



# ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

บันทึก

๑๗

พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง การร่วมมือกับ IMC

เสนอ ผู้จัดการสาขา เชียงราย พระนครศรีอยุธยา และอุตรธานี

ด้วยผู้จัดการธนาคาร ในฐานะหัวหน้าคณะทำงานของสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท  
สำนักนายกรัฐมนตรี้ ได้เสนอบันทึกเรื่องความร่วมมืองานของ IMC ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย  
และวางแผนธุรกิจการเกษตร ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๐ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ที่ประชุม  
คณะกรรมการดังกล่าวได้พิจารณาเห็นชอบตามบันทึกนี้ ประธานกรรมการ (ผู้จัดการธนาคารแห่งประเทศไทย)  
ได้สอบถามผู้แทน IMC ในที่ประชุม ได้รับคำยืนยันว่าตกลงตามบันทึกนี้โดยตลอด

จึงขอส่งบันทึกดังกล่าวมา ๓ ชุด เพื่อเป็นแนวดำเนินงานของสาขานี้ และโปรดมอบให้  
พนักงานของบรรษัท ๑ ชุด

(นายจำเนียร สารณะนาก)

ผู้จัดการธนาคาร

เรื่องการรวมดำเนินงานของ IMC

ตามที่คณะกรรมการนโยบายและวางแผนธุรกิจการเกษตร ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๑๐ วันที่ ๔ เมษายน ๒๕๑๐ ที่คณะกรรมการพิจารณาขอเสนอรวมดำเนินงานของ IMC นั้น

คณะกรรมการพิจารณาเรื่องนี้ร่วมกับ รพช และผู้แทนของ IMC แล้ว ขอเสนอดังต่อไปนี้

๑. ตามข้อเสนอเดิมของ IMC จะรวมดำเนินงานช่วยเหลือเกษตรกรให้สามารถใช้วิธีผลิตพืชผลอันได้ผลดีกว่าเดิมเพิ่มรายได้สูงขึ้น ทั้งนี้ จะดำเนินงานในอำเภอแม่สายและอำเภอเชียงคำ จังหวัดเชียงราย อำเภอท่าบ่อและอำเภอกีรี เชียงใหม่ จังหวัดหนองคาย กับอำเภอพนาและอำเภอยะโสธร จังหวัดอุบลราชธานี ในการรวมดำเนินงานนี้ บริษัทจะขอความร่วมมือของธนาคารพาณิชย์เพื่อให้สินเชื่อแก่เกษตรกร แต่สำหรับเกษตรกรที่ผลิตโคเนื้อ ซึ่งธนาคารพาณิชย์ไม่อาจให้สินเชื่อได้ บริษัทจะกู้เงินเพื่อให้สินเชื่อควยทุนของบริษัทเอง การให้สินเชื่อแก่เกษตรกรซึ่งผลิตโคเพียงเล็กน้อยย่อมมีความเสี่ยงมาก บริษัทจึงจำเป็นต้องขอให้ รพช กำประกันเงินกู้ในส่วนนี้

๒. ตามที่คณะกรรมการและ รพช ได้สอบถามไต่ความว่า International Minerals and Chemicals Corporation ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ในชิคาโก เป็นบริษัททำเหมืองฟอสเฟตและพอสเฟอไรต์ซึ่งผลิตปุ๋ยใหญ่ที่สุด ในเวลานี้มาดำเนินการร่วมอยู่กับ Zeta Development Co., Ltd. ในกรุงเทพฯ ต่อไปอาจแยกตั้งบริษัทประจำประเทศไทยขึ้นโดยเฉพาะ IMC ประสงค์จัดตั้งโรงงานผลิตปุ๋ยขึ้นในประเทศไทย เป็นประเทศแรกที่บริษัทจัดตั้งโรงงานนอกสหรัฐอเมริกา บริษัทได้ประมาณในเบื้องต้นว่า โรงงานที่จะตั้งขึ้นนี้จะต้องมีขนาดใหญ่ผลิตปุ๋ยได้ถึงปีละประมาณ ๔๐๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐ ตัน จึงจะสามารถขายปุ๋ยให้แก่เกษตรกรในราคาขอมเขาตามสมควร ดังนั้น จึงจำเป็นในเบื้องต้นว่า เกษตรกรไทยพึงได้รับการแนะนำส่งเสริมให้ใช้ปุ๋ยอย่างถูกต้องและแพร่หลายมากขึ้นอีกหลายเท่าของที่ใช้อยู่ในเวลานี้

