



# ธนาคารเพื่อการเกษตร และสหกรณ์การเกษตร



## รายงานกิจการ

งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน

ประจำปี ๒๕๑๘

## สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| สถิติการดำเนินงานแปดปี ตั้งแต่ 2511 ถึง 2518                                   | 1    |
| การดำเนินงานเงินกู้ด้านเกษตรกร   | 2    |
| สาขาของธนาคาร  | 2    |
| การดำเนินงานเงินกู้ของสาขา   | 3    |
| เงินกู้จำแนกตามวัตถุประสงค์  | 6    |
| การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกร                              | 8    |
| การดำเนินงานเงินกู้ด้านสหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร                           | 10   |
| คำชี้แจงประกอบแผนภูมิแสดงการจ่ายเงินกู้ การชำระคืนเงินกู้                      | 11   |
| ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน   | 14   |
| เงินกองทุน   | 14   |
| เงินฝาก  | 14   |
| การขายลดช่วงตัวสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย                              | 15   |
| หุ้นกู้  | 16   |
| เงินกู้อื่น ๆ  | 16   |
| หนี้สินอื่น ๆ  | 17   |
| สินทรัพย์  | 19   |
| รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิประจำปี  | 19   |
| งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน   | 22   |
| ผลการดำเนินงานและข้อสังเกตบางประการเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร<br>ในปี 2518 | 39   |
| นโยบายและแผนงานของ ธ.ก.ส. ที่จะจัดทำในปี 2519                                  | 43   |
| ภาคผนวก  |      |
| ผนวก 1 ท้องที่ดำเนินงานของสาขา 2518  | 46   |
| ผนวก 2 เกษตรกรลูกค้าประจำสาขา 2518   | 54   |
| ผนวก 3 การดำเนินงานเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของสาขา 2518                   | 58   |

## สถิติการดำเนินงานตั้งแต่ 2511 ถึง 2518

ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ซึ่งตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 ได้รับโอนกิจการจากธนาคารเพื่อการสหกรณ์ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2509 และดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร สืบมาครบถ้วนเต็มเมื่อสิ้นปี 2518 ธนาคารขอเสนอสถิติการดำเนินงานข้างล่างนี้ตั้งแต่ 2511 ถึง 2518 ดังต่อไปนี้

|   | 2511    | 2512    | 2513    | 2514    | 2515    | 2516    | 2517    | 2518    |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1. เงินกองทุน ล้านบาท   | 447.9   | 512.2   | 770.7   | 1,124.5 | 1,158.4 | 1,202.6 | 1,246.1 | 1,279.1 |
| 2. สินทรัพย์ทั้งสิ้น<br>ล้านบาท                                       | 746.0   | 1,101.9 | 1,317.0 | 1,608.1 | 1,927.6 | 2,174.0 | 3,058.4 | 5,186.0 |
| 3. จำนวนสาขาประจำจังหวัด  | 25      | 35      | 35      | 45      | 55      | 58      | 58      | 58      |
| 4. จำนวนที่ทำการ<br>ประจำท้องที่                                      | 106     | 162     | 205     | 245     | 274     | 284     | 301     | 317     |
| 5. จำนวนอำเภอที่สาขา<br>ดำเนินงานให้กู้เงิน<br>แก่เกษตรกรโดยตรง       | 194     | 273     | 317     | 371     | 414     | 450     | 471     | 492     |
| 6. จำนวนเกษตรกร<br>ซึ่งสาขารับชั้น<br>ทะเบียนเป็นลูกค้า               | 121,749 | 196,917 | 228,611 | 262,087 | 301,622 | 330,628 | 379,575 | 516,314 |
| 7. การให้กู้เงินแก่<br>เกษตรกรโดยตรง<br>ล้านบาท                       | 380.4   | 562.8   | 563.3   | 509.4   | 670.9   | 773.7   | 1,203.7 | 2,100.9 |
| 8. เงินกู้ซึ่งเกษตรกร<br>เป็นหนี้ธนาคาร<br>เมื่อสิ้นปี ล้านบาท        | 373.3   | 640.4   | 753.7   | 845.3   | 993.8   | 1,101.2 | 1,446.1 | 2,472.8 |
| 9. การให้กู้เงินแก่สหกรณ์<br>การเกษตร ล้านบาท                         | 135.3   | 129.4   | 167.6   | 164.0   | 224.6   | 249.1   | 388.7   | 866.1   |
| 10. เงินกู้ซึ่งสหกรณ์การเกษตร<br>เป็นหนี้ธนาคารเมื่อสิ้นปี<br>ล้านบาท | 288.9   | 317.6   | 409.2   | 539.4   | 681.5   | 788.7   | 966.6   | 1,642.4 |
| 11. การให้กู้เงินแก่กลุ่ม<br>เกษตรกร ล้านบาท                          | —       | —       | —       | —       | —       | —       | 143.4   | 387.8   |
| 12. เงินกู้ซึ่งกลุ่มเกษตรกร<br>เป็นหนี้ธนาคาร<br>เมื่อสิ้นปี ล้านบาท  | —       | —       | —       | —       | —       | —       | 138.6   | 440.9   |
| 13. จำนวนพนักงานและ<br>ลูกจ้างประจำ<br>สำนักงานใหญ่                   | 143     | 178     | 201     | 222     | 257     | 260     | 279     | 329     |
| 14. จำนวนพนักงานและ<br>ลูกจ้างประจำ<br>สำนักงานสาขา                   | 665     | 1,015   | 1,365   | 1,796   | 2,049   | 2,065   | 2,087   | 2,248   |

ตามข้อสรุปข้างบนนี้จะเห็นได้ว่าธนาคารได้ขยายงานก้าวหน้ามาเป็นลำดับ ดังจะชี้แจงต่อไปในรายงานนี้

## การดำเนินงานเงินกู้ด้านเกษตรกร

### สาขาของธนาคาร

ในปี 2518 ธนาคารมีสาขาประจำจังหวัด 58 สาขา สาขาเหล่านี้ได้ดำเนินงานสินเชื่อใน 492 อำเภอ เพิ่มจากปี 2517 อีก 21 อำเภอ ให้บริการสินเชื่อแก่เกษตรกรลูกค้าในปี 2518 รวม 516,314 ครัวเรือน เพิ่มขึ้นจากปี 2517 อีก 136,739 ครัวเรือน

ได้เสนอรายชื่อสาขาและท้องที่ดำเนินงานของแต่ละสาขาในผนวก 1 และจำนวนเกษตรกรลูกค้าของแต่ละสาขาในผนวก 2 ท้ายรายงานนี้

การดำเนินงานให้กู้เงินแก่เกษตรกร โดยเฉพาะเกษตรกรชั้นเล็กและชั้นกลางในท้องที่ต่างๆ จำเป็นที่จะต้องเข้าถึงเกษตรกรในท้องที่จริงๆ และต้องให้บริการแก่เกษตรกรอย่างใกล้ชิดที่สุด การดำเนินงานสินเชื่อแก่เกษตรกรด้านต่างๆ เช่น การสอบสวนคัดเลือกเกษตรกรชั้นทะเบียนเป็นลูกค้า การสอบสวนคำขอกู้เงิน การติดตามแนะนำการใช้เงินกู้ของเกษตรกรลูกค้า เป็นต้น ล้วนเป็นงานที่ต้องทำในท้องที่ทั้งสิ้น

พนักงานสินเชื่อของธนาคาร จะออกไปสอบสวนถึงบ้านและนาไร่ของเกษตรกรที่สมัครเป็นลูกค้าประจำสาขาของธนาคาร เพื่อรู้ว่าประกอบอาชีพการเกษตรเพียงใด ตลอดจนสอบหลักฐานการถือครองที่ดิน การเกษตร อุปกรณ์การเกษตร ผลผลิตการเกษตร รายได้ ค่าใช้จ่าย และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เมื่อผู้จัดการสาขาพิจารณาเห็นว่าเป็นผู้ประกอบอาชีพการเกษตรเป็นหลักและมีลักษณะถูกต้องตามข้อบังคับ จึงรับชั้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำสาขา ทั้งนี้ แต่ละสาขาของธนาคารได้รวบรวมข้อมูลต่างๆ ไว้เป็นรายคน ตรวจสอบได้โดยตลอด ธนาคารได้วางข้อบังคับไว้ว่าสาขาต่างๆ จะให้กู้เงินได้เฉพาะเกษตรกรที่ได้รับชั้นทะเบียนเป็นลูกค้าประจำ มีหลักฐานพิสูจน์ว่าเป็นเกษตรกรแท้จริง และมีลักษณะถูกต้องตามข้อบังคับอย่างแน่ชัดอยู่แล้วเท่านั้น ในการที่เกษตรกรลูกค้าขอกู้เงินแต่ละคราว พนักงานสินเชื่อของธนาคารได้สอบสวนแผนงานผลิตรายการเกษตร หรือความมุ่งหมายที่จะใช้เงินกู้ซึ่งต้องเป็นไปในทางเกษตร เมื่อสาขาได้จ่ายเงินกู้แล้ว พนักงานสินเชื่อประจำสาขาจะติดตามตรวจสอบผลของการใช้เงินกู้ โดยตลอด

ธนาคารได้จัดตั้งที่ทำการประจำท้องที่ (field offices) ขึ้นสำหรับอำเภอซึ่งอยู่ห่างไกลจากสำนักงานสาขาประจำจังหวัด เพื่อให้บริการเงินกู้แก่เกษตรกรในท้องที่อย่างใกล้ชิด เช่นในเรื่องการสอบสวนคัดเลือกเกษตรกรเป็นลูกค้าการสอบสวนและช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าเพื่อทำคำขอกู้โดยถูกต้อง การตรวจสอบและแนะนำการใช้เงินกู้ให้ได้ผล ตลอดจนร่วมมือกับส่วนราชการส่งเสริมการเกษตร ให้คำแนะนำการเกษตรในหมู่เกษตรกรลูกค้า เป็นต้น ในปี 2518 มีที่ทำการประจำท้องที่ 317 หน่วย เพิ่มขึ้นจาก ปี 2517 อีก 16 หน่วย ในเวลานี้ที่ทำการประจำท้องที่ยังมีได้ทำธุรกิจการเงิน แต่ได้ให้บริการแก่เกษตรกรในท้องที่ในเรื่องดังกล่าวแล้ว ส่วนธุรกิจการเงินได้รวมไว้ที่สำนักงานสาขาประจำจังหวัด สำหรับอำเภอซึ่งอยู่ใกล้สาขาประจำจังหวัด สาขาจัดให้มีหน่วยพนักงานสินเชื่อจากสำนักงานสาขาออกไปดำเนินงานในอำเภอนั้น ๆ โดยตรง

อนึ่ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของเกษตรกรลูกค้าซึ่งอยู่ในท้องที่ห่างไกล พนักงานสินเชื่อซึ่งประจำอยู่ในท้องที่นั้น ๆ พยายามแนะนำและช่วยเหลือเกษตรกรลูกค้าในการส่งเงินชำระหนี้เงินกู้แก่ธนาคารโดยทางไปรษณีย์ธนาคารติดตามและตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าธนาคารได้รับธนาคารของลูกค้าแต่ละรายภายในเวลาอันสมควร

### การดำเนินงานเงินกู้ของสาขา

เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะปานกลางเป็นเงินกู้ซึ่งเกษตรกรชั้นเล็กและชั้นกลางโดยทั่วไปมีความต้องการมากที่สุด เงินกู้ระยะสั้นได้แก่เงินกู้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานผลิตทางเกษตรชั่วคราว เช่น ค่าวัสดุการเกษตร ค่าเครื่องมือ และค่าจ้าง เป็นต้น โดยปกติกำหนดให้ชำระคืนเสร็จภายในรอบสิบสองเดือน ส่วนเงินกู้ระยะปานกลางได้แก่เงินกู้เพื่อลงทุนในทรัพย์สินการเกษตร ซึ่งใช้ประโยชน์ได้หลายปี เช่น ซื้อสัตว์ใช้งาน ซื้อที่ดินการเกษตรเพิ่มเติม ซื้อเครื่องสูบน้ำ ปรับปรุงที่ดิน ลงทุนเลี้ยงสัตว์ และลงทุนเลี้ยงปลา เป็นต้น กำหนดให้ชำระคืนเป็นงวดรายปี โดยปกติให้เสร็จภายในสามปี ธนาคารดำเนินงานให้กู้เงินทั้งสองประเภทนี้ โดยเรียกดอกเบี้ยในอัตราร้อยละสิบสองต่อปี ในกรณีที่เกษตรกรกู้เงินระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลักในท้องที่โดยเกษตรกรออกตัวสัญญาใช้เงินเพื่อธนาคารนี้ขายลดช่วงให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารลดดอกเบี้ยเงินกู้เช่นนี้เหลือร้อยละ 10 ต่อปี

ตารางข้างล่างนี้แสดงการดำเนินงานเงินกู้เกี่ยวกับเกษตรกรลูกค้าของห้าสิบแปดสาขา ในปี 2518

|   | ต้นเงินที่ลูกค้า<br>เป็นหนี้เมื่อต้นปี<br>บาท | จ่ายเงินกู้<br>ในระหว่างปี<br>บาท | รับชำระคืน<br>ในระหว่างปี<br>บาท | *บุคคลอื่น<br>รับใช้หนี้<br>ผู้กู้เดิม<br>บาท | ต้นเงินที่ลูกค้าเป็นหนี้เมื่อสิ้นปี |                      |
|---|---|-----------------------------------|----------------------------------|---|-------------------------------------|----------------------|
|   |   |                                   |                                  |   | จำนวน<br>สัญญา                      | จำนวนเงิน<br>บาท     |
| 1. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อ<br>ผลิตผลหลักในท้อง<br>ที่ (ข้าว ข้าวโพด<br>มันสำปะหลัง ถั่ว<br>ฝ้าย ฯลฯ) | 681,721,298                                   | 1,012,994,960                     | 614,525,257                      | 733,378                                       | 260,177                             | 1,079,457,623        |
| 2. เงินกู้ระยะสั้นเพื่อ<br>การอื่น  | 160,183,931                                   | 280,497,940                       | 164,236,577                      | 192,430                                       | 77,154                              | 276,252,864          |
| 3. เงินกู้ระหว่างรอ-<br>การขายผลิตผล  | 428,445                                       | 4,469,041                         | 4,443,281                        | —   | 1                                   | 454,205              |
| <b>รวมเงินกู้ระยะสั้น</b>   | <b>842,333,674</b>                            | <b>1,297,961,941</b>              | <b>783,205,115</b>               | <b>925,808</b>                                | <b>337,332</b>                      | <b>1,356,164,692</b> |
| 4. เงินกู้ระยะปานกลาง   | 588,443,453                                   | 708,777,930                       | 284,237,032                      | 730,008                                       | 231,327                             | 1,012,254,343        |
| 5. เงินกู้ระยะยาว เพื่อ<br>ชำระหนี้สินเดิม<br>ไถ่ถอนที่ดินการ-<br>เกษตร                           | 12,377,163                                    | 88,463,337                        | 5,273,537                        | 37,000  | 222                                 | 95,529,963           |
| 6. เงินกู้ระยะยาวเพื่อ<br>ลงทุนในสินทรัพย์<br>ประจำ   | —   | 5,663,700                         | 320,000                          | —   | 16                                  | 5,343,700            |
| 6. บุคคลอื่นรับใช้หนี้<br>เงินกู้   | 2,980,345                                     | —                                 | 1,157,167                        | + 1,692,816                                   | 1,127                               | 3,515,994            |
| <b>รวมทั้งหมด</b>   | <b>1,446,134,635</b>                          | <b>2,100,866,908</b>              | <b>1,074,192,851</b>             | <b>—</b>                                      | <b>570,024</b>                      | <b>2,472,808,692</b> |

\*ในกรณีผู้กู้ตาย วิกลจริต ทูพพลภาพ มีภรรยา บุตร หรือผู้อื่นสมัครใจทำสัญญารับใช้หนี้เงินกู้ของผู้กู้ในปี 2518  
จำนวนเงิน 1,692,816 บาท

ในปี 2518 ธนาคารให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรง รวม 2,100.9 ล้านบาท  
จำแนกเป็นเงินกู้ระยะสั้น 1,297.9 ล้านบาท (ร้อยละ 61.78 ของจำนวนรวม) ระยะ  
ปานกลาง 708.8 ล้านบาท (ร้อยละ 33.74 ของจำนวนรวม) ระยะยาวเพื่อชำระหนี้สิน  
เดิม 88.5 ล้านบาท (ร้อยละ 4.21 ของจำนวนรวม) ระยะยาวเพื่อลงทุนในสินทรัพย์  
ประจำ 5.7 ล้านบาท (ร้อยละ 0.27 ของจำนวนรวม)

ตามสถิติในปี 2518 ขนาดส่วนเฉลี่ยของเงินกู้ซึ่งเกษตรกรผู้กู้คนหนึ่งๆ เป็นหนี้  
ต่อธนาคารทั้งระยะสั้นและระยะปานกลาง สูงสุดตั้งแต่เมษายนถึงตุลาคม ในระดับ  
ประมาณ 5,120 บาท

ตลอดระยะเวลาเก้าปีที่ธนาคารนี้ได้ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2518 ได้  
ให้กู้เงินระยะสั้นและระยะปานกลางแก่เกษตรกรโดยตรงรวม 6,778.3 ล้านบาท

การดำเนินงานเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลาง จำแนกเป็นรายสาขาปรากฏใน  
ผนวก 3 ท้ายรายงานนี้

### เงินกู้จำแนกตามวัตถุประสงค์

เงินกู้ระยะสั้นที่ธนาคารให้แก่เกษตรกรโดยตรง มีรายการจำแนกตามประเภท  
ผลิตผลในปี 2518 กับจำนวนรวมตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2518 ดังต่อไปนี้

|   | ในปี 2518                      |               | รวมตั้งแต่ปี 2510-2518 |               |
|---|--------------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|   | จำนวนเงิน                      | ร้อยละ        | จำนวนเงิน              | ร้อยละ        |
| 1. การผลิตข้าว  | 706,022,748<br>(6,506,382 ไร่) | 54.58         | 2,445,965,933          | 53.86         |
| 2. การผลิตข้าวโพด   | 100,523,047<br>(1,122,681 ไร่) | 7.77          | 415,659,656            | 9.15          |
| 3. การผลิตมันสำปะหลัง   | 77,989,400<br>(516,313 ไร่)    | 6.03          | 162,701,073            | 3.58          |
| 4. การผลิตฝ้าย  | 5,036,300<br>(33,413 ไร่)      | 0.39          | 94,231,950             | 2.07          |
| 5. การผลิตพืชไร่อื่น ๆ เช่น ปอ อ้อย แดง ถั่ว<br>ยาสูบ สับปะรด ผัก ข้าวฟ่าง มันเทศ<br>มันแกว ทอม กระเทียม และกระทู้ง | 221,709,098<br>(1,158,659 ไร่) | 17.14         | 685,838,551            | 15.10         |
| 6. การเลี้ยงหมู วัว และควาย เพื่อขาย  | 134,719,307                    | 10.42         | 525,074,257            | 11.56         |
| 7. การผลิตผลของไม้ยืนต้น เช่น เงาะ ทุเรียน<br>หน่อไม้ ละมุด พุทรา ยางพารา เมียง<br>หม่อน น้ำตาลโตนด                 | 26,835,150                     | 2.07          | 115,272,820            | 2.54          |
| 8. การผลิตไก่ เป็ด และไข่   | 12,856,150                     | 0.99          | 70,424,570             | 1.55          |
| 9. การผลิตนมวัว   | 971,500                        | 0.08          | 5,264,400              | 0.12          |
| 10. การผลิตอื่น ๆ (การเลี้ยงปลา จับปลาทะเล<br>และเลี้ยงไหม)   | 6,830,200                      | 0.53          | 21,603,920             | 0.47          |
| <b>รวม</b>  | <b>1,293,492,900</b>           | <b>100.00</b> | <b>4,542,037,130</b>   | <b>100.00</b> |



