คิ้ว-จอน-ขน
ไรผมของหนังศีรษะ รั้งแค




ลดน้ำหนัก เพิ่มน้ำหนัก
ลดสัดส่วน กระชับสัดส่วน

รักษาผิวหน้า ลิว ฟิว ณะ ริวรอย่น
กำจัด ไฟ ณะ ณะเนื้อ ขี้แมลงวัน หูด ฝ้าปลา
แก๊ไขรูปใบหน้า ● ร่องแก้มลึก เบ้าตาลึก
● เสริมหน้าผาก-ขมับ-แก้ม-คาง

สัลยกรรมเพื่อการเสริมสวย

- ทำตา 2 ชั้น แต่งตาล่าง เสริมจมูก แต่งปีกจมูก
- ตกแต่งริมฝีปาก ทรวงอก หัวนม แพลเป็น
- ทำลัลยัม ดูดไขมัน ปลูกถ่ายเส้นผม

ศูนย์การแพทย์ธนบุรี 1/5 ถนนพระราม ๖ วัดท่าพระ บางกอกใหญ่ กทม. 10600
 โทร. 02-466-9955, 02-465-9822
 www.thonburimedicalcenter.com
 เปิดทำการทุกวัน 09.00-19.00 น. หยุดวันอาทิตย์