๓. ตามที่ได้สอบถาม ไต่ความว่า บริษัทมีความปรารถนาคำดำเนินงานแนะนำช่วยเหลือเกษตรกรไทยให้สามารถใช้วิธีปฏิบัติการเกษตรอันได้ผลดีกว่าเดิม ให้เป็นไปโดยแพร่หลาย เพื่อเพิ่มผลผลิตและรายได้ของเกษตรกรเป็นที่ตั้ง ทั้งนี้ โดยร่วมมือประสานงานกับส่วนราชการส่งเสริมการเกษตรของรัฐบาลไทยโดยใกล้ชิด บริษัทมีโครงการแสวงกำไรจากการขายปุ๋ยรายเดียว แต่หากมุ่งในค่านสังคม เพื่อเพิ่มผลผลิตการเกษตร ยกมาตรฐานการครองชีพของเกษตรกรให้สูงขึ้น และเพิ่มอาหารให้เพียงพอแก่ประชากรของโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เป็นสำคัญ

๔. เมื่อวันที่ ๒ เดือนนี้ เดชาธิการและรองเดชาธิการ รพช ได้ร่วมประชุมกับคณะกรรมการ เห็นพ้องกันว่า ควรส่งเสริมให้บริษัทนี้เข้าร่วมดำเนินงานด้วย ซึ่งจะไ้ประโยชน์แก่งานเกษตรและเกษตรกรไทยต่อไปในภายหน้า รพช จึงเชิญผู้แทนของ IMC มาหารือร่วมกับผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ในที่ประชุมของคณะกรรมการ ทุกฝ่ายได้ตกลงกันดังต่อไปนี้

๕. โดยที่ในเวลานี้ดวงเช่าฤดูเพาะปลูกแล้ว สำหรับปีพืชผล ๒๕๑๐/๑๑ ต้องรีบดำเนินงานในระยะกระชั้นมาก จึงตกลงกันว่า ธนาคารเพื่อการเกษตรฯ จะดำเนินงานร่วมกับ IMC ในอำเภอแม่สาย (ภาคเหนือ) อำเภอเมืองหนองคาย (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) และบ้านนาฮี (ภาคกลาง) ควบ

๖. ในท้องที่ดังกล่าว บริษัทจะดำเนินงานโดยหารือกับส่วนราชการส่งเสริมการเกษตร  
 แนะนำช่วยเหลือเกษตรกร ซึ่งเป็นลูกค้าของธนาคารให้สามารถใช้วิธีปฏิบัติทางเกษตรอันใดผลดีกว่าเดิม  
 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เกษตรกรลูกค้าจะต้องเลือกทำแปลงสาธิตของตนเองอย่างน้อยในเนื้อที่หนึ่งไร่ โดย  
 ดำเนินตามแผนงานและวิธีปฏิบัติซึ่งพนักงานส่งเสริมการเกษตรของบริษัทจะแนะนำช่วยเหลือ เพื่อปรับปรุง  
 งานผลิตพืชผลให้ดีขึ้นรอบคอบ รวมทั้งการใช้พันธุ์ที่ดี การทำแปลงกล้า การเตรียมดิน วิธีปลูก การใส่ปุ๋ย  
 การกำจัดวัชพืชและศัตรูพืช การบังคับน้ำ ตลอดจนการเก็บเกี่ยว การเก็บรักษา และการขาย บริษัท  
 จะจัดขายปุ๋ย ยากำจัดวัชพืชและศัตรูพืชแก่เกษตรกรในท้องที่ในราคาขอมเยา พืชผลที่ส่งเสริมตาม  
 แผนงานนี้ ไก่แก่ ชาว โทท ชาว พ่าง และอาจรวมตัวเหลือองควย ทั้งนี้ จะได้วิเคราะห์ไว้เป็นแบบอย่าง  
 เพื่อเกษตรกรสามารถขยายใช้วิธีปฏิบัติทางเกษตรที่เพิ่มเติมเนื้อที่เพาะปลูกของตนในปีต่อ ๆ ไปได้