เงินกู้ระยะปานกลางที่ธนาคารให้แก่เกษตรกรโดยตรง มีรายการจำแนกตามวัตถุประสงค์ ในปี 2518 และจำนวนรวมทั้งตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2518 ดังต่อไปนี้

|   | ในปี 2518                              |               | รวมทั้งตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2518           |               |
|---|--|---------------|--|---------------|
|   | จำนวนเงิน                              | ร้อยละ        | จำนวนเงิน                                | ร้อยละ        |
| 1. ซื้อสัตว์ใช้งาน (วัว ควาย กิ่ง)  | 183,001,550<br>(55,119 ตัว)            | 25.82         | 605,695,622<br>(275,602 ตัว)             | 27.17         |
| 2. ค่าระหนี้สินเดิมเกี่ยวกับการเกษตร<br>(จำนวนเงินกู้ไม่เกิน 5,000 บาท ผสมกับ<br>เงินทุนของตนเอง) ก. ปล่อยที่ดิน<br>ข. อื่น ๆ                   | 4,638,200<br>(8,239 ไร่)<br>14,194,935 |               | 38,434,780<br>(83,649 ไร่)<br>80,866,014 |               |
| 3. ซื้อที่ดินการเกษตร (ผสมกับเงินทุนของ<br>ตนเอง)   | 18,833,135                             | 2.66          | 119,300,794                              | 5.35          |
| 4. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงเครื่องสูบน้ำ และ<br>อุปกรณ์เครื่องสูบน้ำ   | 91,207,700<br>(76,006 ไร่)             | 12.87         | 258,205,180<br>(320,085 ไร่)             | 11.58         |
| 5. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงเครื่องสูบน้ำ และ<br>อุปกรณ์เครื่องสูบน้ำ   | 37,488,900<br>(6,590 เครื่อง)          | 5.28          | 154,661,215<br>(37,950 เครื่อง)          | 6.94          |
| 6. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงบ้าน โรงเรือน<br>และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ เกี่ยวกับการเกษตร   | 73,622,180                             | 10.39         | 225,412,346                              | 10.12         |
| 7. งานปรับปรุงที่ดิน (คัน คูนา ฝ่าย บ่อน้ำ<br>ปรับระดับน้ำ ทำนบ บ่อบาดาล ทำนาถัก<br>และคันกันน้ำเต็ม)   | 56,732,035                             | 8.00          | 177,316,950                              | 7.95          |
| 8. บุกเบิกที่ดิน หรือจัดทำให้ที่ดินใช้ในการ<br>เกษตรได้   | 23,533,800<br>(38,264 ไร่)             | 3.32          | 94,978,915<br>(266,213 ไร่)              | 4.26          |
| 9. ลงทุนในการทำสวน (ส้ม เงาะ ทุเรียน<br>มะพร้าว มะนาว องุ่น ยางพารา ส้มโอ<br>ละมุด ทุเรียน น้อยหน่า กาแฟ สะตอ พลุม<br>มังคุด)                   | 29,157,370                             | 4.11          | 100,163,599                              | 4.49          |
| 10. ลงทุนในการเลี้ยงสัตว์ (ซื้อวัวและหมูใช้ทำ<br>พันธุ์ สร้างคอกหมู)  | 81,720,810                             | 11.53         | 184,608,910                              | 8.28          |
| 11. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงเครื่องมือขนาดใหญ่<br>และเครื่องจักรกล (อุปกรณ์รถแทรกเตอร์<br>รถไถ เครื่องสีข้าวโพด เครื่องตัดหญ้า<br>เครื่องสูบน้ำ) | 69,372,950                             | 9.79          | 149,815,205                              | 6.72          |
| 12. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงอุปกรณ์อื่น ๆ<br>เกี่ยวกับการเกษตร (เครื่องพ่นยา เครื่อง<br>รีดยาง สายสูบลม ท่อน้ำ สิทธิการเช่า)                     | 14,454,100                             | 2.04          | 70,304,315                               | 3.15          |
| 13. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงอุปกรณ์การขนส่ง<br>(ล้อ เกวียน เรือบรรทุก)   | 7,663,050                              | 1.08          | 30,974,475                               | 1.39          |
| 14. การลงทุนซื้อปลอกยางรถ   | 4,858,450                              | 0.69          | 21,690,560                               | 0.97          |
| 15. ซื้อ สร้าง หรือปรับปรุงเรือจับปลา<br>(เครื่องยนต์เรือจับปลา เครื่องยนต์ขับ<br>น้ำแข็งแช่ปลา และอวน)   | 14,609,800                             | 2.06          | 27,190,150                               | 1.22          |
| 16. ลงทุนในการเลี้ยงไก่ เป็ด  | 1,175,500                              | 0.17          | 5,810,840                                | 0.26          |
| 17. วางรูปประกอบการเกษตรขึ้นใหม่ (แปลง<br>นาเป็นสวน แปลงสวนเป็นไร่สับปะรด<br>แปลงสวนยางพาราเป็นสวนเงาะ ฯลฯ)                                     | 1,346,600                              | 0.19          | 3,424,840                                | 0.15          |
| <b>รวม</b>  | <b>708,777,930</b>                     | <b>100.00</b> | <b>2,229,553,916</b>                     | <b>100.00</b> |

จะสังเกตได้ว่า เงินกู้ระยะปานกลางที่ธนาคารให้แก่เกษตรกรรวมตั้งแต่ปี 2510 จนถึงปี 2518 ทำให้เกษตรกรรวมค่ามีอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับงานเกษตรเพิ่มขึ้น ในรายการที่สำคัญ เช่น สัตว์ใช้งาน 275,602 ตัว เครื่องสูบน้ำ 37,950 เครื่อง มีที่ดิน การเกษตรเพิ่มขึ้นโดยการซื้อ การไถ่ถอน และการบุกเบิก รวม 669,947 ไร่ เป็นต้น

#### การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกร

ในปีปกติ เช่นปี 2510 และ 2511 บรรดาเกษตรกรผู้กู้ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และระยะปานกลางได้ในระดับสูงถึงร้อยละ 94 ของจำนวนต้นเงินกู้ถึงกำหนดชำระในปี นั้น ครั้นตั้งแต่ฤดูพืชผล 2511/12 เป็นต้นมา การผลิตข้าว ข้าวโพด และฝ้าย ได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่นฝนทิ้งระยะนาน หรือน้ำท่วมในหลายท้องที่ และศัตรู พืชรบกวน ทั้งราคาข้าวในตอนต้นปี 2512, 2513 และ 2514 ตกต่ำ และขายได้ยาก ต่อมาในฤดูพืชผล 2515/16 ฝนแล้งในตอนต้นฤดู และฝนตกหนักในระยะเก็บเกี่ยวและ นวดข้าว กับหนูกัดกินข้าว ในปี 2517 ฝนแล้งในตอนต้นฤดู ต่อมาภัยธรรมชาติ น้ำท่วมซ้ำแล้วซ้ำอีกในหลายท้องที่ บรรดาเกษตรกรผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และระยะปานกลางได้เพียงร้อยละ 72.64 ของจำนวนต้นเงินถึงกำหนดชำระ ส่วนที่ยัง ชำระไม่ได้เพราะพืชผลได้รับความเสียหาย ครั้นในฤดูพืชผล 2517/2518 รัฐบาลได้ ประกาศนโยบายการประกันราคาข้าวเปลือก โดยกำหนดให้โรงสีรับซื้อข้าวเปลือกตาม ราคาที่รัฐบาลกำหนดให้ แต่เจ้าของโรงสีไม่ยอมซื้อข้าวเปลือกตามราคาประกันของรัฐบาล ชาวนาจึงยังขายข้าวเปลือกไม่ได้ รัฐบาลได้มอบให้องค์การตลาดเพื่อการเกษตรทำหน้าที่ รับซื้ออยู่แล้ว เพื่อให้ชาวนาได้รับประโยชน์จากนโยบายประกันราคาข้าวเปลือกของ รัฐบาลโดยทั่วถึงกัน ธนาคารจึงให้ผ่อนผันการชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการผลิตข้าว เฉพาะผู้ซึ่งยังไม่สามารถขายข้าวต่อไปอีกหนึ่งเดือนถึงเดือนเมษายน 2519

ได้แสดงการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะปานกลางของเกษตรกร เพียง 31 ธันวาคม 2518 ไว้ในสถานะแห่งเงินกู้ในหน้าถัดไปนี้

สถานะแห่งเงินกู้ของเกษตรกร เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2518

(ระยะสั้นและระยะปานกลาง)

| รายการ   | เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก |               | เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น |             | เงินกู้ระยะปานกลาง |               | รวมทั้งหมด |               |
|--|--------------------------------|---------------|-----------------------------|-------------|--------------------|---------------|------------|---------------|
|  | จำนวนสัญญา                     | จำนวนเงิน     | จำนวนสัญญา                  | จำนวนเงิน   | จำนวนสัญญา         | จำนวนเงิน     | จำนวนสัญญา | จำนวนเงิน     |
| ( 1 ) ต้นเงินถึงกำหนด  | 187,912                        | 684,118,473   | 56,065                      | 189,004,015 | 153,742            | 312,332,551   | 397,719    | 1,185,455,039 |
| ( 2 ) ต้นเงินถึงกำหนดซึ่งได้รับชำระ  | 149,907                        | 520,995,480   | 41,593                      | 138,796,262 | 109,561            | 184,589,704   | 301,061    | 844,381,446   |
| ( 3 ) ต้นเงินชำระก่อนกำหนด   | 15,704                         | 58,277,646    | 4,022                       | 13,946,566  | 25,424             | 60,208,851    | 45,150     | 132,433,063   |
| ( 4 ) ต้นเงินซึ่งลูกค้าคงเป็นหนี้  | 260,177                        | 1,079,457,623 | 77,154                      | 276,252,864 | 231,327            | 1,012,254,343 | 568,658    | 2,367,964,830 |
| ( 5 ) ต้นเงินซึ่งอนุมัติให้ก่อนเวลา<br>และเงินรายงวดระยะปานกลาง<br>ซึ่งอนุมัติให้ผิดชำระ | 42,225                         | 146,431,123   | 14,250                      | 44,173,688  | 45,520             | 100,428,091   | 101,995    | 291,032,902   |
| ( 6 ) ต้นเงินซึ่งเรียกคืน  | 5,459                          | 16,780,677    | 2,211                       | 6,000,315   | 5,746              | 16,863,492    | 13,416     | 39,644,484    |
| ( 7 ) ร้อยละของ (2) ต่อ (1)  |                                | 76.16         |                             | 73.44       |                    | 59.10         |            | 71.23         |
| ( 8 ) ร้อยละของ (5) ต่อ (1)  |                                | 21.40         |                             | 23.37       |                    | 32.15         |            | 24.55         |
| ( 9 ) ร้อยละของ (5) ต่อ (4)  |                                | 13.57         |                             | 15.99       |                    | 9.92          |            | 12.29         |
| ( 10 ) ร้อยละของ (6) ต่อ (4)   |                                | 1.55          |                             | 2.17        |                    | 1.67          |            | 1.67          |

หมายเหตุ รายการ (3) "ต้นเงินชำระก่อนกำหนด" หมายความว่า เงินกู้หรือเงินรายงวดที่ถึงกำหนดชำระคืนในปีต่อ ๆ ไปหลังจากปีรายงาน แต่ได้ชำระจริงทั้งหมดหรือบางส่วนในปีรายงาน

## การดำเนินงานเงินกู้ด้านสหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร

ในปี 2518 ธนาคารได้ให้กู้เงินแก่สหกรณ์การเกษตรเต็มตามจำนวนที่สหกรณ์ขอกู้มา (ตัดทอนเฉพาะรายที่ผิดข้อบังคับของสหกรณ์เอง) ทั้งระยะสั้น ปานกลาง และยาว รวมต้นเงิน 866.13 ล้านบาท เทียบกับปี 2517 388.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 477.47 ล้านบาท นอกจากนี้ธนาคารให้กู้เงินแก่กลุ่มเกษตรกร 387.81 ล้านบาท เทียบกับปี 2517 143.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244.34 ล้านบาท ทั้งนี้ เพราะรัฐบาลได้นำนโยบายผันเงินมาใช้โดยนำเงินส่วนหนึ่งซึ่งธนาคารพาณิชย์ไม่อาจผันไปสู่ชนบทด้วยตนเองมาฝากไว้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เพื่อใช้เป็นทุนให้กู้ต่อไป

ในระยะเก้าปีที่ธนาคารได้ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2510 ถึง 2518 ได้ให้กู้เงินรายใหม่แก่สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร รวม 2,980.84 ล้านบาท เทียบกับการให้กู้เงินของธนาคารเพื่อการสหกรณ์เต็มในระยะเก้าปีที่ทำ ตั้งแต่ 2501 ถึง 2509 รวม 450.5 ล้านบาท มีส่วนเพิ่มขึ้นถึง 2,530.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 561.67 ธนาคารนี้ได้พยายามจัดสรรเงินทุนเพื่อให้กู้แก่สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร โดยเต็มตามที่กำลังที่ฝ่ายสหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ขยายงานออกไปได้

ตารางข้างล่างนี้แสดงการดำเนินงานเงินกู้เกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร โดยส่วนรวม ในปี 2518

| สหกรณ์ผู้กู้   | เงินกู้ซึ่ง<br>เป็นหนี้เมื่อ<br>ต้นปี | เงินกู้<br>ในระหว่าง<br>ปี | ชำระหนี้<br>เงินกู้<br>ในระหว่าง<br>ปี | *สหกรณ์<br>ใหม่รับหนี้<br>สิ้นของ<br>สหกรณ์เดิม | เงินกู้ซึ่ง<br>สหกรณ์<br>เป็นหนี้เมื่อ<br>ต้นปี |
|--|---------------------------------------|----------------------------|--|---|---|
| (1) สหกรณ์หาทุน (50 สหกรณ์)  | 2.59                                  | 0.28                       | 0.36                                   | - 0.10  | 2.41  |
| (2) ชุมนุมสหกรณ์การรังนก (4 ชุมนุม)                                  | 36.28                                 | 29.61                      | 9.21                                   | -   | 56.68   |
| (3) สหกรณ์เครดิตเพื่อผลิตกรรม (108 สหกรณ์)                           | 114.20                                | 151.69                     | 26.70                                  | + 5.00  | 244.19  |
| (4) สหกรณ์ซึ่งจดทะเบียนใหม่โดยการควบสหกรณ์หาทุนเข้ากัน (295 สหกรณ์)  | 701.10                                | 533.65                     | 113.86                                 | + 26.96   | 1,147.85  |
| (5) สหกรณ์การบริการ (บำรุงที่ดิน) (58 สหกรณ์)                        | 75.55                                 | 50.80                      | 9.44                                   | - 31.86   | 85.05   |
| (6) ชื่อวิสาหการเกษตร สหกรณ์การเกษตร (122 สหกรณ์)                    | 34.41                                 | 81.98                      | 31.01                                  | -   | 25.38   |
| (7) เงินกู้ระยะยาวเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ประจำ (75 สหกรณ์)             | 1.62                                  | 12.01                      | -                                      | -   | 13.63   |
| (8) สหกรณ์ซึ่งจดทะเบียนใหม่ โดยการเปลี่ยนฐานะกลุ่มเกษตรกร (1 สหกรณ์) | -                                     | 0.06                       | -                                      | + 0.34  | 0.40  |
| (9) สหกรณ์การเกษตรอื่น (6 สหกรณ์)                                    | 0.83                                  | 6.05                       | 0.11                                   | -   | 6.77  |
| <b>สหกรณ์การเกษตรรวมยอด</b>  | <b>966.58</b>                         | <b>866.13</b>              | <b>190.69</b>                          | <b>+ 0.34</b>                                   | <b>1,642.36</b>                                 |
| (10) กลุ่มเกษตรกร (1,105 กลุ่ม)                                      | 137.59                                | 378.96                     | 83.77                                  | - 0.34  | 432.44  |
| (11) ชื่อวิสาหการเกษตร กลุ่มเกษตรกร (35 กลุ่ม)                       | 1.04                                  | 8.47                       | 1.42                                   | -   | 8.09  |
| (12) เงินกู้ระยะยาวเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ประจำ กลุ่มเกษตรกร (2 กลุ่ม) | -                                     | 0.38                       | -                                      | -   | 0.38  |
|  | <b>138.63</b>                         | <b>387.81</b>              | <b>85.19</b>                           | <b>- 0.34</b>                                   | <b>440.91</b>                                   |
| <b>รวมทั้งหมด</b>  | <b>1,105.21</b>                       | <b>1,253.94</b>            | <b>275.88</b>                          | <b>-</b>  | <b>2,083.27</b>                                 |

\* ในปี 2518 สหกรณ์ซึ่งจดทะเบียนใหม่โดยการควบสหกรณ์เดิมเข้ากัน รับหนี้สิ้นของสหกรณ์เดิม ตามมาตรา 86 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 รวม 32.30 ล้านบาท

## คำชี้แจงประกอบแผนภูมิแสดงการจ่ายเงินกู้ การชำระคืนเงินกู้และยอดเงินกู้คงเหลือลูกหนี้เกษตรกรโดยตรง และลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร

### การจ่ายเงินกู้ของเกษตรกรโดยตรงและของสถาบันเกษตรกร

ในปี 2511 ธนาคารจ่ายเงินกู้ให้แก่เกษตรกรโดยตรง และจ่ายให้แก่สหกรณ์การเกษตร รวม 515.7 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้จ่ายให้แก่เกษตรกรโดยตรง 380.4 ล้านบาท เงินกู้จ่ายให้สหกรณ์การเกษตร 135.3 ล้านบาท เทียบกับในปี 2518 ธนาคารจ่ายเงินกู้ให้เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร รวม 3,354.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,837.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 549.22

ในระหว่างปี 2518 ธนาคารจ่ายเงินกู้ให้เกษตรกรโดยตรงและจ่ายให้แก่สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร รวม 3,354.8 ล้านบาท จำแนกเป็นเงินกู้จ่ายให้แก่เกษตรกรโดยตรง 2,100.9 ล้านบาท เงินกู้จ่ายให้สหกรณ์การเกษตร 866.1 ล้านบาท กลุ่มเกษตรกร 387.8 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเทียบกับปี พ.ศ. 2517 ธนาคารจ่ายเงินกู้ให้เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร รวม 1,735.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,619.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 93.30

### การชำระคืนเงินกู้ของเกษตรกรโดยตรงและของสถาบันเกษตรกร

ในปี 2511 เกษตรกรผู้กู้ชำระคืนเงินกู้ 118.8 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตรชำระคืน 129.1 ล้านบาท รวม 247.9 ล้านบาท เทียบกับปี 2518 เกษตรกรโดยตรง สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ชำระคืนเงินกู้ รวม 1,350.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,101.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 444.49

ในระหว่างปี 2518 เกษตรกรผู้กู้ชำระคืนเงินกู้ 1,074.2 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตรชำระคืนเงินกู้ 190.7 ล้านบาท และกลุ่มเกษตรกรชำระคืนเงินกู้ 85.2 ล้านบาท รวม 1,350.1 ล้านบาท เทียบกับปี พ.ศ. 2517 เกษตรกรโดยตรง สหกรณ์การเกษตร

และกลุ่มเกษตรกร ชำระคืนเงินกู้ รวม 1,074.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 275.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.67

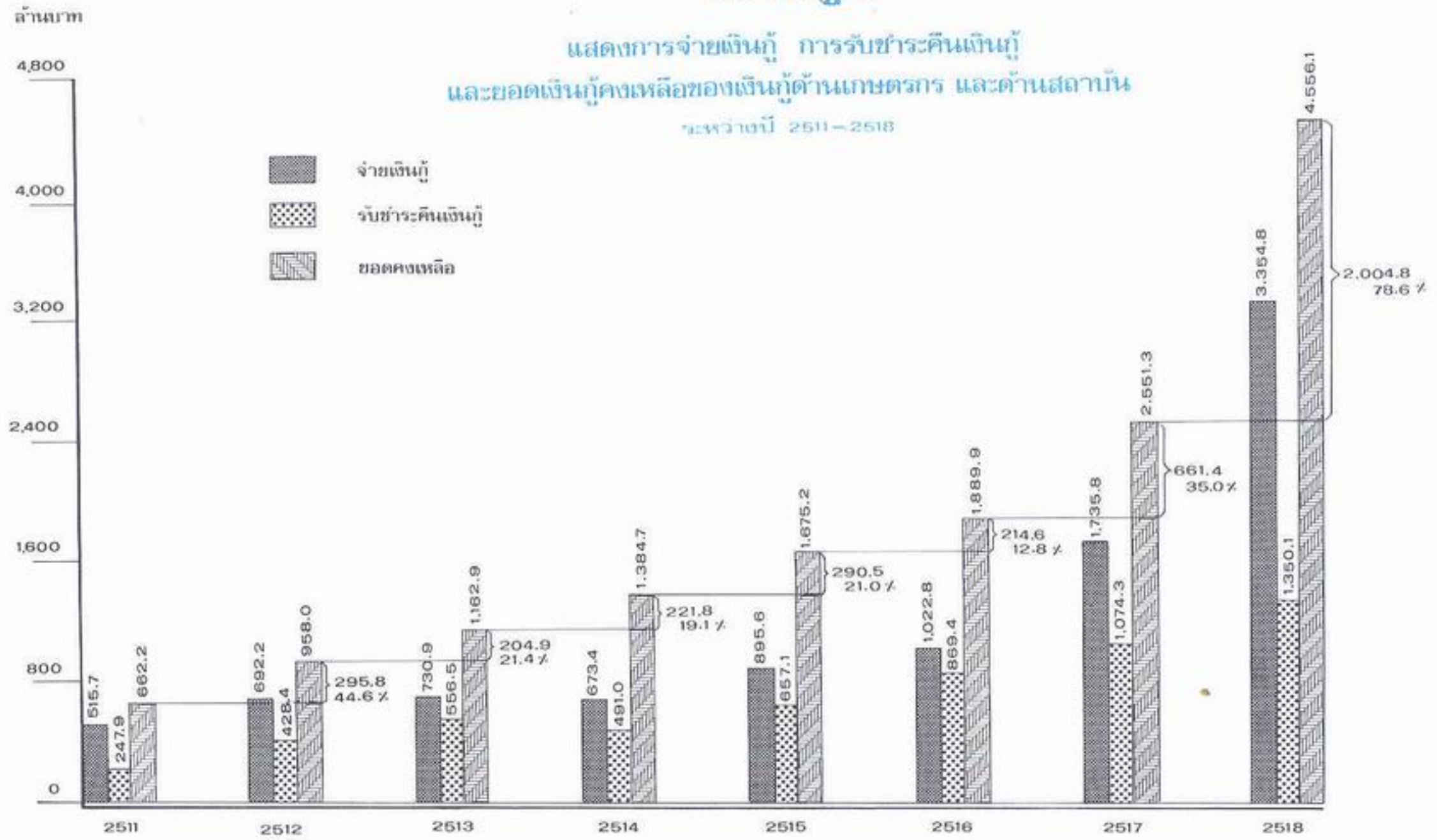
#### ยอดเงินกู้คงเหลือของเกษตรกรโดยตรง สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2511 ต้นเงินซึ่งเกษตรกรเป็นหนี้ 373.3 ล้านบาท และเงินกู้ซึ่งสหกรณ์เป็นหนี้ 288.9 ล้านบาท รวมลูกหนี้เกษตรกร และสหกรณ์การเกษตรเป็นหนี้ทั้งสิ้น 662.2 ล้านบาท เทียบกับปี 2518 ลูกหนี้เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร เป็นหนี้รวม 4,556.1 เพิ่มขึ้น 3,893.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 588.02

