



# ร.ก.ส.รับ 3 รางวัล รัฐวิสาหกิจดีเด่น ปี 2551



สร้างสถิติรับรางวัลเกียรติยศรัฐวิสาหกิจดีเด่น 4 ปีซ้อน จากวิสัยทัศน์ขององค์กรที่มุ่งก้าวไปสู่การเป็นธนาคารพัฒนาชนบทที่มั่นคง มีการจัดการที่ทันสมัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรรายย่อย ควบคู่ไปกับการปลูกจิตสำนึกในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และจากความมุ่งมั่นในการทำงานตามวิสัยทัศน์ดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ร.ก.ส. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นจากกระทรวงการคลัง ติดต่อกัน 4 ปีซ้อน ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมาจนถึงปีปัจจุบัน โดยล่าสุดในปีนี้ ร.ก.ส.สามารถคว้ารางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นได้ถึง 3 รางวัล ประกอบด้วย

1. รางวัลเกียรติยศผลการดำเนินงานดีเด่น ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายมีแผนงานหรือโครงการที่มีประสิทธิภาพตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรและนำเครื่องมือการจัดการหรือนวัตกรรมมาใช้จนประสบผลสำเร็จ โดยในปี 2550 ร.ก.ส.มียอดขายสินค้า 298,769 ล้านบาท รับเงินฝาก 45,685 ล้านบาท ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ร.ก.ส.เน้นการให้ความรู้แก่ชุมชนและเกษตรกรในเรื่องการดำรงชีวิต โดยใช้หลักทฤษฎีใหม่ขั้นที่ 1 ทำให้เกษตรกร จำนวน 77,506 ราย จาก 1,275 ชุมชน สามารถพึ่งพา



ตนเองได้ ส่วนเกษตรกรลูกค้า ร.ก.ส.ก็สามารถที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นผ่านโครงการกองทุนความสุข ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้เกษตรกรลูกค้าออมเงินไว้ใช้ป็นสวัสดิการแก่ตนเองและเมื่อเข้าสู่วัยชรา รวมทั้งเพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของครอบครัว

ด้านการบริหารจัดการองค์กร ร.ก.ส. นำเครื่องมือการจัดการ (Management Tool) 4 ระบบมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร คือ ระบบ Balanced Scorecard ระบบ EVM ระบบประเมินผลการดำเนินงาน และระบบงานคุณภาพ ร.ก.ส. โดยบูรณาการเครื่องมือทางการจัดการทั้ง 4 ส่วนเข้าด้วยกัน จนเป็นกระบวนการบริหารแนวใหม่

2. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น เป็นรางวัลที่บ่งบอกถึงการที่คณะกรรมการ ร.ก.ส. ได้ร่วมกิจกรรมและมีส่วนร่วมต่อความสำเร็จขององค์กร รวมถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการแสดงถึงความโปร่งใสและยอมรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี 2550 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการ ร.ก.ส. ได้ร่วมกับผู้บริหาร ร.ก.ส. กำหนดยุทธศาสตร์และปรับบทบาท ร.ก.ส. ให้สอดคล้องกับโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีพื้นฐานด้านการเกษตรเน้นการพัฒนาสภาพการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่าสินค้าด้านการเกษตร รวมทั้งการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในเรื่องพืชพลังงานทดแทนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ร.ก.ส. ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ผ่านรายงานประจำปี และ Website ของ ร.ก.ส. รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

และครบถ้วน พร้อมกับมอบข้อวินิจฉัยและข้อสังเกตที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สั้น กระชับ รวดเร็ว โดยกระจายอำนาจในการแก้ไขปัญหาลงให้หน่วยงานในพื้นที่ รวมถึงการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้คู่คุณธรรม เน้นความรู้ด้านการบริหารจัดการการเงินและการลงทุน ควบคู่กับการรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของ ร.ก.ส.

3. รางวัลการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น เป็นรางวัลที่มอบให้แก่รัฐวิสาหกิจที่กำหนดคนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้เป็นไปตามภารกิจกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง แต่เป็นการแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบหรือเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการนำนโยบายไปปฏิบัติโดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ ทั้งนี้ ร.ก.ส. ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินงาน จนได้รับการคัดเลือกเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีผลงานดีเด่นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในปี 2550 และดำเนินการต่อเนื่องจนได้รับรางวัลอีกครั้งในปี

ในรอบปีบัญชี 2550 ร.ก.ส. ได้ขยายผลการดำเนินงานเข้าไปพัฒนาชุมชน เพื่อขับเคลื่อนสู่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามหลักทฤษฎีใหม่ ขั้นที่ 2 การพึ่งพาซึ่งกันและกัน โดยมีกรอบแนวทางในการพัฒนาชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงตามโครงการต่างๆ ดังนี้

3.1 โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อพัฒนาศูนย์เรียนรู้ชุมชน โดยสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรคนเก่งที่มีความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับผลิตภาคเกษตร ให้มีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสามารถถ่ายทอดความรู้และภูมิปัญญาดังกล่าวให้กับผู้ที่มีความสนใจ โดยจัดตั้งเป็นศูนย์เรียนรู้ชุมชน จำนวน 81 ศูนย์เรียนรู้ กระจายอยู่ทุกจังหวัดทั่วประเทศ

3.2 โครงการแผนแม่บทชุมชน โดย ร.ก.ส. ได้เข้าร่วมกับชุมชนและส่วนราชการใน



พื้นที่จัดทำเวทีการเรียนรู้ในการจัดทำแผนแม่บทชุมชน โดยเน้นกระบวนการเรียนรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง ในขั้นที่ 1 คือ พึ่งพาตนเอง และขั้นที่ 2 คือการรวมกลุ่มเพื่อพึ่งพาซึ่งกันและกัน

3.3 โครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ร.ก.ส. ได้กำหนดกรอบแนวทางพัฒนาในลักษณะการสร้างชุมชนต้นแบบ 1 อำเภอ 1 ชุมชน โดยใช้เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เป็นเครื่องมือหลักในการปฏิบัติ และร่วมจัดทำโครงการชุมชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียงไปแล้ว 1,235 ชุมชน เกษตรกร 77,506 ราย

3.4 โครงการกลุ่มอาชีพ/วิสาหกิจชุมชน/เกษตรกรอินทรีย์/ปลูกป่า ซึ่งเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการสินเชื่อที่ช่วยสร้างความเข้มแข็งและครอบคลุมความต้องการในภาคชนบทมากยิ่งขึ้น เช่น กลุ่มอาชีพและกลุ่มการเงินต่างๆ ซึ่งปัจจุบัน ร.ก.ส. มีลูกค้าในกลุ่มบุคคล จำนวน 13,473 กลุ่ม จำนวนสินเชื่อที่ให้การสนับสนุน 3,708 ล้านบาท