๗. ในท้องที่ดังกล่าวใน ๕ ธนาคารจะดำเนินงานใหญ่เงินแก่เกษตรกร โดยร่วมมือกับบริษัท  
 เพื่อเกษตรกรผู้ซึ่งเขารวมแผนงานของบริษัทดำเนินการตามวิธีปฏิบัติทางเกษตรอันดีกว่าเดิมตามที่บริษัทส่งเสริม  
 พนักงานธนาคาร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการสอบสวนคัดเลือกเกษตรกร เป็นลูกค้าของธนาคาร  
 เพื่อรับเงินกู้ และในการดำเนินงานเรื่องเงินกู้ ทั้งนี้ ต้องเป็นตามข้อบังคับและระเบียบของธนาคาร  
 อยางไรก็ตาม พนักงานธนาคารจะหารือกับพนักงานของบริษัทซึ่งดำเนินงานด้วยกัน เพื่อให้การคัดเลือกลูกค้า  
 และการให้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก เป็นไปโดยเหมาะสมแก่ความมุ่งหมายแห่งแผนงานส่งเสริมการเกษตร  
 ของบริษัทควย

๘. โดยที่ธนาคารมีพนักงานสนามเป็นจำนวนจำกัด ฉะนั้น ในท้องที่ดังกล่าวใน ๕ พนักงานของ  
 บริษัทจะให้ความร่วมมือช่วยเหลือพนักงานธนาคารในการสอบสวนคัดเลือกเกษตรกร เป็นลูกค้าของธนาคาร  
 และในการสอบสวนค่าชอกุเงินระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก แต่ทั้งนี้ อยู่ในความรับผิดชอบของพนักงานธนาคาร  
 เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามที่กล่าวในวรรคก่อน ธนาคารรับจัดฝึกอบรมพนักงานของ  
 บริษัทตามหลักสูตรระยะสั้นในเรื่องการสอบสวนคัดเลือกเกษตรกร เป็นลูกค้าของธนาคาร และเรื่องการ  
 สอบสวนค่าชอกุเงินระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก (ธนาคารได้จัดฝึกอบรมดังกล่าวสำหรับพนักงานของบริษัท  
 ซึ่งเป็นผู้ได้รับปริญญาตรีทางกสิกรรมและสัตวบาล รวม ๗ คน ตั้งแต่วันที่ ๑๐ ถึง ๑๔ เดือนนี้ เสร็จแล้ว)

๙. การดูแลแนะนำเกษตรกรลูกค้าในการทำแปลงสาธิต การใช้วิธีปฏิบัติทางเกษตรอันดีกว่าเดิม  
 รวมทั้งการควบคุมน้ำ การกำจัดวัชพืชและศัตรูพืช ตลอดจนการฝึกอบรมหัวหน้ากลุ่มลูกค้าและผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่ม  
 ลูกค้า ให้สามารถเผยแพร่ขอความรู้แก่บรรดาลูกค้าอยางใดผลสั้น อยู่ในความรับผิดชอบโดยตรงของพนักงาน  
 ของบริษัท พนักงานธนาคารซึ่งทำงานด้วยกัน จะให้ความร่วมมือประสานงานควยดีในการนี้

๑๐. เป็นที่เข้าใจกันว่า การดำเนินงานควยกันตามบันทึกนี้ ทั้งธนาคารและบริษัทดำเนินการตามหลัก  
 การพาณิชย์ ควยความรับผิดชอบของตนเองอยางเต็มที่ ไม่ขอรับการประกันจาก รพช แต่อยางใด

๑๑. เพื่อประโยชน์แก่การประสานงาน ธนาคารและบริษัทจะส่งรายงานการดำเนินงานเรื่องนี้  
 ให้ รพช ทุกคาบสามเดือน

สำนักงานเรารักพัฒนาชนบท

๑๗ พฤษภาคม ๒๕๑๐