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2518 ต้นเงินที่ลูกค้าเกษตรกรเป็นหนี้จำนวน 2,472.8 ล้านบาท เงินกู้ซึ่งสหกรณ์การเกษตรเป็นหนี้ 1,642.4 ล้านบาท และเงินกู้กลุ่มเกษตรกรเป็นหนี้ 440.9 ล้านบาท รวมลูกหนี้เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกรเป็นหนี้เมื่อวันที่ 4,556.1 ล้านบาท เทียบกับปี 2517 ลูกหนี้เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกรเป็นหนี้รวม 2,551.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,004.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 78.58

# แผนภูมิ

แสดงการจ่ายเงินกู้ การรับชำระคืนเงินกู้ และยอดเงินกู้คงเหลือของเงินกู้ด้านเกษตรกร และด้านสถาบัน  
ระหว่างปี 2511-2518



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### เงินกองทุน

เมื่อสิ้นปี 2518 ธนาคารมีเงินกองทุนเทียบกับเมื่อสิ้นปี 2517 ดังนี้

|                          | 31 ธ.ค. 2517            | 31 ธ.ค. 2518            |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                          | บาท                     | บาท                     |
| 1. ทุนซึ่งชำระแล้ว       |                         |                         |
| ก. กระทรวงการคลังถือหุ้น | 982,618,600.00          | 982,618,600.00          |
| ข. สหกรณ์และเอกชนถือหุ้น | 17,380,600.00           | 17,380,600.00           |
|                          | 999,999,200.00          | 999,999,200.00          |
| 2. กำไรสะสม              | 189,084,229.21          | 222,077,235.61          |
| 3. เงินสำรอง             | 57,033,000.00           | 57,033,000.00           |
| <b>รวม</b>               | <b>1,246,116,429.21</b> | <b>1,279,109,435.61</b> |

กำไรประจำปี ตั้งแต่ 2511 ถึง 2517 ไม่ได้แบ่งเป็นเงินปันผลตามหุ้น แต่นำเข้าบัญชีกำไรสะสมเพื่อใช้เป็นทุนให้กู้แก่สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกรต่อไป ทั้งนี้ ได้รับอนุมัติของที่ประชุมใหญ่แห่งผู้ถือหุ้นของธนาคาร และกระทรวงการคลัง กับคณะรัฐมนตรี ได้ให้ความเห็นชอบด้วยแล้ว ในปี 2518 ธนาคารมีกำไรสะสมรวม 222.1 ล้านบาท

### เงินฝาก

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2518 ธนาคารมียอดเงินฝากรวม 1,174.7 ล้านบาท เป็นเงินฝากออมทรัพย์ 283.9 ล้านบาท เงินฝากประจำ 582.7 ล้านบาท และเป็นเงินฝากตามส่วนเงินกู้ 308.1 ล้านบาท

เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำเมื่อสิ้นปี 2518 จำนวน 866.6 ล้านบาท เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2517 จำนวน 475.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 391.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 82.37 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในประเภทเงินฝากออมทรัพย์ คือเพิ่มขึ้น 208.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.83 ส่วนเงินฝากประจำเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.54



เงินฝากตามส่วนเงินกู้ เมื่อสิ้นปี 2518 จำนวน 308.1 ล้านบาท เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2517 จำนวน 175.4 ล้านบาท เพิ่ม 132.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.66 ล้านบาท

### เงินฝากจากธนาคารอื่น

เมื่อ 31 ธันวาคม 2517 มียอดเงินฝากจากธนาคารอื่น 200,823,462.08 บาท ในระหว่างปี 2518 ธนาคารได้รับเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์ (ไทย) รวม 1,604.2 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2518 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2518 ธนาคารได้รับเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์ (ต่างประเทศ) 244.3 ล้านบาท รวมเป็นรับเงินฝากจากธนาคารอื่นทั้งสิ้น 1,848.5 ล้านบาท ซึ่งได้ไว้ให้กู้เงินแก่สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกร ตามความจำเป็นในฤดูเพาะปลูก การร่วมมือของธนาคารพาณิชย์ในเรื่องนี้เป็นการสนับสนุนสินเชื่อการเกษตรของชาติเป็นอันมาก

ในปี 2518 ธนาคารได้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากจากธนาคารกรุงไทย จำกัด สมทบเข้าบัญชีเงินฝากจากธนาคารกรุงไทย จำกัด จำนวน 21.6 ล้านบาท และธนาคารนี้ได้จ่ายเงินฝากให้แก่ธนาคารพาณิชย์เป็นคราว ๆ รวม 400.0 ล้านบาท

### การขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย

เมื่อสิ้นเดือนธันวาคม 2517 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เป็นลูกหนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยตามตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิต 420.3 ล้านบาท ธนาคารได้ไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิตที่ถึงกำหนดให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นคราว ๆ เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2518

ในระหว่างปี 2518 ธนาคารได้ขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิตให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อนำเงินมาให้สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกร กู้รวมเงินหน้าตัว 490.3 ล้านบาท ธนาคารได้ไถ่ถอนตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราว ๆ รวม 33.6 ล้านบาท ฉะนั้น ในวันที่ 31 ธันวาคม 2518 ธนาคารจึงยังคงเป็นลูกหนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยตามตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิต 456.7 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนด

ในฤดูขายข้าวปี 2518 ธนาคารได้ขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินระหว่างรอการขาย  
ผลิตผลของเกษตรกรอีกด้วย รวมเงินหน้าตั๋ว 3.7 ล้านบาท ธนาคารได้ไถ่ถอนตั๋วสัญญา  
ใช้เงินเป็นคราวๆ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2518 เป็นต้นมา เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 6  
ตุลาคม 2518

อนึ่ง ในระหว่างปี 2518 ธนาคารได้ขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อวัตถุประสงค์  
เกษตรให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย รวมเงินหน้าตั๋ว 70.6 ล้านบาท ธนาคารได้ไถ่ถอน  
ตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นคราวๆ รวมเงิน 11.8 ล้านบาท ฉะนั้นในวันที่ 31 ธันวาคม 2518  
ธนาคารจึงยังคงเป็นลูกหนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยตามตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อวัตถุประสงค์  
เกษตร 58.8 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนด

### หุ้นกู้

ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2513) จำนวนเงินกู้ 50,000,000 บาท  
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี กำหนดไถ่คืนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2519 ธนาคาร  
ขายหุ้นกู้ครั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2513 และขายหมดเมื่อ 2 พฤศจิกายน 2513

ในปี 2514 ธนาคารได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2514) จำนวนเงินกู้  
120,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี กำหนดไถ่คืนภายในวันที่ 1 ธันวาคม  
2520 ได้ขายหุ้นกู้ครั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2514 และขายหมดเมื่อวันที่ 26  
กรกฎาคม 2514

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2517 จึงมียอดหุ้นกู้ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2513) 50,000,000  
บาท ยอดหุ้นกู้ครั้งที่ 2 (พ.ศ. 2514) 120,000,000 บาท รวม 170,000,000 บาท  
รัฐวิสาหกิจ ธนาคาร และสถาบันอื่นๆ 12 ราย ถือหุ้นกู้รวม 163,375,000 บาท  
เอกชน 21 ราย ถือหุ้นกู้รวม 6,625,000 บาท

### เงินกู้อื่น ๆ

เงินกู้ของธนาคารเพื่อการสหกรณ์เดิมซึ่งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การ  
เกษตรรับเป็นลูกหนี้ต่อเนื่องมาตั้งแต่รับโอนกิจการนั้น มียอดคงเหลือลดลงตามลำดับ

เนื่องจากธนาคารได้ชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนด เมื่อสิ้นปี 2517 ธนาคารมีหนี้สินเงินกู้  
ดังกล่าว 9.4 ล้านบาท เมื่อ 31 ธันวาคม 2518 คงเหลือ 8.9 ล้านบาท

เมื่อสิ้นปี 2517 ธนาคารมีเจ้าหนี้เงินกู้สำนักทำเนียบนายกรัฐมนตรี เพื่อตั้ง  
กองทุนพิเศษส่งเสริมการเกษตร ยกมา 100.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2518  
ธนาคารได้ส่งคืนเงินกู้ยืมเพื่อเลิกกองทุนพิเศษส่งเสริมการเกษตร เต็มจำนวน 100.3  
ล้านบาท (ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2517) นอกจากนั้นเมื่อ  
31 ธันวาคม 2518 มีเจ้าหนี้เงินกู้กระทรวงการคลังตามโครงการรัฐบัญญัติที่ 480  
116.4 ล้านบาท

ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2518 เป็นต้นมา ธนาคารได้รับเงินกู้กระทรวงการ  
คลังจากงบประมาณรายจ่ายปี 2516 เป็นคราวๆ เมื่อ 31 ธันวาคม 2518 ธนาคารมี  
เจ้าหนี้เงินกู้ยืมกระทรวงการคลังจากงบประมาณรายจ่ายปี 2516 18.1 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2518 ธนาคารได้รับเงินกู้จากกระทรวงการคลัง เงิน  
ช่วยเหลือปลดปล่อยหนี้สินของเกษตรกร 50.0 ล้านบาท เมื่อ 31 ธันวาคม 2518  
ธนาคารจึงมีเจ้าหนี้เงินกู้กระทรวงการคลังเงินช่วยเหลือปลดปล่อยหนี้สินของเกษตรกร 50.0  
ล้านบาท

นอกจากนั้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2518 ธนาคารได้รับเงินกู้กระทรวงการคลัง  
เงินกู้เพื่อพัฒนาการเกษตรอีก 2.0 ล้านบาท

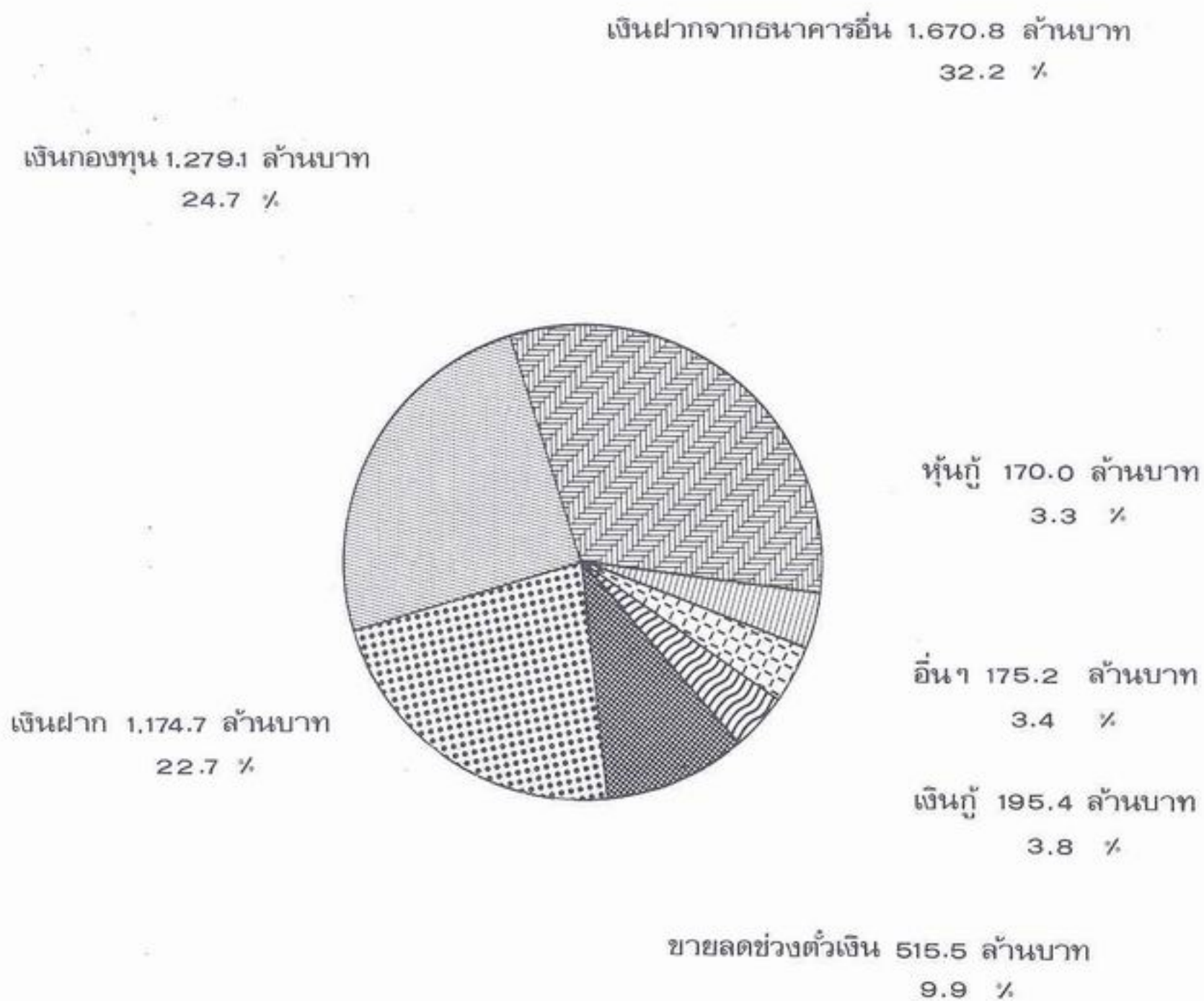
เมื่อสิ้นปี 2518 ธนาคารจึงมียอดเจ้าหนี้เงินกู้ 195.4 ล้านบาท

#### หนี้สินอื่น ๆ

หนี้สินอื่น ๆ รวม 175,258,747.61 บาท มีรายการที่สำคัญคือ ดอกเบี้ยสำรอง  
จ่ายสำหรับเงินกู้และเงินฝาก เงินทุนเลี้ยงชีพของพนักงานและลูกจ้าง ตัวแลกเงินที่  
สหกรณ์ยังไม่ได้เบิก และเงินกองทุนกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ

# ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

## แหล่งที่มาของเงินทุน ปี 2518



รวม 5,180.7 ล้านบาท

## สินทรัพย์

เมื่อสิ้นปี 2518 ธนาคารมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 5,186,044,837.63 บาท เทียบกับเมื่อสิ้นปี 2517 จำนวน 3,058,401,989.42 บาท เพิ่มขึ้น 2,127,642,848.21 บาท ยอดสินทรัพย์เมื่อสิ้นปี 2518 จำนวน 5,186,044,837.63 บาท ประกอบด้วย

1. เงินสดและเงินฝากธนาคารอื่น 338,478,261.09 เป็นร้อยละ 6.53 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
2. ลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร 2,083,271,691.67 บาท และดอกเบี้ยค้างรับสำหรับสหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร 84,091,168.54 บาท รวมเป็นลูกหนี้สถาบันเกษตรกรทั้งสิ้น 2,167,362,860.21 บาท เมื่อหักสำรองหนี้สูญ 51,384,338.16 บาท (ประมาณร้อยละ 2.37) ออกแล้วคงเหลือตามที่ปรากฏในงบดุล 2,115,978,522.05 บาท เป็นร้อยละ 40.80 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
3. ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร 2,472,808,692.20 บาท และดอกเบี้ยค้างรับสำหรับเงินกู้เกษตรกร (รวมทั้งดอกเบี้ยพึงได้รับตามระยะเวลาด้วย) 213,151,296.20 บาท รวม 2,685,959,988.40 บาท เมื่อหักสำรองหนี้สูญ 87,154,312.54 บาท (ร้อยละ 3.35) ออกแล้ว คงเหลือตามที่ปรากฏในงบดุล 2,598,805,675.86 บาท เป็นร้อยละ 50.11 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
4. สินทรัพย์ประจำซึ่งหักค่าเสื่อมราคาแล้วคงเหลือ 105,412,574.24 บาท เป็นร้อยละ 2.03 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น
5. สินทรัพย์อื่น ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ของใช้และเครื่องเขียนแบบพิมพ์ คงเหลือ รวม 27,369,804.39 บาท เป็นร้อยละ 0.53 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น

## รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิประจำปี

รายได้ ในปี 2518 ธนาคารมีรายได้รวม 364.3 ล้านบาท เทียบกับปี 2517 จำนวน 242.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 121.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.98 จำแนกเป็นรายได้ดอกเบี้ยเงินกู้สหกรณ์การเกษตรเพิ่มขึ้น 35.2 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยกลุ่ม

เกษตรกรเพิ่มขึ้น 18.4 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกรเพิ่มขึ้น 74.9 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากในธนาคารอื่นลดลง 7.4 ล้านบาท รายได้เบ็ดเตล็ดเพิ่มขึ้น 0.2 ล้านบาท

**ค่าใช้จ่าย** ในปี 2518 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายรวม 358.9 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 206.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 152.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.55

รายการซึ่งเพิ่มขึ้นมากที่สุด คือ ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินฝากจากธนาคารอื่น 51.0 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 6.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44.4 ล้านบาท ทั้งนี้ เพราะธนาคารมีความจำเป็นต้องรับเงินฝากจากธนาคารอื่นจำนวนมากขึ้น และยอดยื่นอยู่ในระยะนาน เพื่อนำไปใช้ให้กู้แก่สหกรณ์การเกษตร กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกร นอกจากนี้ รายการดอกเบี้ยที่ธนาคารจ่ายสำหรับเงินฝากในปี 2518 รวม 70.3 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 35.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.7 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายซึ่งมีส่วนเพิ่มขึ้นมากอีกรายหนึ่ง ได้แก่ เงินเดือนและค่าจ้างสำหรับพนักงานและลูกจ้าง รวม 82.1 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 50.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.4 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นเพราะธนาคารได้ปรับอัตราเงินเดือนและค่าจ้างสำหรับผู้ปฏิบัติงานตั้งแต่ 1 มกราคม 2518 อัตราเงินเดือนและค่าจ้างที่ปรับได้รวมเงินช่วยเหลือค่าครองชีพและค่าภาษีเงินได้ไว้ด้วย

ค่าใช้จ่ายประโยชน์เพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานในปี 2518 รวม 16.0 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 22.7 ล้านบาท ลดลง 6.7 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นเพราะธนาคารได้ยกเลิกจ่ายเงินช่วยเหลือค่าครองชีพและยกเลิกการจ่ายเงินช่วยค่าภาษีเงินได้ รายการค่าพาหนะและเบี้ยเลี้ยงเดินทางในปี 2518 จำนวน 10.0 ล้านบาท เทียบกับในปีก่อน 5.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.2 ล้านบาท เนื่องจากการปรับอัตราเงินเดือนและค่าจ้างสำหรับผู้ปฏิบัติงานจึงจำเป็นต้องแก้ไข ค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก

นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายทั่วไป ซึ่งรวมรายการสำรองหนี้สูญ ค่าเสื่อมราคา ค่าเช่าสำนักงาน ฯลฯ จำนวน 91.0 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 52.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.4 ล้านบาท

### กำไรสุทธิประจำปี

ธนาคารมีกำไรสุทธิประจำปี รวม 5.3 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 36.1 ล้านบาท ลดลง 30.8 ล้านบาท กำไรสุทธิดังกล่าวเป็นร้อยละ 0.41 ของเงินกองทุนที่มีอยู่ 1,279.1 ล้านบาท เหตุที่กำไรสุทธิลดลงเนื่องจากในปีนี้ธนาคารได้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากจากธนาคารอื่นซึ่งได้รับฝากจำนวนมากขึ้น เพื่อนำไปให้กู้เพิ่มเติมแก่สมาชิกเดิม และขยายการรับสมาชิกของเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร เพิ่มขึ้นอีกเพื่อสนองนโยบายของรัฐบาล

นอกจากนี้ธนาคารได้จ่ายเงินเดือนและค่าจ้างเพิ่มขึ้นอีก 31.4 ล้านบาท ตามความจำเป็นของภาวะเศรษฐกิจ

## งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุน

ที่ประชุมใหญ่สามัญ ครั้งที่ 9 วันที่ 28 เมษายน 2518 ได้ลงมติตั้งสำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารประจำปี 2518

ขอเสนองบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรประจำปี 2518 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรองแล้วในหน้า 23-27 ต่อไปนี้

ได้เสนอข้อสังเกตประกอบการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีไว้ในหน้า 28-38 ด้วย  
ที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 10 วันที่ 29 เมษายน 2519 ได้พิจารณาอนุมัติงบดุลบัญชีกำไรและขาดทุนของธนาคาร ประจำปี 2518



## ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร รายงานของผู้สอบบัญชี

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2518 บัญชีกำไรขาดทุน บัญชีจัดสรรกำไร และบัญชีกำไรสะสมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชี และวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบดุล บัญชีกำไรขาดทุน บัญชีจัดสรรกำไร และบัญชีกำไรสะสมนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2509 และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2518 กับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร โดยถูกต้องตามที่ควรและได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับปีก่อน

พร้อมนี้ได้เสนอข้อสังเกตและข้อเสนอแนะมาด้วย

ชาญ เลิศลักษณ์  
ประธานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

วุฒิชัย มณีรัตน์  
กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

## ธนาคารเพื่อการเกษตร

งบดุล

ณ วันที่ 31

| หนี้สิน  |               |    |               |    |
|--|---------------|----|---------------|----|
| หนี้สินหมุนเวียน                               |               |    |               |    |
| เงินฝาก  | 2,845,432,564 | 77 |               |    |
| ขายลดช่วงตัวสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย | 515,486,070   | —  |               |    |
| หุ้นกู้และเงินกู้ซึ่งถึงกำหนดชำระ              | 50,627,769    | —  |               |    |
| อื่นๆ  | 175,258,747   | 61 | 3,586,805,151 | 38 |
| หนี้สินระยะยาว                                 |               |    |               |    |
| หุ้นกู้  | 120,000,000   | —  |               |    |
| เงินกู้  | 194,822,566   | 71 | 314,822,566   | 71 |
| ทุนที่กำหนดตามกฎหมาย                           |               |    |               |    |
| 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท           | 1,000,000,000 | —  |               |    |
| ทุนที่ชำระแล้ว                                 |               |    |               |    |
| 9,999,992 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท            |               |    | 999,999,200   | —  |
| เงินสำรอง                                      |               |    | 57,033,000    | —  |
| กำไรสะสม                                       |               |    | 222,077,235   | 61 |
| กำไรก่อนการจัดสรร                              |               |    | 5,307,683     | 93 |
|  |               |    | 5,186,044,837 | 63 |

## และสหกรณ์การเกษตร

ธันวาคม 2518

| ทรัพย์สิน   |                        |               |    |               |    |
|---|------------------------|---------------|----|---------------|----|
| ทรัพย์สินหมุนเวียน                                |                        |               |    |               |    |
| เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารอื่น                   |                        | 338,478,261   | 09 |               |    |
| อื่น ๆ  |                        | 27,369,804    | 39 | 365,848,065   | 48 |
| เงินให้กู้  |                        |               |    |               |    |
| ลูกหนี้เงินกู้สถาบันเกษตรกร (หักสำรองหนี้สูญแล้ว) |                        | 2,115,978,522 | 05 |               |    |
| ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร (หักสำรองหนี้สูญแล้ว)       |                        | 2,598,805,675 | 86 | 4,714,784,197 | 91 |
| ทรัพย์สินถาวร                                     | (หักค่าเสื่อมราคาแล้ว) |               |    | 105,412,574   | 24 |
|   |                        |               |    | 5,186,044,837 | 63 |

ป่วย อิงภากรณ์ ประธานกรรมการ

จำลอง โต๊ะทอง ผู้จัดการ

## ธนาคารเพื่อการเกษตร

บัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดเพียง

|                                  |             |    |
|----------------------------------|-------------|----|
| ดอกเบี้ยเงินกู้                  | 38,455,595  | 59 |
| ดอกเบี้ยเงินฝาก                  | 121,339,567 | 08 |
| เงินเดือนและค่าจ้าง              | 82,255,374  | 81 |
| ค่าจ้างชั่วคราว                  | 2,955,436   | 77 |
| ประโยชน์เพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงาน | 15,926,297  | 93 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง           | 10,113,077  | 40 |
| ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ            | 333,600     | -  |
| ค่าใช้จ่ายทั่วไป                 | 20,190,141  | 94 |
| ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน           | 8,576,402   | 54 |
| จำหน่ายบัญชีทรัพย์สินสูญหาย      | 14,868      | 95 |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน     | 441         | 75 |
| สำรองหนี้สูญ                     | 58,830,734  | 33 |
| กำไรสุทธิ                        | 5,307,683   | 9. |
|                                  | 364,299,223 | 02 |

บัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดเพียง

|                                 |            |    |
|---------------------------------|------------|----|
| จัดสรรเพื่อจ่ายโบนัสตามมาตรา 26 | 3,107,164  | 77 |
| ยกไปบัญชีกำไรสะสม               | 32,993,006 | 40 |
|                                 | 36,100,171 | 17 |

บัญชี

สำหรับปีสิ้นสุดเพียง

|              |             |    |
|--------------|-------------|----|
| กำไรสะสมยกไป | 222,077,235 | 61 |
|              | 222,077,235 | 61 |

## และสหกรณ์การเกษตร

### กำไรขาดทุน

วันที่ 31 ธันวาคม 2518

|                              |             |    |
|------------------------------|-------------|----|
| ดอกเบี้ยเงินกู้สถาบันเกษตรกร | 129,862,448 | 79 |
| ดอกเบี้ยเงินกู้เกษตรกร       | 220,296,834 | 09 |
| ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร        | 13,005,088  | 65 |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน   | 315,223     | 88 |
| กำไรจากการเอาประกันภัย       | 6,972       | 33 |
| รายได้เบ็ดเตล็ด              | 812,655     | 28 |
|                              | 364,299,223 | 02 |

### จัดสรรกำไร

วันที่ 31 ธันวาคม 2518

|                       |            |    |
|-----------------------|------------|----|
| กำไรสุทธิประจำปี 2517 | 36,100,171 | 17 |
|                       | 36,100,171 | 17 |

### กำไรสะสม

วันที่ 31 ธันวาคม 2518

|                        |             |    |
|------------------------|-------------|----|
| กำไรสะสมยกมา           | 189,084,229 | 21 |
| ยกมาจากบัญชีจัดสรรกำไร | 32,993,006  | 40 |
|                        | 222,077,235 | 61 |

**ข้อสังเกตประกอบการสอบบัญชี**  
**ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร**  
**ประจำปี 2518**

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบบัญชีของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร งวด 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2518 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2518 เสร็จแล้วขอเสนอข้อสังเกตประกอบงบดุลดังนี้ :-

1. **เงินฝาก** 2,845.4 ล้านบาท (งวดก่อน 851.3 ล้านบาท) ประกอบด้วย :-

|                       | 2518<br>(ล้านบาท)     | 2517<br>(ล้านบาท)   | เพิ่มขึ้น<br>(ล้านบาท) |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| เงินฝากธนาคารอื่น     | 1,670.8               | 200.8               | 1,470.0                |
| เงินฝากประจำ          | 582.7                 | 399.6               | 183.1                  |
| เงินฝากออมทรัพย์      | 283.8                 | 75.6                | 208.2                  |
| เงินฝากตามส่วนเงินกู้ | <u>308.1</u>          | <u>175.3</u>        | <u>132.8</u>           |
| รวม                   | <u><u>2,845.4</u></u> | <u><u>851.3</u></u> | <u><u>1,994.1</u></u>  |

เงินฝากธนาคารอื่น 1,670.8 ล้านบาท เป็นเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ ทั้งธนาคารไทยและธนาคารต่างประเทศ รวม 29 ธนาคาร เงินฝากธนาคารอื่นดังกล่าวมีลักษณะเป็นเงินกู้ระยะสั้น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี และเป็นการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับการผันเงินจากธนาคารพาณิชย์สู่เกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกร ให้กู้เงินระยะสั้นตามความจำเป็นในฤดูเพาะปลูก ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในงวดนี้ 51 ล้านบาท (สำหรับดอกเบี้ยธนาคารกรุงไทย 21.5 ล้านบาท จ่ายสมทบเข้าบัญชีเงินฝาก)

เงินฝากประจำ 582.7 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน 183.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.82 ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในงวดนี้ 40.3 ล้านบาท

เงินฝากออมทรัพย์ 283.8 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน 208.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 275.39 ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในงวดนี้ 10.6 ล้านบาท

เงินฝากตามส่วนเงินกู้ 308.1 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน 132.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.76 เงินฝากตามส่วนเงินกู้เป็นเงินที่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรจะต้องฝากในอัตราร้อยละ 5 ของเงินที่กู้แต่ละคราว สำหรับเกษตรกรเงินฝากระยะ 3 ปีแรก ธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9 ถ้าเกิน 3 ปี จะจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ส่วนสถาบันเกษตรกรเงินฝากระยะ 3 ปีแรก ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 เมื่อครบ 3 ปีแล้ว ธนาคารจะโอนไปหักหนี้ที่ค้าง ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในงวดนี้ 19.3 ล้านบาท

2. การขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย 515.5 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน 95.2 ล้านบาท (งวดก่อน 420.3 ล้านบาท) ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ถึงกำหนดดังกล่าวประกอบด้วย:-

|   |              |         |
|---|--------------|---------|
| ตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิต            | 456.7        | ล้านบาท |
| ตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อจัดหาวัสดุการเกษตร | <u>58.8</u>  | ล้านบาท |
| รวม                                     | <u>515.5</u> | ล้านบาท |

ธนาคารจ่ายส่วนลดในอัตราร้อยละ 5 งวดนี้ 19.6 ล้านบาท

อนึ่ง งวดนี้ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ตกลงขยายวงเงินการขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารจาก 500 ล้านบาท เป็น 600 ล้านบาท จำแนกเป็น

|   |            |         |
|---|------------|---------|
| ตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการผลิต            | 500        | ล้านบาท |
| ตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อจัดหาวัสดุการเกษตร | 80         | ล้านบาท |
| ตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อรอการขายผลิตผล     | <u>20</u>  | ล้านบาท |
| รวม                                     | <u>600</u> | ล้านบาท |

3. **หนี้สินอื่นๆ** 175.3 ล้านบาท สูงกว่างวดก่อน 66.9 ล้านบาท (งวดก่อน 108.4 ล้านบาท) ประกอบด้วย:-

|                                  |            |                      |
|----------------------------------|------------|----------------------|
| เงินทุนเลี้ยงชีพพนักงาน          | 44.6       | ล้านบาท              |
| ตัวแลกเงินที่สหกรณ์ยังไม่ได้เบิก | 40.6       | ล้านบาท              |
| ดอกเบี้ยสำรองจ่าย                | 78.8       | ล้านบาท              |
| เจ้าหนี้เบ็ดเตล็ด                | 3.0        | ล้านบาท              |
| อื่น ๆ                           | 8.3        | ล้านบาท              |
|                                  | <u>รวม</u> | <u>175.3</u> ล้านบาท |

สำหรับตัวแลกเงินที่สหกรณ์ยังไม่ได้เบิก 40.6 ล้านบาท เป็นตัวแลกเงินที่ธนาคารออกให้แก่สหกรณ์ผู้กู้ แต่ยังไม่ได้เบิกเงินเมื่อวันสิ้นงวด ซึ่งธนาคารได้ตั้งเป็นลูกหนี้เงินกู้ไว้แล้ว สำหรับการคิดดอกเบี้ยธนาคารจะปลดระยะเวลาคิดดอกเบี้ยให้ 10 วัน ในงวดปี 2519 ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2519 ธนาคารให้ยกเลิกวิธีการจ่ายเงินกู้ดังกล่าวโดยมอบให้สาขาของธนาคารดำเนินการจ่ายให้กู้แทน

ส่วนเจ้าหนี้เบ็ดเตล็ด 3.0 ล้านบาท มียอดพัสดุและทรัพย์สินเกินบัญชีรวมอยู่ด้วย 0.3 ล้านบาท ธนาคารได้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ

4. **หุ้นกู้** 170 ล้านบาท ประกอบด้วย:-

|                             |            |            |         |
|-----------------------------|------------|------------|---------|
| หุ้นกู้ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2513 | เงิน       | 50         | ล้านบาท |
| หุ้นกู้ครั้งที่ 2 พ.ศ. 2514 | เงิน       | <u>120</u> | ล้านบาท |
|                             | <u>รวม</u> | <u>170</u> | ล้านบาท |

หุ้นกู้ทั้ง 2 ครั้งดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี ธนาคารจ่ายดอกเบี้ยในงวดนี้ 15.3 ล้านบาท สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1 กำหนดไถ่ถอนคืนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2519 ส่วนหุ้นกู้ครั้งที่ 2 กำหนดไถ่ถอนคืนภายในวันที่ 1 ธันวาคม 2520

5. **เงินกู้** 195.4 ล้านบาท (งวดก่อน 226.1 ล้านบาท) ถึงกำหนดชำระในงวด 19 เงิน 6 แสนบาทเศษ นอกนั้นอีก 194.8 ล้านบาท ถึงกำหนดชำระตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแต่ละราย ซึ่งหลังจากปี 2519 ประกอบด้วย:-



|   | 2518<br>(ล้านบาท) | 2517<br>(ล้านบาท) | +<br>-<br>(ล้านบาท) | เพิ่ม<br>ลด |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|-------------|
| 5.1. กระทรวงการคลัง                                       | 2.7               | 3.3               | -                   | 0.6         |
| 5.2. กระทรวงการคลัง (โครงการรัฐบัญญัติ 480)               | 116.4             | 116.4             | -                   | -           |
| 5.3. กระทรวงการคลัง (งบประมาณปี 2516)                     | 18.2              | -                 | +                   | 18.2        |
| 5.4. กระทรวงการคลัง (ช่วยเหลือปลดปล่อย<br>หนี้สินเกษตรกร) | 50.0              | -                 | +                   | 50.0        |
| 5.5. กระทรวงการคลัง (พัฒนาเกษตรกร)                        | 2.0               | -                 | +                   | 2.0         |
| 5.6. เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์พาณิชย์และชนกิจ             | 4.9               | 2.0               | +                   | 2.9         |
| 5.7. เงินทุนหมุนเวียนสหกรณ์เครดิตเกษตรกรรวม               | 0.5               | 3.3               | -                   | 2.8         |
| 5.8. เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์ที่ดิน                      | 0.7               | 0.8               | -                   | 0.1         |
| 5.9. กองทุนพิเศษส่งเสริมการเกษตร                          | -                 | 100.3             | -                   | 100.3       |
| รวม   | <u>195.4</u>      | <u>226.1</u>      | -                   | <u>30.7</u> |

5.1 กระทรวงการคลัง สัญญาครั้งที่ 7 ลงวันที่ 7 ธันวาคม 2497 วงเงินกู้ 10 ล้านบาท กำหนดเวลา 25 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ระยะปลอดหนี้ 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 1 ธันวาคม 2522 คงค้างสิ้นงวดนี้ 2.7 ล้านบาท เงินต้นที่ถึงกำหนดชำระในงวดปี 2519 0.6 ล้านบาท งวดนี้ธนาคารจ่ายดอกเบี้ย 0.1 ล้านบาท

5.2 กระทรวงการคลัง (โครงการรัฐบัญญัติ 480) สัญญาที่ 126/2517 ลงวันที่ 1 เมษายน 2517 วงเงินไม่เกิน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ กำหนดเวลา 40 ปี อัตราดอกเบี้ย 10 ปีแรก ร้อยละ 2.25 ต่อปี ปีต่อไปร้อยละ 3.25 ต่อปี ระยะปลอดหนี้ 10 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เบิกถอนมาแล้วถึงสิ้นงวดนี้ 116.4 ล้านบาท การใช้จ่ายตามโครงการธนาคารดำเนินการให้เกษตรกรกู้ระยะสั้น และระยะปานกลางเฉพาะภาคตะวันออกเฉียงเหนือเท่านั้น งวดนี้ธนาคารจ่ายดอกเบี้ย 2.5 ล้านบาท

5.3 กระทรวงการคลัง (งบประมาณประจำปี 2516) สัญญาที่ 116/2516 ลงวันที่ 26 เมษายน 2516 วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท เพื่อให้ไว้ให้กู้ตามโครงการสินเชื่อ

การเกษตรระยะยาวกำหนดเวลา 50 ปี ระยะปลอดหนี้ 20 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ธนาคารเบิกถอนมาแล้วถึงสิ้นงวดหนี้ 18.2 ล้านบาท กวดหนี้ธนาคารจ่ายดอกเบี้ย 0.2 ล้านบาท

5.4 กระทรวงการคลัง (ช่วยเหลือปลดปล่อยหนี้สินเกษตรกร) สัญญาที่ 138/2518 ลงวันที่ 29 เมษายน 2518 วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท กำหนดเวลา 20 ปี ระยะปลอดหนี้ 8 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ถึงสิ้นงวดหนี้ธนาคารเบิกถอนมาครบ 50 ล้านบาทแล้ว กวดหนี้ธนาคารจ่ายดอกเบี้ย 0.5 ล้านบาท

5.5 กระทรวงการคลังเพื่อพัฒนาการเกษตร (เอ ไอ ดี) สัญญาที่ 141/2519 ลงวันที่ 14 มกราคม 2519 วงเงิน 4 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อใช้ให้เกษตรกรในภาคตะวันออกเฉียงเหนือกู้ กำหนดเวลา 40 ปี ระยะปลอดหนี้ 9 ปีครึ่ง นับแต่ถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรก อัตราดอกเบี้ย 10 ปีแรก ร้อยละ 2 ต่อปี ปีต่อไปร้อยละ 3 ต่อปี กวดหนี้ธนาคารเบิกถอนเงินกู้มาแล้ว 2 ล้านบาท กวดหนี้ธนาคารจ่ายดอกเบี้ย 109.59 บาท

5.6 เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์พาณิชย์และธนกิจ 4.9 ล้านบาท เป็นเงินทุนที่ตั้งขั้วรวม 5 ขั้ว เพื่อให้สหกรณ์ชายข้าว และสหกรณ์ชายพืชผลกัญ รวม 3 สหกรณ์ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี โดยไม่มีกำหนดเวลาให้สหกรณ์ชำระคืนเงินต้น ส่วนธนาคารคิดดอกเบี้ยให้แก่เงินทุนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ต่อปี และให้สหกรณ์เครดิตเพื่อผลิตกรรมกัญ รวม 2 สหกรณ์ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ส่วนธนาคารคิดดอกเบี้ยให้แก่เงินทุนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี กำหนดให้สหกรณ์ส่งคืนเงินต้น 1/12 ของเงินทุนภายหลัง 5 ปี นับแต่ทำสัญญาทุกปี โดยโอนเงินเข้าบัญชีทุนกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ

5.7 เงินทุนหมุนเวียนสหกรณ์เครดิตเกษตรกรรม 0.5 ล้านบาท เป็นเงินทุนที่ตั้งขึ้นเพื่อให้สหกรณ์การเกษตรเมืองชะเชิงเทรากัญ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี กำหนดให้สหกรณ์ส่งคืนเงินต้น 1/12 ของเงินทุนภายหลัง 5 ปี นับแต่วันทำสัญญาทุกปี โดยโอนเข้าบัญชีทุนกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ส่วนธนาคารคิดดอกเบี้ยให้แก่เงินทุนร้อยละ 2 ต่อปี

5.8 เงินทุนหมุนเวียนกรมสหกรณ์ที่ดิน 0.7 ล้านบาท เป็นเงินทุนที่ตั้งขึ้นรวม 3 ทุน เพื่อให้สหกรณ์ที่ดินชลการและสหกรณ์ที่ดินจตุรัสกุ โดยไม่คิดดอกเบี้ย ส่วนธนาคารฯ คิดดอกเบี้ยให้เงินทุนร้อยละ 1 และร้อยละ 3 ต่อปี และให้สหกรณ์บำรุงที่ดิน เชื้อนเจ้าพระยาปีที่แรกไม่คิดดอกเบี้ย ปีต่อไปคิดดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ส่วนธนาคารฯ คิดดอกเบี้ยให้แก่เงินทุน ปีแรกร้อยละ 1 ต่อปี ปีต่อไปร้อยละ 2 ต่อปี

อนึ่ง นอกจากเงินกู้ดังกล่าวข้างต้นแล้วยังมีเงินกู้จากกองทุนร่วมมือทางเศรษฐกิจ โพนทะเลขของรัฐบาลญี่ปุ่นตามสัญญาที่ ทีไอ ไอ-บี 1 ลงวันที่ 16 ตุลาคม 2518 วงเงินกู้ 2,000 ล้านบาท หรือประมาณ 135 ล้านบาทอีกแต่งวดนี้ยังไม่มีการเบิกถอนเงินกู้ดังกล่าว นอกจากนั้นธนาคารฯ กำลังดำเนินการกู้เงินจากรัฐบาลสหพันธ์รัฐเยอรมันอีก 10 ล้านมาร์ค หรือประมาณ 80 ล้านบาท

6. **ทรัพย์สินหมุนเวียนอื่นๆ** ๓ 27.3 ล้านบาท ประกอบด้วย :-

|                    |            |                            |
|--------------------|------------|----------------------------|
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | 20.3       | ล้านบาท                    |
| เงินมัดจำ          | 0.1        | ล้านบาท                    |
| พัสดुकงเหลือ       | 5.8        | ล้านบาท                    |
| ลูกหนี้เบ็ดเตล็ด   | <u>1.1</u> | ล้านบาท                    |
|                    | รวม        | <u><u>27.3</u></u> ล้านบาท |

พัสดुकงเหลือ 5.8 ล้านบาท ประกอบด้วยพัสดुकงสำนักงานใหญ่ 3.3 ล้านบาท พัสดुकง สาขาต่างๆ 2.5 ล้านบาท สำหรับพัสดुकงสำนักงานใหญ่จากการตรวจนับของคณะกรรมการตรวจนับ ปราบกฏว่างวตนี้มีพัสดุกงเกินบัญชี 250,189.91 บาท และพัสดุกงขาดบัญชี 223,836.05 บาท นอกจากนี้ยังมีพัสดุกงขาดเกินบัญชีในงวดก่อนๆ อีก คือ พัสดุกงเกินบัญชี 58,161.58 บาท เมื่อรวมกับพัสดุกงเกินบัญชีในงวดที่แล้ว เป็นพัสดุกงเกินบัญชีทั้งสิ้น 308,351.49 บาท รวมอยู่ในยอดหนี้สินอื่น ๆ พัสดุกงขาดบัญชีงวดก่อนๆ 82,151.11 บาท เมื่อรวมกับพัสดุกงขาดบัญชีในงวดนี้แล้วเป็นพัสดุกงขาดบัญชีทั้งสิ้น 305,987.16 บาท รวมอยู่ในยอดลูกหนี้เบ็ดเตล็ดพัสดุกงขาดเกินบัญชีดังกล่าว ธนาคารได้ตั้งคณะกรรมการขึ้นทำ

การสอบสวนแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อประโยชน์ของธนาคารควรติดตามผล การสอบสวนโดยใกล้ชิดและดำเนินการทางบัญชีให้เป็นการเสร็จสิ้นไปโดยเร็วด้วย

ลูกหนี้เบ็ดเตล็ด 1.1 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีลูกหนี้ค่าปรับการฝึกอบรมรวมอยู่ ด้วย 33,936.09 บาท ส่วนใหญ่ค้างมาตั้งแต่ปี 2517 ธนาคารควรจะทำซ้ำให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบติดตามเร่งรัดให้ลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันชำระให้เสร็จสิ้นไป

7. เงินให้กู้ ประกอบด้วย :-

|                             |                  |                 |         |
|-----------------------------|------------------|-----------------|---------|
| 7.1 เงินให้กู้สถาบันเกษตรกร | เงินต้น          | 2,083.27        | ล้านบาท |
|                             | ดอกเบี้ย         | 84.09           | ล้านบาท |
|                             |                  | <u>2,167.36</u> | ล้านบาท |
|                             | หัก สำรองหนี้สูญ | 51.38           | ล้านบาท |
|                             |                  | <u>2,115.98</u> | ล้านบาท |

เงินให้กู้สถาบันเกษตรกรนี้ ได้แก่ สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร มียอด เงินต้นยกมาจากงวดก่อน 1,105.21 ล้านบาท ให้กู้ระหว่างปี 1,253.94 ล้านบาท (สูง กว่างวดก่อน 721.81 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 135.64) ชำระระหว่างปี 275.88 ล้านบาท (สูงกว่างวดก่อน 60.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.96) คงค้างเงินต้นเมื่อสิ้น งวด 2,083.27 ล้านบาท จำแนกเป็นสหกรณ์การเกษตร 719 สหกรณ์ 1,642.36 ล้าน บาท กลุ่มเกษตรกร 1,142 กลุ่ม 440.91 ล้านบาท งวดนี้ธนาคารได้รับดอกเบี้ย 129.86 ล้านบาท

สำหรับสำรองหนี้สูญธนาคารตั้งสะสมไว้ทุกปี สหกรณ์การเกษตรอัตรา 0.5% งวดนี้ตั้งเพิ่ม 8.55 ล้านบาท กลุ่มเกษตรกรอัตรา 5% งวดนี้ตั้งเพิ่ม 22.91 ล้านบาท เมื่อรวมกับยอดยกมาจากงวดก่อน 19.92 ล้านบาทแล้ว เป็นสำรองหนี้สูญสิ้นงวดนี้ 51.38 ล้านบาท

การรับรองยืนยันยอดเงินให้กู้สถาบันเกษตรกร จำนวน 1,861 ราย เฉพาะเงิน ต้น 2,083.27 ล้านบาท ได้รับคำยืนยันยอด 1,406 ราย เงิน 1,549.38 ล้านบาท หรือเท่ากับ 75.55% ของจำนวนราย และ 74.37% ของจำนวนเงินต้น

|                       |                         |                 |         |
|-----------------------|-------------------------|-----------------|---------|
| 7.2 เงินให้กู้เกษตรกร | เงินสด                  | 2,472.80        | ล้านบาท |
|                       | ดอกเบีย                 | <u>213.15</u>   | ล้านบาท |
|                       |                         | 2,685.95        | ล้านบาท |
|                       | <u>หัก</u> สำรองหนี้สูญ | <u>87.15</u>    | ล้านบาท |
|                       |                         | <u>2,598.80</u> | ล้านบาท |

เงินให้กู้เกษตรกรมียอดเงินสดค้างยกมาจากงวดก่อน 1,446.13 ล้านบาท ให้กู้ระหว่างปี 2,100.86 ล้านบาท (สูงกว่างวดก่อน 897.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.54) ชำระระหว่างปี 1,074.19 ล้านบาท (สูงกว่างวดก่อน 215.45 ล้านบาท) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.09 คงค้างเมื่อวันสิ้นงวด 2,472.80 ล้านบาท จำแนกได้ดังนี้

|                        |                 |         |                         |
|------------------------|-----------------|---------|-------------------------|
| เงินให้กู้ระยะสั้น     | 1,356.16        | ล้านบาท | (งวดก่อน 842.3 ล้านบาท) |
| เงินให้กู้ระยะปานกลาง  | 1,012.25        | ล้านบาท | (งวดก่อน 588.4 ล้านบาท) |
| เงินให้กู้ระยะยาว      | 100.87          | ล้านบาท | (งวดก่อน 12.4 ล้านบาท)  |
| บุคคลซึ่งรับใช้หนี้แทน | <u>3.52</u>     | ล้านบาท | (งวดก่อน 3.0 ล้านบาท)   |
| รวม                    | <u>2,472.80</u> | ล้านบาท |                         |

เงินสดที่ค้างดังกล่าวมีเงินสดที่ถึงกำหนดแต่ยังไม่ได้รับชำระรวมอยู่ด้วย 341.69 ล้านบาท (งวดก่อน 266.1 ล้านบาท) และลูกหนี้ดำเนินคดี 2.16 ล้านบาท (งวดก่อน 1.9 ล้านบาท) นอกจากนี้ยังมีดอกเบียถึงกำหนดแต่ยังไม่ได้รับชำระอีก 82.02 ล้านบาท (งวดก่อน 62 ล้านบาท) เพื่อประโยชน์ในด้านหมุนเวียนให้กู้ควรเร่งรัดต้นเงินและดอกเบียที่ถึงกำหนดอย่างใกล้ชิด ซึ่งควรประการใดแล้วแต่นโยบายของคณะกรรมการ ฯ

ธนาคารได้รับดอกเบียจากลูกหนี้เงินกู้เกษตรกรในงวดนี้ 220.29 ล้านบาท

สำหรับสำรองหนี้สูญธนาคาร ฯ ตั้งสะสมไว้ทุกปี ในอัตรา 1% งวดนี้ตั้งเพิ่ม 27.37 ล้านบาท เมื่อรวมกับยอดยกมา 59.78 ล้านบาทแล้ว เป็นสำรองหนี้สูญสิ้นงวดนี้ 87.15 ล้านบาท

เงินให้กู้เกษตรกรรายตัวมีเงินให้กู้ที่ใช้จากเงินกู้ตามโครงการรัฐบัญญัติ 480 รวมอยู่ด้วย 98.99 ล้านบาท

เงินที่ธนาคาร ฯ ให้สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรกู้สูงกว่าวงวดก่อนถึง 1,619.02 ล้านบาทนั้น เนื่องจากรัฐบาลได้นำนโยบายผันเงินจากธนาคารพาณิชย์ไปสู่ชนบท โดยนำมาฝากไว้กับธนาคาร ฯ ซึ่งธนาคาร ฯ ก็ได้ใช้เป็นทุนให้เกษตรกรกู้ต่อไป

**8. ทรัพย์สินถาวร** 105.41 ล้านบาท (หักสำรองค่าเสื่อมราคาแล้ว 45.26 ล้านบาท) ในจำนวนนี้มีทรัพย์สินระหว่างการก่อสร้าง 27.18 ล้านบาท ส่วนใหญ่ได้แก่ การก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ของธนาคาร 22.55 ล้านบาท ซึ่งการก่อสร้างได้เสร็จแล้ว แต่ธนาคาร ฯ ยังไม่ได้ตรวจรับเพราะการก่อสร้างบางอย่างยังไม่เรียบร้อยสมบูรณ์ และธนาคาร ฯ ยังไม่ได้จ่ายเงินงวดสุดท้ายอีก 4.07 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีปัญหาเรื่องค่าปรับซึ่งยังไม่เป็นที่ตกลงกัน แต่คณะกรรมการของธนาคาร ฯ ได้ยืนยันให้ปรับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2518 เป็นต้นไปจนกว่าจะเสร็จเรียบร้อยวันละ 5,000 บาท งวดนี้ธนาคารยังไม่ได้รับค่าปรับดังกล่าว

อนึ่ง งวดนี้คณะกรรมการของธนาคาร ฯ ได้อนุมัติให้จำหน่ายบัญชีทรัพย์สินถาวรตามรายงานการประชุมครั้งที่ 15/2518 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2518 และ ครั้งที่ 3/2519 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2519 สรุปได้ดังนี้

|                         | อนุมัติ           | ขายและชดใช้       | +<br>- | กำไร<br>ขาดทุน    |
|-------------------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|
| จำหน่ายบัญชีเพื่อขาย    | 179,173.04        | 464,779.55        | +      | 285,606.51        |
| ” ”                     | 3,002.00          | 2,560.25          | -      | 441.75            |
| ” สูญหาย                | 14,368.95         | -                 | -      | 14,868.95         |
| ” บริษัท ประกันภัยชดใช้ | 15,307.67         | 22,280.00         | +      | 6,972.33          |
| ” พนักงานชดใช้          | 23,716.80         | 53,334.17         | +      | 29,617.37         |
| รวม                     | <u>236,068.46</u> | <u>542,953.97</u> | +      | <u>306,885.51</u> |

**9. ผลการดำเนินงาน** งวดนี้ธนาคาร ฯ มีกำไรสุทธิ 5.3 ล้านบาท (ประมาณร้อยละ 1.5 ของเงินรายได้ทั้งสิ้น) แยกเป็นสำนักงานใหญ่ 4.6 ล้านบาท สาขา 0.7 ล้านบาท (กำไรสุทธิ 29 สาขา 12.0 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิ 29 สาขา 11.3 ล้านบาท)

เมื่อเปรียบเทียบกับงวดก่อนแล้วงวดนี้กำไรสุทธิลดลง 30.8 ล้านบาท สำนักงานใหญ่  
 ลดลง 26.7 ล้านบาท สาขาลดลง 4.1 ล้านบาท

เปรียบเทียบรายได้และรายจ่ายงวดนี้กับงวดก่อน สรุปได้ดังนี้ :-

|                        | 2518<br>(ล้านบาท)   | 2517<br>(ล้านบาท)   | +<br>- | เพิ่ม<br>ลด<br>(ล้านบาท) |
|------------------------|---------------------|---------------------|--------|--------------------------|
| <b>รายได้</b>          |                     |                     |        |                          |
| รายได้ดอกเบี้ย         | 363.16              | 242.10              | +      | 121.06                   |
| รายได้อื่น ๆ           | 1.13                | 0.82                | +      | 0.31                     |
|                        | 100% <u>364.29</u>  | 100% <u>242.92</u>  | +      | <u>121.37</u>            |
| <b>รายจ่าย</b>         |                     |                     |        |                          |
| รายจ่ายดอกเบี้ย        | 159.80              | 75.06               | +      | 84.74                    |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน    | 131.79              | 95.91               | +      | 35.88                    |
| ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน | 8.57                | 6.92                | +      | 1.65                     |
| สำรองหนี้สูญ           | 58.83               | 28.93               | +      | 29.90                    |
|                        | 98.5% <u>358.99</u> | 85.1% <u>206.82</u> | +      | <u>152.17</u>            |
| กำไรสุทธิ              | 1.5% <u>5.30</u>    | 14.9% <u>36.10</u>  | -      | <u>30.80</u>             |

การที่กำไรสุทธิงวดนี้ลดลง ส่วนหนึ่งได้แก่การที่ธนาคารฯ รับนโยบายการผัน  
 เงินจากธนาคารพาณิชย์ไปให้เกษตรกรกู้ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2518 ถึงเดือน  
 ธันวาคม 2518 ซึ่งธนาคารฯ ต้องรับภาระดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารพาณิชย์ในอัตราสูง  
 ถึง 9% ต่อปี พร้อมทั้งต้องขยายงานด้านต่าง ๆ รวมทั้งการบรรจุพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อสนอง  
 นโยบายดังกล่าว นอกจากนี้ธนาคารฯ ยังได้ปรับปรุงอัตราเงินเดือนและผลประโยชน์เพิ่ม  
 ของพนักงานทั้งหมดอีกด้วย อย่างไรก็ตามงวดนี้ธนาคารฯ ได้ดำเนินการเร่งรัดการจ่ายเงินกู้  
 ได้เร็วขึ้นกว่าที่คาดหมายไว้เดิม ทำให้ธนาคารฯ ได้รับดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็นการชดเชยราย  
 จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งด้วย

อนึ่ง สำหรับรายได้ที่ห้ามนำไปแบ่งโบนัสตามมติคณะรัฐมนตรี คือ

|                        |                   |     |
|------------------------|-------------------|-----|
| กำไรจากการขายทรัพย์สิน | 315,223.88        | บาท |
| กำไรจากการเอาประกันภัย | <u>6,972.33</u>   | บาท |
| รวม                    | <u>322,196.21</u> | บาท |

วุฒิชัย มณีรัตน์

กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน  
วันที่ 22 เมษายน 2519



## สรุปผลการดำเนินงานของธนาคารในปี 2518

### 1. การให้กู้ยืมเงิน

1.1 **เงินกู้แก่เกษตรกรโดยตรง** ในปี 2518 ธนาคารได้ให้กู้เงินแก่เกษตรกรโดยตรงเป็นจำนวน 2,100.9 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับจำนวนเงินให้กู้ในปี 2517 จำนวน 1,203.7 ล้านบาทแล้ว จะเห็นว่าวงเงินได้เพิ่มสูงขึ้นถึง 897.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.2

จากจำนวนเงิน 2,100.9 ล้านบาท ที่ให้กู้ขึ้นร้อยละ 61.78 เป็นเงินกู้อะยะสั้น ร้อยละ 33.74 เป็นเงินกู้อะยะปานกลาง ร้อยละ 4.21 เป็นเงินกู้อะยะยาวเพื่อชำระหนี้สินเดิมและไถ่ถอนที่ดิน และร้อยละ 0.27 เป็นเงินกู้อะยะยาวเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

### 1.2 เงินกู้แก่สถาบันเกษตรกร

#### 1.2.1 เงินกู้แก่สหกรณ์การเกษตรเพื่อให้กู้ต่อแก่สมาชิก

ในปี 2518 เนื่องจากธนาคารได้ให้กู้เงินแก่สหกรณ์การเกษตรต่างๆ เป็นจำนวน 771.2 ล้านบาท จำนวนสหกรณ์การเกษตรซึ่งขอกู้ยืมเงินจากธนาคารในปี 2518 เป็น 521 สหกรณ์ เทียบกับปี 2517 จำนวน 549 สหกรณ์ ลดลง 28 สหกรณ์ แต่จำนวนเงินที่กู้ไปแล้วสูงขึ้นจาก 352.8 ล้านบาท ในปี 2517 เป็น 771.2 ล้านบาท ในปี 2518 หรือเพิ่มขึ้น 418.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละของจำนวนเงินที่ให้กู้ในปี 2517 เท่ากับ 118.6

#### 1.2.2 เงินกู้แก่กลุ่มเกษตรกรเพื่อให้กู้ต่อสมาชิก

จำนวนกลุ่มเกษตรกรที่ได้กู้ยืมเงินได้เพิ่มขึ้นจาก 471 กลุ่มในปี 2517 เป็น 1,105 กลุ่มในปี 2518 ส่วนจำนวนเงินกู้ได้เพิ่มขึ้นจาก 140.9 ล้านบาท ในปี 2517 เป็น 379.0 ล้านบาท ในปี 2518 หรือเพิ่มขึ้น 238.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละของจำนวนเงินที่ให้กู้ในปี 2517 เท่ากับ 169.0

1.2.3 เงินกู้แก่สถาบันการเกษตรประเภทอื่นๆ ได้แก่ เงินกู้เพื่อขายผลิตผลเงินกู้เพื่อวัตถุประสงค์การเกษตร และเงินกู้เพื่อลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวนสถาบันที่กู้ในปี 2518 เป็น 235 เทียบกับปี 2517 จำนวน 5 กลุ่ม เพิ่มขึ้น 230 กลุ่ม จำนวนเงินกู้

เพิ่มขึ้นจาก 35.8 ล้านบาท เป็น 103.8 ล้านบาท หรือร้อยละของจำนวนเงินที่ให้กู้ในปี 2517 เท่ากับ 289.9

## 2. การชำระคืนเงิน

**2.1 เงินกู้แก่เกษตรกรโดยตรง** เมื่อสิ้นปี 2517 ยอดเงินต้นค้างชำระมีจำนวน 260.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดเงินเป็นหนี้ 1,446.1 ล้านบาทแล้ว คิดเป็นร้อยละเท่ากับ 18.04 แต่เมื่อสิ้นปี 2518 ยอดเงินต้นค้างชำระได้เพิ่มขึ้นเป็น 341.69 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับยอดเงินเป็นหนี้ 2,472.8 ล้านบาทแล้ว คิดเป็นร้อยละ 13.82 ซึ่งพอสรุปได้ว่า อัตราส่วนของยอดเงินต้นค้างชำระ เมื่อเทียบกับยอดเงินเป็นหนี้แล้วมีแนวโน้มลดลง

**2.2 เงินกู้แก่สถาบันเกษตรกรเพื่อให้กู้ต่อแก่สมาชิก** เนื่องจากเงินกู้ประเภทนี้มีอายุสัญญา 5 ปี และเงินกู้แก่กลุ่มเกษตรกรทั้งหมดยังไม่ถึงกำหนดตามอายุของสัญญาประการหนึ่ง และสำหรับเงินกู้แก่สหกรณ์การเกษตรนั้น สหกรณ์การเกษตรได้ถือเป็นหลักปฏิบัติที่ขอต่อสัญญาเมื่อครบ ๕ ปีแล้ว และยึดกำหนดเวลาการชำระหนี้คืนตามสัญญาใหม่ ในทางปฏิบัติจึงไม่มีสถิติต้นเงินค้างชำระปรากฏอยู่

**2.3 เงินกู้แก่สถาบันการเกษตรประเภทอื่น** เมื่อสิ้นปี 2517 มียอดเงินเป็นหนี้ 37.0 ล้านบาท และไม่ปรากฏยอดเงินต้นค้างชำระ แต่เมื่อสิ้นปี 2518 ยอดเงินเป็นหนี้ได้เพิ่มขึ้นเป็น 107.9 ล้านบาท และยอดเงินต้นค้างชำระมีอยู่ 4.63 ล้านบาท

## 3. ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันสิ้นปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2518 มีดังนี้.-

**ทรัพย์สิน** ธนาคารมียอดทรัพย์สินทั้งสิ้นจำนวน 5,186,044,837.63 บาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดทรัพย์สิน 3,058,401,989.42 บาท ยอดทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 2,127,642,848.21 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.56 แยกออกได้ดังนี้.-

(1) **ทรัพย์สินหมุนเวียน** ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารอื่น 338,478,261.09 บาท อื่นๆ 27,369,804.39 บาท ลูกหนี้เงินกู้สหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร 2,115,978,522.05 บาท ลูกหนี้เงินกู้เกษตรกร 2,598,805,675.86

บาท รวมเป็นทรัพย์สินหมุนเวียนทั้งสิ้น 5,080,632,263.39 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 97.96 ของยอดทรัพย์สินทั้งสิ้น

เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีทรัพย์สินหมุนเวียนจำนวน 2,966,484,358.92 บาท จึงมีทรัพย์สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 2,114,147,904.47 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.26

(2) **ทรัพย์สินถาวร** ได้แก่ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ จำนวน 105,412,574.24 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 2.03 ของยอดทรัพย์สินทั้งสิ้น

เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีทรัพย์สินถาวรจำนวน 91,917,630.50 บาท จึงมีทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้น 13,494,943.74 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.68

**หนี้สิน** ธนาคารมียอดหนี้สินทั้งสิ้น 3,901,627,718.09 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 75.23 ของทุนดำเนินงานหรือยอดทรัพย์สินทั้งสิ้น

เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดหนี้สินจำนวน 1,776,185,389.04 บาท จึงมียอดหนี้สินเพิ่มขึ้น 2,125,442,329.05 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 119.66 แยกออกได้ดังนี้ :-

(1) **หนี้สินหมุนเวียน** ได้แก่ เงินฝาก 1,174,671,718.76 บาท เงินรับฝากจากธนาคารอื่น 1,670,760,846.01 บาท ขายลดช่วงตั๋วสัญญาใช้เงินแก่ธนาคารแห่งประเทศไทย 515,486,070 บาท และอื่นๆ 175,258,747.61 บาท รวมเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งสิ้น 3,536,177,382.38 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 68.18 ของทุนดำเนินงานหรือยอดทรัพย์สินทั้งสิ้น

เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 1,380,074,416.59 บาท จึงมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,156,102,965.79 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 156.23

(2) **หนี้สินระยะยาว** ได้แก่ หุ้นกู้ 170,000,000 บาท เงินกู้จากกระทรวงการคลัง ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้จากงบประมาณเพื่อการลงทุนทรัพย์สินการเกษตร 18,132,600 บาท เพื่อการปลดปล่อยหนี้สินของเกษตรกร 50,000,000 บาท และเพื่อการอื่นๆ 2,739,181 บาท เงินกู้จากสหรัฐอเมริกาภายใต้โครงการรัฐบาล 480,116,416,157.42 บาท ภายใต้โครงการพัฒนาการเกษตร 2,000,000 บาท รวมยอด

เงินกู้กระทรวงการคลัง 189,287,938.42 บาท และเงินทุนหมุนเวียนของสหกรณ์ 6,162,397.29 บาท รวมเป็นยอดหนี้สินระยะยาว 365,450,335.71 บาท ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 7.05 ของทุนดำเนินงานหรือทรัพย์สินทั้งสิ้น

เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีหนี้สินระยะยาวจำนวน 396,110,972.45 บาท จึงมีหนี้สินระยะยาวลดลง 30,660,636.74 บาท หรือลดลงร้อยละ 7.74

**เงินกองทุน** ได้แก่ ทุนเรือนหุ้น 999,999,200 บาท เงินสำรอง 57,033,000 บาท และกำไรสะสม 222,077,235.61 บาท รวมเป็นเงินกองทุน 1,279,109,435.61 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 24.67 ของทุนดำเนินงานหรือยอดทรัพย์สินทั้งสิ้น

เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งเงินกองทุนจำนวน 1,246,116,429.21 บาท จึงมีเงินกองทุนเพิ่มขึ้น 32,993,006.40 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.65

#### 4. ผลของการดำเนินงาน

ธนาคารมีกำไรสุทธิจำนวน 5,307,683.93 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 36,100,171.17 บาท จึงมีกำไรสุทธิลดลง 30,792,487.24 บาท หรือลดลงร้อยละ 85

**รายได้** ธนาคารมีรายได้จำนวน 364,299,223.02 บาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีรายได้จำนวน 242,921,728.01 บาท จึงมีรายได้เพิ่มขึ้น 121,377,495.01 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.96

**ค่าใช้จ่าย** ธนาคารมีค่าใช้จ่ายจำนวน 358,991,539.09 บาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีค่าใช้จ่าย 206,821,556.84 บาท จึงมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 152,169,982.25 บาท หรือเพิ่มเป็นร้อยละ 73.58 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ได้แก่เงินเดือนและค่าจ้าง ซึ่งเพิ่มเป็น 82,255,374.81 บาท เพิ่มจากปีก่อน 50,681,391.61 บาท หรือเพิ่ม ร้อยละ 62.30 ค่าดอกเบี้ยเงินฝากเพิ่มเป็น 70,304,406.85 บาท เพิ่มจากปีก่อน 34,744,924.35 บาท หรือเพิ่มร้อยละ 97.71 ดอกเบี้ยเงินฝากจากธนาคารอื่นเพิ่มเป็น 51,035,160.23 บาท เพิ่มจากปีก่อน 44,454,035.08 บาท หรือเพิ่มร้อยละ 675.48 และค่าใช้จ่ายทั่วไปเพิ่มเป็น 87,946,189.51 บาท เพิ่มจากปีก่อน 35,329,195.49 บาท หรือเพิ่มร้อยละ 67.14

## นโยบายของธนาคารสำหรับปี 2519

### ก. นโยบาย

1) เนื่องจากในปี 2518 ธนาคารได้อาศัยเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์เป็นส่วนใหญ่มาเป็นทุนให้กู้ยืมแก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร โดยธนาคารต้องเสียดอกเบี้ยเงินฝากจากธนาคารพาณิชย์ถึงร้อยละ 8 ต่อปี ซึ่งเมื่อบวกค่าใช้จ่ายของธนาคารเข้าไปกับดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายให้แก่ธนาคารพาณิชย์แล้ว ปรากฏว่าการประมาณฐานกำไรและขาดทุนได้ผิดไปจากที่คาดหมายไว้เดิมเป็นอันมาก ดังนั้น สำหรับปี 2519 จึงเป็นความจำเป็นที่ธนาคารจะต้องพยายามลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยการปรับปรุงวิธีการให้กู้ยืม ตลอดจนการดำเนินงานทั่วไปให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ในการนี้ ธนาคารได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลประเทศนิวซีแลนด์ ซึ่งได้จัดส่งที่ปรึกษา 2 ท่านมาช่วยเหลือ และเป็นที่ยกตัญญูว่าการปรับปรุงวิธีการให้กู้ยืม และการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะดำเนินควบคู่ไปกับการแบ่งส่วนงานของธนาคารใหม่ คงจะช่วยให้เกิดความคล่องตัวในงานบริหารสินเชื่อการเกษตร และลดค่าใช้จ่ายของธนาคารลงไปได้บ้าง

นอกจากความพยายามที่จะลดต้นทุนค่าใช้จ่ายของธนาคารแล้ว ธนาคารยังได้กำหนดเป้าหมายที่จะขยายสินเชื่อการเกษตรระยะยาวให้กว้างขวางเป็นพิเศษ ทั้งนี้เพราะธนาคารได้รับเงินกู้จากต่างประเทศมาเพื่อการนี้เป็นจำนวนมากพอสมควร และในอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารพอมิผลกำไรจากการให้กู้ยืมเงินประเภทนี้มากกว่าการให้กู้ยืมเงินประเภทอื่น ๆ

ถึงอย่างไรก็ตาม ธนาคารยังจำเป็นต้องอาศัยเงินทุนเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนมากเพื่อไว้ใช้ในการให้กู้ยืมในระยะสั้นและปานกลางแก่เกษตรกร ในการนี้ ธนาคารจักได้ดำเนินการขอให้ได้มีการเพิ่มทุนของธนาคาร และขอให้รัฐบาลจัดสรรงบประมาณมาช่วยเหลือให้ได้ไม่น้อยกว่าปีละหนึ่งพันห้าร้อยล้านบาท

2) โดยที่เห็นว่าการให้สินเชื่อแก่เกษตรกรรายบุคคลมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง และหากขยายงานในด้านนี้ออกไป ก็คงจะถึงจุดหนึ่งซึ่งรายได้จากดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากเกษตรกรผู้กู้จะไม่คุ้มกับค่าใช้จ่าย และปัญหาการบริหารงานอาจจะติดตามมามากยิ่งขึ้น

ดังนั้น ธนาคารจึงเห็นสมควรที่จะหาทางปรับปรุงงานบริหารสินเชื่อของสถาบันเกษตรกร ให้มีประสิทธิภาพสูง เพื่อว่าสถาบันเหล่านั้นจะได้มีประสิทธิภาพดีพอที่จะรับช่วงจากธนาคาร ในการขยายงานสินเชื่อการเกษตรให้กว้างขวางต่อไปในอนาคต

สำหรับปี 2519 ธนาคารได้กำหนดแผนงานปรับปรุงการให้สินเชื่อแก่สหกรณ์ การเกษตรอย่างจริงจัง โดยร่วมมือกับกรมส่งเสริมสหกรณ์อย่างใกล้ชิด โดยในหลักการจะ กระจายอำนาจการพิจารณาเงินกู้ประเภทนี้ไปให้แก่สาขาให้มากขึ้น ควบคู่กันไปกับการ ให้ความช่วยเหลือและติดตามผลการดำเนินงานโดยใกล้ชิดของกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อ ว่างานในด้านนี้จะได้ดำเนินไปโดยรวดเร็ว ตรงต่อเวลา และทันตามความต้องการของ เกษตรกรในแต่ละท้องถิ่น ตลอดจนประหยัดค่าใช้จ่าย

สำหรับกลุ่มเกษตรกรนั้น ธนาคารจะขยายอัตรากำลังเพื่อให้บริการสินเชื่ออย่าง กว้างขวางเท่าที่จะสามารถทำได้ แต่ถึงกระนั้นก็ตามธนาคารคงไม่สามารถให้บริการและ ติดตามควบคุมสินเชื่อทางด้านนี้ได้เต็มที่ เนื่องจากรัฐบาลได้กำหนดนโยบายขยาย การจัดตั้งกลุ่มเกษตรกรอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง ดังนั้น จึงอาจเป็นความจำเป็นที่ ธนาคารจะต้องทบทวนนโยบายสินเชื่อด้านกลุ่มเกษตรกรในโอกาสอันควร

3) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารภายใน ธนาคารจักได้พยายามปรับปรุงระเบียบ ปฏิบัติต่างๆ รวมทั้งสวัสดิการเพื่อสร้างบรรยากาศที่อบอุ่นให้แก่พนักงานของธนาคาร และ เป็นกำลังใจในการปฏิบัติงานต่อไปด้วยความเข้มแข็ง ในโอกาสที่ธนาคารขยายโครงสร้าง ออกไปตามแผนผังการแบ่งส่วนงานใหม่ ก็ได้ให้โอกาสพนักงานในภูมิภาคในอันที่จะยก ฐานะของตนขึ้นตามความเหมาะสมของแต่ละบุคคล รวมทั้งโอกาสที่จะหมุนเวียนเข้ามา ทำงานในสำนักงานใหญ่ด้วย

## ข. เป้าหมาย

เพื่อให้วงเงินสินเชื่อแก่เกษตรกรรายบุคคลเหมาะสมกับสภาพความเปลี่ยนแปลง ในด้านราคาสินค้า ธนาคารจึงได้ทำการปรับปรุงเพิ่มวงเงินกู้พร้อมทั้งลดหย่อนในการ ประกาศใช้หลักเกณฑ์ ในการให้กู้ยืมเงินชนิดยืดหยุ่นตามอัตราส่วนของลูกหนี้ผู้มีที่ดินเป็น

กรรมสิทธิ์ อันจะเป็นผลให้เกษตรกรได้มีโอกาสกู้ยืมเงินจากธนาคารได้มากยิ่งขึ้น ทั้งใน  
ด้านจำนวนเกษตรกรผู้กู้และวงเงินกู้

สำหรับปี 2519 คาดว่าจำนวนเกษตรกรผู้กู้รายบุคคลจะเพิ่มจากปี 2518 ใน  
อัตราประมาณร้อยละ 25.68 หรือเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 132,600 ครัวเรือน และจำนวน  
เงินกู้คาดว่าจะเพิ่มอีกประมาณร้อยละ 31.08 หรือเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 685.2 ล้านบาท

สำหรับในด้านการให้สินเชื่อแก่สถาบันเกษตรกรซึ่งธนาคารได้ประสานงานกับ  
ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องซึ่งได้แก่กรมส่งเสริมสหกรณ์ และกรมส่งเสริมการเกษตรอย่าง  
ใกล้ชิด คาดว่าในปี 2519 จะให้เงินกู้แก่สหกรณ์การเกษตรรวมประมาณ 530 สหกรณ์  
คิดเป็นจำนวนวงเงินกู้เพิ่มขึ้นจากปี 2518 ในอัตราประมาณร้อยละ 35.56 หรือเพิ่มขึ้น  
อีกประมาณ 295.7 ล้านบาท ส่วนในด้านกลุ่มเกษตรกรคาดว่าจะให้กู้เงินได้รวมประมาณ  
1,800 กลุ่ม คิดเป็นวงเงินกู้เพิ่มขึ้นจากปี 2518 ในอัตราประมาณร้อยละ 102.44 หรือ  
เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 397.7 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2519 ธนาคารยังคาดว่าจะสามารถให้บริการสินเชื่อระยะยาว  
เพื่อพัฒนาการเกษตรแก่เกษตรกรรายบุคคลและสถาบันเกษตรกรรายใหม่ คิดเป็นจำนวน  
เงินเพิ่มขึ้นจากปี 2518 มากกว่า 8 เท่า หรือเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 207.9 ล้านบาท

## ผนวก 1

### ท้องที่ดำเนินงานของสาขา 2518

(ห้าสิบแปดสาขา)

ในปี 2518 สาขา 58 สาขา ซึ่งธนาคารได้ตั้งขึ้นประจำจังหวัดในภาคพัฒนาต่าง ๆ ดำเนินงานให้กู้เงินสั้นและระยะปานกลางแก่เกษตรกรโดยตรงในท้องที่ ดังต่อไปนี้

#### ภาคเหนือ

1. สาขาเชียงราย อำเภอเมืองเชียงราย แม่จัน เชียงแสน แม่สาย เทิง (ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) เชียงของ เชียงคำ จุน พาน แม่ใจ ดอกคำใต้ เวียงป่าเป้า และแม่สรวย รวม 13 อำเภอ
2. สาขาเพชรบูรณ์ อำเภอเมืองเพชรบูรณ์ วิเชียรบุรี หนองไผ่ หล่มสัก (ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) หล่มเก่า ชนแดน และกิ่งอำเภอศรีเทพ รวม 6 อำเภอ กับ 1 กิ่งอำเภอ
3. สาขาแพร่ อำเภอเมืองแพร่ ร้องกวาง สูงเม่น สอง เตนชัย (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) ลอง และวังชิ้น รวม 7 อำเภอ
4. สาขาสุโขทัย อำเภอเมืองสุโขทัย ศรีสำโรง สวรรคโลก ศรีสัช- (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) ชนาลัย ท่งเสลี่ยม กงไกรลาศ คีรีมาศ และบ้านด่านลานหอย รวม 8 อำเภอ
5. สาขานครสวรรค์ อำเภอเมืองนครสวรรค์ ท่าตะโก ชุมแสง ลาดยาว (ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) บรรพตพิสัย โกรกพระ พยุหะคีรี ตาคลี และหนองบัว รวม 9 อำเภอ
6. สาขาเชียงใหม่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ สันป่าตอง แม่แตง แม่ริม (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 11) ดอยสะเก็ด สารภี สันทราย จอมทอง ฝาง หางดง สันกำแพง พร้าว เชียงดาว แม่อาฮาย และกิ่งอำเภอดอยเต่า รวม 14 อำเภอ กับ 1 กิ่งอำเภอ



7. สาขาลำปาง  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) อำเภอเมืองลำปาง งาว เกาะคา แจ้ห่ม แม่ทะ  
วังเหนือ ห้างฉัตร เกิน แม่พริก สบปราบ และ  
เสริมงาม รวม 11 อำเภอ
8. สาขาพิจิตร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) อำเภอเมืองพิจิตร ตะพานหิน บางมูลนาก สามง่าม  
โพทะเล และโพธิ์ประทับช้าง รวม 6 อำเภอ
9. สาขาพิษณุโลก  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) อำเภอเมืองพิษณุโลก วังทอง บางระกำ พรหมพิราม  
บางกระทุ่ม และวัดโบสถ์ รวม 6 อำเภอ
10. สาขากำแพงเพชร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) อำเภอเมืองกำแพงเพชร คลองขลุง ชาญวรลักษบุรี  
พรานกระต่าย และอำเภอเมืองตาก บ้านตาก สามเงา  
แม่สอด กับแม่ระมาด (จังหวัดตาก) รวม 9 อำเภอ
11. สาขาลำพูน  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14) อำเภอเมืองลำพูน ป่าซาง แม่ทา ลี้ และบ้านโฮ่ง  
รวม 5 อำเภอ
12. สาขาอุดรดิตถ์  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14) อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ ตรอน พิชัย น้ำปาด ฟากท่า  
และลับแล รวม 6 อำเภอ
13. สาขาอุทัยธานี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 14) อำเภอเมืองอุทัยธานี หนองฉาง ทัพทัน บ้านไร่  
สว่างอารมณ์ และหนองขาหย่าง รวม 6 อำเภอ
14. สาขาน่าน  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 16) อำเภอเมืองน่าน นาน้อย ท่าวังผา บัว สา และ  
เขียงกลาง รวม 6 อำเภอ

#### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

15. สาขาอุดรธานี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) อำเภอเมืองอุดรธานี หนองหาน บ้านผือ กุมภวาปี  
หนองบัวลำภู บ้านดุง เพ็ญ นากลาง โนนสัง และ  
ศรีธาตุ รวม 10 อำเภอ
16. สาขาขอนแก่น  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองขอนแก่น บ้านไผ่ ชนบท ภูเวียง  
มัญจาคีรี น้ำพอง กระนวน ชุมแพ หนองเรือ พล  
หนองสองห้อง สีชมพู และเวียงน้อย รวม 13  
อำเภอ

17. สาขาชัยภูมิ (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองชัยภูมิ บ้านเขว้า จตุรัส เกษตรสมบูรณ์ ภูเขียว คอนสวรรค์ บ้านเนินจณรงค์ แก้งคล้อ บ้านแท่น หนองบัวแดง และคอนसान รวม 11 อำเภอ
18. สาขาร้อยเอ็ด (ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) อำเภอเมืองร้อยเอ็ด เสดภูมิ โพนทอง ธวัชบุรี สุวรรณภูมิ เกษตรวิสัย จตุรพักตรพิมาน พนมไพร อาจสามารถ ปทุมรัตน์ และหนองพอก รวม 11 อำเภอ
19. สาขานครราชสีมา (ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) อำเภอเมืองนครราชสีมา พิมาย สีคิ้ว ขามทะเลสอ บักรงชัย สูงเนิน โชคชัย ห้วยแถลง บัวใหญ่ คง ชุมพวง ประทาย ครบุรี ด่านขุนทด จักราช โนนไทย และขามสะแกแสง รวม 17 อำเภอ
20. สาขาสุรินทร์ (ดำเนินงานตั้งแต่ มิ.ย. 12) อำเภอเมืองสุรินทร์ ศีขรภูมิ รัตนบุรี ปราสาท สำโรงทาบ จอมพระ สังขะ ท่าตูม ชุมพลบุรี กิ่งอำเภอสนม และกิ่งอำเภอกาบเชิง รวม 9 อำเภอ กับ 2 กิ่งอำเภอ
21. สาขาเลย (ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) อำเภอเมืองเลย วังสะพุง ภูกระดึง ท่าลี่ เชียงคาน ปากชม ด่านซ้าย และภูเรือ รวม 8 อำเภอ
22. สาขากาฬสินธุ์ (ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ กมลาไสย สมเด็จ ยางตลาด กุฉินารายณ์ สหัสขันธ์ เขาวง และกิ่งอำเภอห้วยเม็ก กับกิ่งอำเภอหนองกุงศรี รวม 7 อำเภอ กับ 2 กิ่งอำเภอ
23. สาขาบุรีรัมย์ (ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 13) อำเภอเมืองบุรีรัมย์ นางรอง สตึก ประโคนชัย พุทไธสง ลำปลายมาศ กระสัง บ้านกรวด ละหานทราย และคูเมือง รวม 10 อำเภอ

24. สาขาศรีสะเกษ  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 13) อำเภอเมืองศรีสะเกษ กันทรลักษ์ อุทุมพรพิสัย  
กันทรารมย์ ขุขันธ์ ราชสีไศล ขุนหาญ ปรารักษ์คู่  
และกิ่งอำเภอไพรบึง รวม 8 อำเภอ กับ 1 กิ่งอำเภอ
25. สาขาสกลนคร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) อำเภอเมืองสกลนคร พรรณานิคม สว่างแดนดิน  
วาริชภูมิ วาหรนิवास อากาศอำนวย พังโคน และ  
กุสุมาลย์ รวม 8 อำเภอ
26. สาขานครพนม  
(ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) อำเภอเมืองนครพนม ชาติพนม มุกดาหาร บ้านแพง  
ศรีสงคราม ท่าอุเทน ปลาปาก นาแก กิ่งอำเภอ  
เรณูนคร และกิ่งอำเภอนาหว้า รวม 8 อำเภอ กับ  
2 กิ่งอำเภอ
27. สาขามหาสารคาม  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ส.ค. 14) อำเภอเมืองมหาสารคาม บรบือ วาปีปทุม นาเชือก  
โกสุมพิสัย เขียงยืน พัคฆภูมิพิสัย กันทรวิชัย  
และกิ่งอำเภอนาคูณ รวม 8 อำเภอ กับ 1 กิ่งอำเภอ
28. สาขาหนองคาย  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14) อำเภอเมืองหนองคาย ท่าบ่อ ศรีเชียงใหม่ โพนพิสัย  
บึงกาฬ เซกา และกิ่งอำเภอโซ่พิสัย รวม 6 อำเภอ  
กับ 1 กิ่งอำเภอ
29. สาขาอุบลราชธานี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ส.ค. 14) อำเภอเมืองอุบลราชธานี ม่วงสามสิบ เขื่องใน  
วารินชำราบ ตระการพืชผล พิบูลมังสาหาร เดชอุดม  
อำนาจเจริญ หัวตะพาน ศรีเมืองใหม่ และเขมราฐ  
รวม 11 อำเภอ
30. สาขายโสธร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ ส.ค. 14) อำเภอเมืองยโสธร คำเขื่อนแก้ว บำดวน มหาชนะชัย  
เลิงนกทา กุดชุม และกิ่งอำเภอค้อวัง รวม 6 อำเภอ  
กับ 1 กิ่งอำเภอ

**ภาคตะวันออก**

31. สาขาปราจีนบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ศ. 10) อำเภอเมืองปราจีนบุรี ศรีมหาโพธิ์ วัฒนานคร กบินทร์บุรี อรัญประเทศ สระแก้ว ประจันตคาม บ้านสร้าง และตาพระยา รวม 9 อำเภอ
32. สาขาระยอง (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ศ. 10) อำเภอเมืองระยอง บ้านค่าย และแกลง รวม 3 อำเภอ
33. สาขาฉะเชิงเทรา (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ศ. 11) อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา บางปะกง บ้านโพธิ์ บางน้ำเปรี้ยว บางคล้า พนมสารคาม และสนามชัยเขต รวม 7 อำเภอ
34. สาขานครนายก (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) อำเภอเมืองนครนายก ปากพลี บ้านนา และองครักษ์ รวม 4 อำเภอ
35. สาขาจันทบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ ธ.ค. 13) อำเภอเมืองจันทบุรี ชลุม แหลมสิงห์ มะขาม ท่าใหม่ แหลมงอบ โป่งน้ำร้อน และอำเภอเมืองตราด กับเขาสมิง (จังหวัดตราด) รวม 9 อำเภอ
36. สาขาชลบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ย. 14) อำเภอเมืองชลบุรี พานทอง พนัสนิคม บ้านบึง บางละมุง และศรีราชา รวม 6 อำเภอ

**ภาคตะวันตก**

37. สาขาเพชรบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) อำเภอเมืองเพชรบุรี บ้านลาด ชะอำ ท่าช้าง บ้านแหลม และเขาย้อย รวม 6 อำเภอ
38. สาขาสุพรรณบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ศ. 10) อำเภอเมืองสุพรรณบุรี ศรีประจันต์ ดอนเจดีย์ บางปลาม้า อู่ทอง สามชุก เดิมบางนางบวช และสองพี่น้อง รวม 8 อำเภอ
39. สาขานครปฐม (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ศ. 11) อำเภอเมืองนครปฐม นครชัยศรี สามพราน บางเลน กำแพงแสน ดอนตูม และอำเภอบ้านโป่ง (จังหวัดราชบุรี) รวม 7 อำเภอ

40. สาขาประจวบคีรีขันธ์ (ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์ กุยบุรี ปราณบุรี หัวหิน และทับสะแก รวม 5 อำเภอ
41. สาขาราชบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) อำเภอเมืองราชบุรี ปากท่อ จอมบึง โพธาราม ดำเนินสะดวก บางแพ และวัดเพลง รวม 7 อำเภอ
42. สาขากาญจนบุรี (ดำเนินงานตั้งแต่ ธ.ค. 13) อำเภอเมืองกาญจนบุรี ท่าม่วง ท่ามะกา พนมทวน ไทรโยค และบ่อพลอย รวม 6 อำเภอ
43. สาขาสมุทรสาคร (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 14) อำเภอเมืองสมุทรสาคร กระทุ่มแบน บ้านแพ้ว และ อำเภอเมืองสมุทรสงคราม อัมพวา กับบางคณที (จังหวัดสมุทรสงคราม) รวม 6 อำเภอ

#### ภาคใต้

44. สาขานครศรีธรรมราช (ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 10) อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช ปากพ่นัง หัวไทร เขียวใหญ่ ลานสะกา ท่าศาลา ร่อนพิบูลย์ จวาง สีชล ท่งสง ขนอม และท่งใหญ่ รวม 12 อำเภอ
45. สาขาปัตตานี (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) อำเภอเมืองปัตตานี โคกโพธิ์ ยะรัง ปะนาเระ ยะหริ่ง หนองจิก มายอ สายบุรี และอำเภอเทพา กับสะบ้าย้อย (จังหวัดสงขลา) และอำเภอเมืองยะลา ยะหา กับรามันห์ (จังหวัดยะลา) รวม 13 อำเภอ
46. สาขาชุมพร (ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) อำเภอเมืองชุมพร หลังสวน สวี ท่าแซะ ปะทิว กิ่งอำเภอพะโต๊ะ และอำเภอบางสะพาน (จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์) รวม 6 อำเภอ กับ 1 กิ่งอำเภอ
47. สาขาสุราษฎร์ธานี (ดำเนินงานตั้งแต่ มิ.ย. 12) อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี กาญจนดิษฐ์ พุนพิน ไชยา ท่าฉาง คีรีรัฐนิคม บ้านนาสาร ท่าชนะ เวียงสระ เกาะสมุย ดอนสัก และกิ่งอำเภอเกาะพะงัน รวม 11 อำเภอ กับ 1 กิ่งอำเภอ

48. สาขาสงขลา อำเภอเมืองสงขลา ระโนด สทิงพระ หาดใหญ่ (ดำเนินงานตั้งแต่ ก.ค. 12) รัตภูมิ จะนะ นาทวี สะเดา และอำเภอเมืองสตูล (จังหวัดสตูล) รวม 9 อำเภอ
49. สาขาพัทลุง อำเภอเมืองพัทลุง ปากพะยูน เขาชัยสน ควนขนุน (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ย. 13) และอำเภอชะอวด (จังหวัดนครศรีธรรมราช) รวม 5 อำเภอ
50. สาขานราธิวาส อำเภอเมืองนราธิวาส ตากใบ ระแงะ ยี่งอ สุโหงป่าตี (ดำเนินงานตั้งแต่ ต.ค. 14) รือเสาะ สุโหงโกลก แวง และบาเจาะ รวม 9 อำเภอ
51. สาขาตรัง อำเภอเมืองตรัง ห้วยยอด ย่านตาขาว สีเกา (ดำเนินงานตั้งแต่ ธ.ค. 15) ปะเหลียน กันตัง และอำเภอเมืองกระบี่ คลองท่อม เกาะลันตา กั้วอ่าวลึก (จังหวัดกระบี่) รวม 10 อำเภอ

#### ภาคกลาง

52. สาขาพระนครศรีอยุธยา อำเภอพระนครศรีอยุธยา ภาชี อุทัย บางปะอิน (ดำเนินงานตั้งแต่ ม.ค. 10) ท่าเรือ วังน้อย นครหลวง ลาดบัวหลวง เสนา บางปะหัน บางไทร บางซ้าย มหาราช บางบาล และบ้านแพรก รวม 15 อำเภอ
53. สาขาสระบุรี อำเภอเมืองสระบุรี หนองแซง หนองแค เสาไห้ (ดำเนินงานตั้งแต่ พ.ค. 10) วิหารแดง บ้านหมอ แก่งคอย พระพุทธบาท และ อำเภอพัฒนานิคม (จังหวัดลพบุรี) รวม 9 อำเภอ
54. สาขาลพบุรี อำเภอเมืองลพบุรี โคกสำโรง ชัยบาดาล บ้านหมี่ (ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) ท่าม่วง และอำเภอเมืองสิงห์บุรี (จังหวัดสิงห์บุรี) รวม 6 อำเภอ

55. สาขาชัยนาท  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) อำเภอเมืองชัยนาท สรรพยา สรรคบุรี หันคา  
วัดสิงห์ มโนรมย์ และอำเภออินทร์บุรี กับบางระจัน  
(จังหวัดสิงห์บุรี) รวม 8 อำเภอ
56. สาขานนทบุรี  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 11) อำเภอเมืองนนทบุรี ไทรน้อย บางใหญ่ บางบัวทอง  
บางกรวย ปากเกร็ด และอำเภอเมืองปทุมธานี  
คลองหลวง ลำลูกกา ลาดหลุมแก้ว สามโคก หนอง  
เสือ กับธัญบุรี (จังหวัดปทุมธานี) รวม 13 อำเภอ
57. สาขาอ่างทอง  
(ดำเนินงานตั้งแต่ มิ.ย. 12) อำเภอเมืองอ่างทอง วิเศษไชยชาญ โพธิ์ทอง บำเหน็จ  
ไชโย สามโก้ แสวงหา และอำเภอผักไห่ (จังหวัด  
พระนครศรีอยุธยา) และอำเภอพรหมบุรี (จังหวัด  
สิงห์บุรี) รวม 9 อำเภอ
58. สาขากรุงเทพมหานคร  
(ดำเนินงานตั้งแต่ เม.ย. 16) เขตมีนบุรี หนองจอก ดลิ่งชัน ลาดกระบัง บางเขน  
ราชบุรีบูรณะ หนองแขม บางขุนเทียน และอำเภอ  
เมืองสมุทรปราการ บางบ่อ กับบางพลี (จังหวัด  
สมุทรปราการ) รวม 11 อำเภอ

รวมทั้งหมด 492 อำเภอ กับ 14 กิ่งอำเภอ

**ผนวก 2**  
**เกษตรกรลูกค้าประจำสาขา 2518**  
(ห้าสิบแปดสาขา)

| สาขา                       | จำนวน<br>เกษตรกร<br>ซึ่งสาขา<br>ได้รับขึ้น<br>ทะเบียน<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ลูกค้า<br>เมื่อสิ้นปี | จำนวนผู้พ้น<br>จากการ<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ผู้ขอขึ้น<br>ทะเบียน<br>ซึ่งสาขาไม่รับ<br>เป็นลูกค้า |
|----------------------------|--|--------------------------------|--|---|
| <i>ดำเนินงาน ม.ค. 2510</i> |  |                                |  |   |
| 1. เชียงราย                | 3,301  | 16,040                         | 118  | 814   |
| 2. เพชรบูรณ์               | 3,180  | 13,949                         | 197  | 411   |
| 3. พระนครศรีอยุธยา         | 5,256  | 16,144                         | 196  | 214   |
| 4. อุตรธานี                | 4,185  | 12,405                         | 255  | 529   |
| 5. เพชรบุรี                | 1,865  | 8,094                          | 65   | 239   |
| <i>ดำเนินงาน พ.ค. 2510</i> |  |                                |  |   |
| 6. สระบุรี                 | 3,141  | 10,841                         | 203  | 304   |
| 7. แพร่                    | 3,916  | 10,423                         | 244  | 924   |
| 8. สุโขทัย                 | 1,143  | 9,394                          | 87   | 389   |
| 9. ชัยภูมิ                 | 1,997  | 12,251                         | 166  | 542   |
| 10. ขอนแก่น                | 4,496  | 14,533                         | 100  | 489   |
| 11. ปราจีนบุรี             | 791  | 6,453                          | -  | 156   |
| 12. บัตตานี                | 1,380  | 11,379                         | 84   | 116   |
| 13. ระยอง                  | 431  | 4,836                          | 50   | 94  |
| 14. สุพรรณบุรี             | 5,842  | 18,197                         | 59   | 437   |
| <i>ดำเนินงาน ก.ค. 2510</i> |  |                                |  |   |
| 15. นครศรีธรรมราช          | 3,497  | 13,671                         | 29   | 690   |



| สาขา                        | จำนวน<br>เกษตรกร<br>ซึ่งสาขา<br>ได้รับขึ้น<br>ทะเบียน<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ลูกค้า<br>เมื่อสิ้นปี | จำนวนผู้พ้น<br>จากการ<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ผู้ขอขึ้น<br>ทะเบียน<br>ซึ่งสาขาไม่รับ<br>เป็นลูกค้า |
|-----------------------------|--|--------------------------------|--|---|
| <i>ดำเนินงาน เม.ย. 2511</i> |  |                                |  |   |
| 16. ลพบุรี                  | 1,512  | 8,709                          | 47   | 215   |
| 17. ชัยนาท                  | 3,886  | 12,331                         | 68   | 429   |
| 18. นครสวรรค์               | 1,708  | 11,859                         | 196  | 669   |
| 19. ชุมพร                   | 627  | 4,578                          | 55   | 125   |
| 20. นนทบุรี                 | 976  | 8,513                          | 78   | 184   |
| 21. นครราชสีมา              | 7,667  | 18,549                         | 140  | 966   |
| 22. ร้อยเอ็ด                | 1,742  | 11,948                         | 50   | 240   |
| <i>ดำเนินงาน พ.ค. 2511</i>  |  |                                |  |   |
| 23. เชียงใหม่               | 4,297  | 16,382                         | 159  | 209   |
| 24. นครปฐม                  | 496  | 7,322                          | 63   | 55  |
| 25. ฉะเชิงเทรา              | 1,187  | 8,436                          | 107  | 283   |
| <i>ดำเนินงาน มิ.ย. 2512</i> |  |                                |  |   |
| 26. สุรินทร์                | 3,520  | 12,186                         | 79   | 720   |
| 27. อ่างทอง                 | 2,367  | 8,359                          | 96   | 285   |
| 28. สุราษฎร์ธานี            | 3,289  | 11,091                         | 17   | 360   |
| <i>ดำเนินงาน ก.ค. 2512</i>  |  |                                |  |   |
| 29. พิษณุโลก                | 2,003  | 8,630                          | 120  | 322   |
| 30. พิจิตร                  | 1,413  | 8,431                          | 65   | 37  |

| สาขา                       | จำนวน<br>เกษตรกร<br>ซึ่งสาขา<br>ได้รับขึ้น<br>ทะเบียน<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ลูกค้า<br>เมื่อสิ้นปี | จำนวนผู้พ้น<br>จากการ<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ผู้ขอขึ้น<br>ทะเบียน<br>ซึ่งสาขาไม่รับ<br>เป็นลูกค้า |
|----------------------------|--|--------------------------------|--|---|
| 31. ลำปาง                  | 2,468  | 7,432                          | 72   | 531   |
| 32. กาฬสินธุ์              | 2,302  | 7,810                          | 126  | 748   |
| 33. เลย                    | 1,688  | 6,113                          | 30   | 554   |
| 34. สงขลา                  | 4,123  | 9,785                          | 52   | 265   |
| 35. ประจวบคีรีขันธ์        | 1,522  | 4,678                          | 36   | 116   |
| <i>ดำเนินงาน ต.ค. 2513</i> |  |                                |  |   |
| 36. ศรีสะเกษ               | 3,982  | 12,464                         | 79   | 318   |
| 37. บุรีรัมย์              | 1,964  | 7,741                          | 97   | 464   |
| <i>ดำเนินงาน พ.ย. 2513</i> |  |                                |  |   |
| 38. กำแพงเพชร              | 2,688  | 5,919                          | 34   | 374   |
| 39. สกลนคร                 | 4,137  | 12,145                         | 111  | 818   |
| 40. นครพนม                 | 1,834  | 5,391                          | 11   | 439   |
| 41. นครนายก                | 685  | 3,625                          | 29   | 183   |
| 42. ราชบุรี                | 1,794  | 6,862                          | 53   | 228   |
| 43. พัทลุง                 | 2,481  | 6,879                          | 16   | 642   |
| <i>ดำเนินงาน ธ.ค. 2513</i> |  |                                |  |   |
| 44. กาญจนบุรี              | 1,418  | 4,223                          | 55   | 290   |
| 45. จันทบุรี               | 408  | 3,787                          | 69   | 129   |

| สาขา                 | จำนวน<br>เกษตรกร<br>ซึ่งสาขา<br>ได้รับขึ้น<br>ทะเบียน<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ลูกค้า<br>เมื่อสิ้นปี | จำนวนผู้พ้น<br>จากการ<br>เป็นลูกค้า<br>ในระหว่างปี | จำนวน<br>ผู้ขอขึ้น<br>ทะเบียน<br>ซึ่งสาขาไม่รับ<br>เป็นลูกค้า |
|----------------------|--|--------------------------------|--|---|
| ดำเนินงาน ส.ค. 2514  |  |                                |  |   |
| 46. ยโสธร            | 1,921  | 4,481                          | 77   | 261   |
| 47. อุบลราชธานี      | 3,936  | 9,662                          | 89   | 1,514   |
| 48. มหาสารคาม        | 2,623  | 10,385                         | 81   | 740   |
| ดำเนินงาน ก.ย. 2514  |  |                                |  |   |
| 49. ชลบุรี           | 1,444  | 3,805                          | 20   | 421   |
| ดำเนินงาน ต.ค. 2514  |  |                                |  |   |
| 50. หนองคาย          | 1,696  | 6,940                          | 76   | 355   |
| 51. ลำพูน            | 1,358  | 5,354                          | 49   | 126   |
| 52. อุดรดิตถ์        | 2,231  | 5,549                          | 66   | 311   |
| 53. นราธิวาส         | 1,480  | 4,925                          | 24   | 315   |
| ดำเนินงาน พ.ย. 2514  |  |                                |  |   |
| 54. สมุทรสาคร        | 914  | 2,435                          | 7  | 73  |
| 55. อุทัยธานี        | 1,924  | 4,717                          | 47   | 513   |
| ดำเนินงาน ธ.ค. 2515  |  |                                |  |   |
| 56. ตรัง             | 2,207  | 4,590                          | 42   | 433   |
| ดำเนินงาน ม.ค. 2516  |  |                                |  |   |
| 57. น่าน             | 3,543  | 8,375                          | 23   | 502   |
| ดำเนินงาน เม.ย. 2516 |  |                                |  |   |
| 58. กรุงเทพมหานคร    | 1,546  | 4,308                          | 25   | 205   |
| รวม                  | 141,428  | 516,314                        | 4,689  | 23,315  |

ผนวก 3 การดำเนินงานเงินกู้ระยะสั้น

| สาขา               | เงินกู้ระยะสั้นเพื่อผลิตผลหลัก |            |   |            | เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น |            |   |            |
|--------------------|--------------------------------|------------|---|------------|-----------------------------|------------|---|------------|
|                    | จ่ายเงินกู้                    | รับชำระคืน | ต้นเงินที่ลบกค่า<br>เป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |            | จ่ายเงินกู้                 | รับชำระคืน | ต้นเงินที่ลบกค่า<br>เป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |            |
|                    |                                |            | จำนวน<br>สัญญา                                      | จำนวนเงิน  |                             |            | จำนวน<br>สัญญา                                      | จำนวนเงิน  |
| ดำเนินงาน ม.ค. 10  |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 1. เชียงราย        | 19,813,300                     | 6,263,450  | 7,147   | 22,471,770 | 501,700                     | 222,460    | 292   | 594,220    |
| 2. เพชรบูรณ์       | 34,078,350                     | 24,300,400 | 9,636   | 42,284,960 | 5,603,300                   | 3,290,190  | 1,639   | 6,259,280  |
| 3. พระนครศรีอยุธยา | 56,140,400                     | 39,104,037 | 10,500  | 50,936,313 | 7,142,100                   | 3,391,784  | 1,215   | 6,160,706  |
| 4. อุตรดิตถ์       | 27,606,940                     | 12,846,250 | 7,485   | 29,122,240 | 7,030,900                   | 3,959,140  | 2,376   | 6,140,440  |
| 5. เพชรบุรี        | 9,395,500                      | 4,272,780  | 2,918   | 12,054,150 | 2,636,850                   | 1,281,220  | 585   | 2,921,860  |
| ดำเนินงาน พ.ค. 10  |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 6. สระบุรี         | 44,610,250                     | 29,324,060 | 7,704   | 35,810,850 | 5,273,600                   | 2,898,400  | 858   | 3,580,650  |
| 7. แพร่            | 14,959,900                     | 7,633,460  | 4,239   | 13,432,940 | 4,904,200                   | 3,351,420  | 1,874   | 5,636,680  |
| 8. สุโขทัย         | 19,646,300                     | 13,317,990 | 6,087   | 25,200,002 | 5,114,600                   | 2,211,410  | 1,130   | 5,422,120  |
| 9. ชัยภูมิ         | 5,156,450                      | 4,118,640  | 3,769   | 9,970,380  | 513,900                     | 272,220    | 268   | 807,570    |
| 10. ขอนแก่น        | 18,528,250                     | 8,294,880  | 7,306   | 26,683,410 | 3,113,400                   | 2,025,180  | 1,114   | 4,292,880  |
| 11. ปราจีนบุรี     | 7,570,330                      | 4,464,419  | 2,846   | 9,352,485  | 1,829,250                   | 1,052,123  | 548   | 2,275,811  |
| 12. บัคคานี        | 1,264,920                      | 781,780    | 413   | 1,212,150  | 1,001,500                   | 841,600    | 170   | 812,550    |
| 13. ระยอง          | 12,191,000                     | 9,400,900  | 3,141   | 13,315,310 | 5,442,700                   | 2,154,650  | 2,138   | 5,667,650  |
| 14. สุพรรณบุรี     | 52,757,200                     | 26,138,591 | 11,872  | 54,732,436 | 17,227,200                  | 10,625,390 | 2,394   | 11,411,730 |
| ดำเนินงาน ก.ค. 10  |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 15. นครศรีธรรมราช  | 3,762,600                      | 1,288,170  | 2,429   | 6,225,582  | 3,791,970                   | 2,450,680  | 1,731   | 4,895,470  |
| ดำเนินงาน เม.ย. 11 |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 16. ลพบุรี         | 25,039,200                     | 18,062,290 | 6,200   | 28,772,434 | 6,579,700                   | 3,884,190  | 2,298   | 7,692,795  |
| 17. ชัยนาท         | 29,948,900                     | 18,070,840 | 8,113   | 28,715,440 | 4,275,500                   | 2,187,710  | 965   | 3,370,770  |
| 18. นครสวรรค์      | 24,266,180                     | 18,212,110 | 8,330   | 30,270,680 | 4,333,600                   | 2,876,000  | 1,682   | 5,654,600  |
| 19. ชุมพร          | 331,600                        | 138,860    | 223   | 1,163,626  | 335,600                     | 182,110    | 147   | 372,270    |
| 20. นนทบุรี        | 20,244,800                     | 16,103,300 | 5,499   | 23,413,705 | 337,000                     | 300,600    | 225   | 703,800    |
| 21. นครราชสีมา     | 47,527,900                     | 24,404,840 | 13,502  | 48,214,070 | 8,906,400                   | 5,568,860  | 2,337   | 8,597,010  |
| 22. ร้อยเอ็ด       | 17,567,200                     | 14,535,070 | 4,513   | 24,442,890 | 8,031,900                   | 6,225,600  | 4,681   | 13,521,310 |
| ดำเนินงาน พ.ค. 11  |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 23. เชียงใหม่      | 37,130,030                     | 21,435,660 | 668   | 40,352,500 | 14,529,650                  | 7,866,430  | 4,972   | 13,800,500 |
| 24. นครปฐม         | 20,638,800                     | 14,601,770 | 3,164   | 19,524,240 | 12,375,500                  | 7,255,550  | 2,014   | 12,996,490 |
| 25. ฉะเชิงเทรา     | 23,117,900                     | 17,520,010 | 5,470   | 27,738,656 | 2,851,100                   | 2,241,530  | 492   | 2,239,000  |
| ดำเนินงาน มิ.ย. 11 |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 26. สุรินทร์       | 12,103,900                     | 5,623,990  | 8,627   | 20,977,420 | 4,178,500                   | 2,111,910  | 4,344   | 8,760,250  |
| 27. อ่างทอง        | 17,469,600                     | 11,787,300 | 3,803   | 17,006,950 | 8,295,250                   | 5,725,390  | 1,028   | 6,114,717  |
| 28. สุราษฎร์ธานี   | 5,401,130                      | 2,587,470  | 1,150   | 5,674,940  | 2,149,500                   | 1,560,120  | 420   | 1,722,210  |
| ดำเนินงาน ก.ค. 12  |                                |            |   |            |                             |            |   |            |
| 29. พิษณุโลก       | 23,033,750                     | 14,557,480 | 5,195   | 24,633,870 | 2,413,600                   | 1,982,010  | 1,064   | 3,245,460  |
| 30. พิจิตร         | 32,828,300                     | 25,748,550 | 6,603   | 36,722,250 | 3,873,300                   | 2,655,600  | 674   | 4,210,900  |
| 31. ลำปาง          | 3,560,850                      | 1,680,260  | 1,711   | 3,127,820  | 3,014,100                   | 1,762,200  | 1,274   | 3,104,560  |

และระยะปานกลางของสาขา ปี 2518 (ห้าสิบแปดสาขา)

| สาขา               | เงินกู้ระยะปานกลาง |            |   |            | การรับใช้หนี้เงินกู้ |   |           | รวมค้ำเงินทุกประเภท<br>ที่ลูกค้าเป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธันวาคม 2518 |            |
|--------------------|--------------------|------------|---|------------|----------------------|---|-----------|--|------------|
|                    | จ่ายเงินกู้        | รับชำระคืน | ค้ำเงินที่ลูกค้า<br>เป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |            | รับชำระหนี้          | ค้ำเงินที่ลูกค้า<br>เป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |           | จำนวน<br>สัญญา   | จำนวนเงิน  |
|                    |                    |            | จำนวน<br>สัญญา                                      | จำนวนเงิน  |                      | จำนวน<br>สัญญา                                      | จำนวนเงิน |  |            |
| ดำเนินการ ม.ค. 10  |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 1. เชียงราย        | 24,416,650         | 15,338,324 | 17,979  | 53,260,433 | 18,300               | 1   | 2,000     | 25,419   | 76,328,423 |
| 2. เพชรบูรณ์       | 9,986,150          | 4,764,920  | 3,170   | 17,996,260 | —                    | —   | —         | 14,445   | 66,540,500 |
| 3. พระนครศรีอยุธยา | 32,966,200         | 13,282,180 | 7,555   | 34,857,229 | —                    | —   | —         | 19,270   | 91,954,248 |
| 4. อุตรดิตถ์       | 11,104,230         | 3,975,000  | 2,450   | 15,167,920 | 18,600               | 16  | 38,410    | 12,327   | 50,469,010 |
| 5. เพชรบุรี        | 20,397,050         | 7,172,842  | 5,979   | 30,646,550 | —                    | —   | —         | 9,482  | 45,622,560 |
| ดำเนินการ พ.ค. 10  |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 6. สระบุรี         | 9,363,000          | 4,435,510  | 2,270   | 10,888,630 | —                    | 2   | 6,500     | 10,834   | 50,286,630 |
| 7. แพร่            | 11,731,100         | 4,417,780  | 3,497   | 16,665,330 | 13,220               | 14  | 31,150    | 9,624  | 35,766,100 |
| 8. สุโขทัย         | 8,278,700          | 4,064,730  | 3,327   | 14,682,320 | 10,210               | 13  | 89,120    | 9,557  | 45,393,562 |
| 9. ชัยภูมิ         | 9,881,950          | 4,727,010  | 7,713   | 26,184,540 | 149,730              | 244   | 682,370   | 11,994   | 37,644,860 |
| 10. ขอนแก่น        | 15,604,200         | 5,178,430  | 6,773   | 30,481,210 | 32,200               | 144   | 332,770   | 15,337   | 61,790,270 |
| 11. ปัวจันบุรี     | 8,359,750          | 3,142,805  | 3,356   | 14,542,766 | 30,148               | 19  | 34,028    | 6,769  | 26,205,090 |
| 12. บัคคานัน       | 23,908,000         | 13,490,190 | 8,770   | 35,432,630 | 4,180                | 12  | 28,790    | 9,365  | 37,486,120 |
| 13. ระยอง          | 7,232,700          | 3,131,250  | 2,186   | 13,409,843 | —                    | —   | —         | 7,465  | 32,392,803 |
| 14. สุพรรณบุรี     | 19,914,800         | 6,644,160  | 3,791   | 26,790,780 | —                    | —   | —         | 18,057   | 92,934,946 |
| ดำเนินการ ก.ค. 10  |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 15. นครศรีธรรมราช  | 28,701,700         | 7,834,130  | 10,382  | 41,692,215 | 20,350               | 21  | 50,620    | 14,583   | 52,863,887 |
| ดำเนินการ เม.ย. 11 |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 16. ลพบุรี         | 5,632,100          | 2,852,690  | 1,431   | 9,202,169  | 15,800               | 8   | 27,900    | 9,937  | 45,695,298 |
| 17. ชัยนาท         | 24,042,300         | 12,061,140 | 9,011   | 33,799,700 | 44,500               | 7   | 28,200    | 18,096   | 65,914,110 |
| 18. นครสวรรค์      | 6,338,300          | 3,830,590  | 2,802   | 13,091,300 | 21,900               | 31  | 163,100   | 12,845   | 49,179,680 |
| 19. ชุมพร          | 5,857,980          | 2,594,270  | 3,417   | 10,451,902 | 50                   | 4   | 13,490    | 3,791  | 12,001,288 |
| 20. นนทบุรี        | 8,627,000          | 5,571,850  | 4,874   | 15,927,950 | —                    | —   | —         | 10,598   | 40,045,455 |
| 21. นครราชสีมา     | 1,938,000          | 818,900    | 487   | 2,533,270  | 140,900              | 55  | 177,380   | 16,381   | 59,521,730 |
| 22. ร้อยเอ็ด       | 5,338,500          | 1,576,190  | 4,599   | 8,541,180  | 24,670               | 14  | 89,850    | 13,807   | 46,595,230 |
| ดำเนินการ พ.ค. 11  |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 23. เชียงใหม่      | 25,146,900         | 10,473,040 | 10,578  | 32,619,380 | —                    | —   | —         | 16,218   | 86,772,380 |
| 24. นครปฐม         | 12,731,000         | 6,950,260  | 2,126   | 16,322,350 | 16,750               | 27  | 95,350    | 7,331  | 48,938,430 |
| 25. ฉะเชิงเทรา     | 11,169,000         | 6,031,000  | 4,877   | 17,289,215 | 32,700               | 76  | 253,100   | 10,915   | 47,519,971 |
| ดำเนินการ มิ.ย. 11 |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 26. สุรินทร์       | 1,995,500          | 1,521,850  | 3,834   | 9,175,010  | 52,450               | 189   | 479,410   | 16,994   | 39,392,090 |
| 27. อ่างทอง        | 20,225,100         | 8,029,570  | 3,621   | 24,489,730 | 14,600               | 1   | 3,000     | 8,453  | 47,614,397 |
| 28. สุราษฎร์ธานี   | 36,530,590         | 13,209,320 | 10,230  | 46,539,450 | 5,000                | —   | —         | 11,800   | 53,936,600 |
| ดำเนินการ ก.ค. 12  |                    |            |   |            |                      |   |           |  |            |
| 29. พิษณุโลก       | 9,942,600          | 4,440,560  | 2,363   | 13,828,580 | 37,690               | 20  | 104,550   | 8,642  | 41,812,460 |
| 30. พิจิตร         | 13,516,300         | 3,741,800  | 1,697   | 17,471,600 | —                    | —   | —         | 8,974  | 58,404,750 |
| 31. ลำปาง          | 14,379,800         | 4,510,440  | 5,621   | 17,722,940 | 4,629                | 4   | 6,066     | 8,610  | 23,961,386 |

| สาขา                | เงินกู้ระยะสั้นเพื่อจัดหาหลัก |                    |   |                      | เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการอื่น |                    |   |                    |
|---------------------|-------------------------------|--------------------|---|----------------------|-----------------------------|--------------------|---|--------------------|
|                     | จ่ายเงินกู้                   | รับชำระคืน         | คืนเงินที่ออกค่า<br>เป็นออกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |                      | จ่ายเงินกู้                 | รับชำระคืน         | คืนเงินที่ออกค่า<br>เป็นออกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |                    |
|                     |                               |                    | จำนวน<br>สัญญา                                      | จำนวนเงิน            |                             |                    | จำนวน<br>สัญญา                                      | จำนวนเงิน          |
| ดำเนินการ ก.ค. 12   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 32. กาทสินธุ์       | 16,154,000                    | 10,388,490         | 5,680   | 15,834,520           | 13,391,200                  | 6,091,720          | 2,583   | 12,111,760         |
| 33. เอบ             | 11,959,270                    | 10,163,930         | 3,535   | 10,742,040           | 3,335,030                   | 2,616,820          | 1,361   | 4,304,480          |
| 34. สงขลา           | 13,077,100                    | 7,148,090          | 5,033   | 15,827,400           | 14,429,600                  | 8,343,900          | 4,482   | 15,132,460         |
| 35. ประจวบคีรีขันธ์ | 9,711,700                     | 2,826,800          | 386   | 11,377,570           | 3,263,850                   | 1,216,000          | 642   | 4,026,095          |
| ดำเนินการ ค.ค. 13   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 36. ศรีสะเกษ        | 25,427,200                    | 15,820,220         | 8,710   | 25,706,070           | 7,039,700                   | 2,886,370          | 2,110   | 5,902,520          |
| 37. บุรีรัมย์       | 12,018,400                    | 7,772,370          | 5,722   | 17,699,970           | 4,384,150                   | 2,082,430          | 1,413   | 4,461,300          |
| ดำเนินการ พ.ย. 13   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 38. กำแพงเพชร       | 21,911,530                    | 11,274,030         | 4,176   | 20,354,150           | 3,952,600                   | 1,272,190          | 646   | 3,750,130          |
| 39. สกลนคร          | 17,189,500                    | 11,731,050         | 6,056   | 16,716,570           | 3,770,400                   | 3,299,690          | 1,017   | 2,075,420          |
| 40. นครพนม          | 7,639,000                     | 4,469,010          | 2,785   | 6,733,760            | 1,209,600                   | 1,188,180          | 603   | 1,213,670          |
| 41. นครนายก         | 7,940,300                     | 4,399,660          | 1,985   | 8,073,084            | 835,000                     | 646,730            | 213   | 823,320            |
| 42. ราชบุรี         | 12,201,450                    | 6,778,420          | 3,223   | 13,915,060           | 6,979,700                   | 2,929,240          | 1,559   | 7,167,690          |
| 43. พัทลุง          | 6,453,300                     | 3,924,150          | 2,660   | 6,715,830            | 4,440,250                   | 2,900,200          | 1,111   | 3,278,080          |
| ดำเนินการ ธ.ค. 13   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 44. กาญจนบุรี       | 14,978,300                    | 6,846,770          | 2,452   | 14,999,720           | 11,287,200                  | 4,417,150          | 1,804   | 11,048,540         |
| 45. จันทบุรี        | 11,259,400                    | 8,135,800          | 1,747   | 10,776,300           | 1,698,300                   | 940,800            | 219   | 1,377,400          |
| ดำเนินการ ส.ค. 14   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 46. ยโสธร           | 10,416,480                    | 5,905,510          | 2,881   | 7,613,240            | 4,008,800                   | 4,005,610          | 525   | 1,338,020          |
| 47. อุบลราชธานี     | 25,916,500                    | 13,176,290         | 4,321   | 20,708,190           | 3,672,240                   | 2,737,500          | 714   | 2,718,340          |
| 48. มหาสารคาม       | 26,063,700                    | 16,263,740         | 7,873   | 26,606,415           | 1,794,200                   | 1,320,180          | 529   | 1,987,880          |
| ดำเนินการ ก.ย. 14   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 49. ชลบุรี          | 9,882,600                     | 5,323,500          | 1,900   | 9,892,100            | 14,153,100                  | 8,348,450          | 2,457   | 12,180,420         |
| ดำเนินการ ต.ค. 14   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 50. หนองคาย         | 15,493,900                    | 9,182,155          | 4,798   | 16,585,805           | 3,059,300                   | 1,820,340          | 1,026   | 3,277,910          |
| 51. ลำพูน           | 5,659,700                     | 3,383,060          | 2,247   | 8,565,800            | 4,894,100                   | 3,441,630          | 1,159   | 4,978,130          |
| 52. อุตรดิตถ์       | 16,826,900                    | 7,613,346          | 4,224   | 14,779,310           | 1,482,100                   | 993,550            | 457   | 1,225,900          |
| 53. นครราชสีมา      | 42,000                        | 22,000             | 5   | 20,000               | 156,000                     | 179,400            | 33  | 119,500            |
| ดำเนินการ พ.ย. 14   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 54. สมุทรสาคร       | 3,724,900                     | 2,227,100          | 720   | 3,534,030            | 1,367,500                   | 1,235,500          | 851   | 1,260,900          |
| 55. อุทัยธานี       | 11,062,700                    | 6,335,900          | 3,032   | 11,548,550           | 3,724,200                   | 1,666,300          | 813   | 3,530,940          |
| ดำเนินการ ธ.ค. 15   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 56. ศรีวิ           | 831,200                       | 212,330            | 269   | 809,810              | 1,420,650                   | 840,640            | 665   | 1,307,960          |
| ดำเนินการ ม.ค. 16   |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 57. น่าน            | 15,945,900                    | 7,702,980          | 810   | 13,780,360           | 2,113,100                   | 1,454,180          | 1,020   | 2,085,940          |
| ดำเนินการ เม.ย. 16  |                               |                    |   |                      |                             |                    |   |                    |
| 58. กรุงเทพมหานคร   | 15,516,300                    | 8,878,950          | 2,664   | 15,987,500           | 1,028,700                   | 948,200            | 193   | 581,900            |
| <b>รวม</b>          | <b>1,012,994,960</b>          | <b>614,525,257</b> | <b>260,177</b>                                      | <b>1,079,457,623</b> | <b>280,497,940</b>          | <b>164,236,577</b> | <b>77,154</b>                                       | <b>276,252,864</b> |

| สาขา                | เงินกู้ระยะปานกลาง |                    |  |                      | การรับใช้หนี้เงินกู้ |  |                  | รวมต้นทุนเงินทุกประเภท<br>ที่ลูกค้าเป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |                      |
|---------------------|--------------------|--------------------|--|----------------------|----------------------|--|------------------|--|----------------------|
|                     | จ่ายเงินกู้        | รับชำระคืน         | ต้นทุนที่ลูกค้า<br>เป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |                      | รับชำระหนี้          | ต้นทุนที่ลูกค้า<br>เป็นลูกหนี้<br>เมื่อ 31 ธ.ค. 18 |                  | จำนวน<br>สัญญา   | จำนวนเงิน            |
|                     |                    |                    | จำนวน<br>สัญญา                                     | จำนวนเงิน            |                      | จำนวน<br>สัญญา                                     | จำนวนเงิน        |  |                      |
| ค้ำประกัน ก.ค. 12   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 32. ภาพสินค้า       | 6,078,500          | 1,879,880          | 1,265  | 7,467,820            | —                    | —  | —                | 9,528  | 35,414,100           |
| 33. เลข             | 285,800            | 235,250            | 350  | 1,057,150            | 34,440               | 30   | 89,420           | 5,276  | 16,193,090           |
| 34. พงษ์ดา          | 16,651,400         | 2,848,980          | 3,474  | 19,385,000           | 920                  | 4  | 10,960           | 12,993   | 50,355,820           |
| 35. ประจวบศิริพันธ์ | 13,499,900         | 3,484,160          | 2,589  | 18,534,197           | 14,000               | 1  | 5,000            | 3,618  | 33,942,862           |
| ค้ำประกัน ค.ค. 13   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 36. ศรีสะเกษ        | 8,211,500          | 4,842,720          | 4,494  | 14,768,870           | 16,300               | 6  | 21,400           | 15,320   | 46,397,460           |
| 37. บูวิรัมย์       | 5,497,900          | 2,001,660          | 2,510  | 8,827,670            | 14,000               | 11   | 23,800           | 9,656  | 31,012,740           |
| ค้ำประกัน พ.ย. 13   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 38. กำแพงเพชร       | 15,047,800         | 5,017,750          | 3,101  | 18,923,740           | 10,000               | 2  | 10,000           | 7,925  | 43,038,020           |
| 39. สกลนคร          | 22,178,100         | 6,997,550          | 5,466  | 25,763,380           | 63,150               | 19   | 70,030           | 12,558   | 44,624,400           |
| 40. นครพนม          | 8,526,430          | 3,715,340          | 3,479  | 11,199,370           | 51,550               | 19   | 52,450           | 6,886  | 19,199,250           |
| 41. นครนายก         | 4,443,100          | 2,882,431          | 1,732  | 6,689,399            | 3,000                | 5  | 12,000           | 3,935  | 15,597,803           |
| 42. ราชบุรี         | 18,893,300         | 7,318,880          | 5,507  | 27,855,950           | 20,550               | 12   | 101,550          | 10,301   | 49,040,250           |
| 43. พัทลุง          | 16,757,300         | 4,650,030          | 4,696  | 19,093,450           | 1,300                | 2  | 8,700            | 8,469  | 29,096,060           |
| ค้ำประกัน ธ.ค. 13   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 44. กาญจนบุรี       | 9,200,200          | 3,659,580          | 1,453  | 10,795,420           | 12,000               | —  | —                | 5,709  | 36,843,680           |
| 45. จันทบุรี        | 11,933,500         | 8,125,950          | 2,426  | 15,788,550           | 31,420               | 4  | 6,180            | 4,396  | 27,948,430           |
| ค้ำประกัน ส.ค. 14   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 46. ยโสธร           | 1,009,500          | 443,210            | 337  | 1,151,170            | 4,000                | 1  | 3,500            | 3,744  | 10,105,930           |
| 47. อุบลราชธานี     | 5,697,800          | 3,546,070          | 2,068  | 7,222,740            | 26,000               | —  | —                | 7,103  | 30,649,270           |
| 48. มหาสารคาม       | 23,446,400         | 6,988,690          | 6,090  | 30,259,130           | 47,070               | 44   | 166,360          | 14,536   | 59,019,785           |
| ค้ำประกัน ก.ย. 14   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 49. ชลบุรี          | 3,027,400          | 1,515,460          | 787  | 3,782,070            | 4,200                | 7  | 86,300           | 5,151  | 25,940,890           |
| ค้ำประกัน ค.ค. 14   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 50. หนองคาย         | 3,733,500          | 1,123,725          | 801  | 4,911,365            | —                    | —  | —                | 6,625  | 24,775,080           |
| 51. ลำพูน           | 11,995,900         | 2,840,510          | 2,985  | 14,664,220           | 8,900                | 1  | 7,000            | 6,392  | 28,215,150           |
| 52. อุตรดิตถ์       | 4,568,300          | 2,121,543          | 1,285  | 5,375,430            | 9,000                | —  | —                | 5,966  | 21,380,640           |
| 53. นราธิวาส        | 13,671,200         | 6,454,330          | 3,958  | 16,465,120           | 36,540               | 11   | 31,300           | 4,007  | 16,635,920           |
| ค้ำประกัน พ.ย. 14   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 54. สมุทรสาคร       | 9,349,600          | 3,265,720          | 1,329  | 12,407,050           | —                    | —  | —                | 2,900  | 17,201,980           |
| 55. อุทัยธานี       | 6,287,000          | 2,058,170          | 1,286  | 8,321,400            | 19,900               | 10   | 29,800           | 5,141  | 23,430,690           |
| ค้ำประกัน ธ.ค. 15   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 56. พริ้ว           | 10,253,550         | 2,254,130          | 3,260  | 12,194,580           | 8,450                | 5  | 10,400           | 4,199  | 14,322,750           |
| ค้ำประกัน ม.ค. 16   |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 57. น่าน            | 10,264,400         | 3,360,990          | 3,255  | 12,912,020           | 7,500                | 8  | 22,090           | 5,093  | 28,800,410           |
| ค้ำประกัน เม.ย. 16  |                    |                    |  |                      |                      |  |                  |  |                      |
| 58. กรุงเทพมหานคร   | 3,006,500          | 791,600            | 1,578  | 4,734,100            | 4,400                | 3  | 10,600           | 4,438  | 21,314,100           |
| <b>รวม</b>          | <b>708,777,930</b> | <b>284,237,032</b> | <b>231,327</b>                                     | <b>1,012,254,343</b> | <b>1,157,167</b>     | <b>1,127</b>                                       | <b>3,515,994</b> | <b>569,785</b>   | <b>2,371,480,824</b> |